

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ»**  
**(СПбГЭУ)**

**ОТЗЫВ**

научного руководителя на диссертацию Толочко Ивана Андреевича на тему  
«Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного  
комплекса на основе логико-лингвистического моделирования»,  
**представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством**  
**(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:**  
**промышленность)**

В период подготовки диссертации соискатель Толочко Иван Андреевич работал в АО «Проектно-конструкторское бюро «РИО» в должности заместителя генерального директора – финансового директора.

В 2012г. окончил ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет» по специальности «Финансы и кредит», квалификация «экономист».

В 2021г. соискатель успешно окончил аспирантуру Санкт-Петербургского государственного экономического университета и защитил научную квалификационную работу, которая была признана лучшей в выпуске.

Диплом об окончании аспирантуры выдан в 2021 году ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2021г. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

**Выбор темы и актуальность исследования:** выбор темы связан с местом работы соискателя — это предприятие оборонно-промышленного комплекса (ОПК) и обусловлена его личным профессиональным интересом — это область планирования. Представленная им диссертационная работа была подготовлена в результате учебы в аспирантуре в нашем университете. В центре внимания диссертации - характеристики перспективных инструментов планирования для предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК), которые показывают механизм обеспечения точек роста в промышленном секторе ОПК и в наукоемких, высокотехнологичных производствах. Его информированность способствовала выявлению отличительных характеристик объекта и предмета исследования. Указанные специфические характеристики ОПК, многообразие форм и методов планирования, ландшафт факторов, условий и обстоятельств обуславливает как актуальность выбранной темы, так и новизну полученных результатов и использованного диссертантом инструментария.

Итак, тема и направление диссертационного исследования напрямую связана с научными и профессиональными интересами и функциональными обязанностями **Толочко Ивана Андреевича** в сфере экономических отношений в оборонно-промышленном комплексе: изучением, анализом и синтезом вопросов по разработке системы стратегического планирования предприятия.

**Краткое содержание научно-квалификационной работы:**

В первой главе автор проявил научный интерес и раскрыл теорию стратегического планирования на промышленном предприятии оборонно-промышленного комплекса (ОПК), уточнил терминологический базис стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений в условиях цифровой трансформации отрасли

ОПК. Автором систематизированы теоретические подходы (проведен анализ методов и школ планирования, им раскрыто семиотическое представление сложных социально-экономических систем, указаны особенности общей параметрической теории, теории ситуационного и адаптивного управления для предмета исследования) и справедливо обосновано применение логико-лингвистического моделирования для системы стратегического планирования предприятия ОПК, что позволило ему в дальнейшем развить семантическую модель предметной области для предприятия ОПК.

Во второй главе автором проведен анализ актуального состояния и оценка перспектив развития предприятия ОПК. Автором выявлены тенденции развития ОПК, определены факторы, влияющие на формирование системы стратегического планирования. Важно отметить проведенное автором сетевое моделирование процесса достижения цели, разработанную технологию выбора и формализации параметров управления в системе, проанализированные риски и угрозы и представленную классификацию проблемных ситуаций для конкретного предприятия с построением дискретно-ситуационной сети.

В третьей главе автор раскрывает ряд новых перспективных инструментов планирования: от разработанной современной системы стратегического планирования предприятия ОПК с представлением ее логико-лингвистической модели до описания новой подсистемы целевого динамического нормирования, усовершенствованных правил обратного логического вывода, разработки фрагментов динамических когнитивных сценариев. В качестве результатов исследования необходимо подчеркнуть роль сквозных технологий управления и цифровых двойников при внедрении проекта «Цифровизация системы стратегического планирования предприятия ОПК». В заключении автор представил обобщение результатов исследования.

Приведенное содержание работы, опубликованные работы автора, изученная библиография, проведенные экономические расчеты и модели подтверждают достоверность выводов и позитивность результатов работы.

**Научная и практическая значимость научно-квалификационной работы:** научная и практическая части диссертации подготовлены лично автором на основе обобщения результатов его личных исследований, обработки накопленных данных и материалов, скрупулезного анализа научной, нормативной, методической литературы в указанной предметной области исследования, что позволило диссертанту успешно решить поставленные научно-практические задачи, полностью раскрыв проблему исследования, провести апробацию эмпирического исследования.

**Научная значимость** работы заключается в развитии терминологического базиса системы планирования применительно к современным технологиям управления, уточнении и семиотическом представлении отдельных аспектов терминосистемы управления и планирования в отношении применения интеллектуальных решений в условиях цифровой трансформации отрасли ОПК, в выработке методических рекомендаций по построению необходимых семантических моделей совместно с их логико-лингвистическим представлением, интегрированных в систему планирования предприятия ОПК; по установлению тенденций развития отрасли, предприятия и выявлению обстоятельств, условий, факторов, риска, оказывающих влияние на формирование плановых решений и управление рисками для предприятий ОПК.

**Практическая значимость** работы состоит в разработке методических рекомендаций применения логико-лингвистического моделирования при выборе стратегических решений, направленных на повышение эффективности системы стратегического планирования на предприятиях ОПК. Основные положения, выводы и рекомендации могут быть использованы профильными министерствами, вертикально интегрированными структурами ОПК.

**О результатах исследования:** в процессе работы над научным исследованием **Толочко Иван Андреевич** проявил себя инициативным, ответственным и исполнительным молодым ученым и специалистом в своей предметной области, принимая участие в

исполнительным молодым ученым и специалистом в своей предметной области, принимая участие в международных научно-практических конференциях, аспирантских семинарах, помогая студентам кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами в прохождении преддипломной практики. **Толочко Иван Андреевич** имеет значащие аналитические, коммуникативные и организаторские способности и высокий уровень профессиональной, теоретической, методической подготовки в области экономики и управления, формирования системы и методики стратегического планирования.

**Основные результаты** работы внедрены на предприятиях ОПК (АО «ПКБ «РИО» (г. Санкт-Петербург), АО «НПО Завод «Волна» (г. Санкт-Петербург), АО НВП «Протек» (г. Воронеж)). По теме работы опубликовано: 1 монография, 13 статей общим объемом 23,92 п.л., авторский вклад 4,62 п.л. Из них 5 научных публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Публикации результатов исследования и их апробация в процессе практической деятельности позволили соискателю всесторонне осмыслить научную проблему, прийти к логическим выводам и рассуждениям, согласовывая научный эксперимент с практической деятельностью. Публикации автора свидетельствуют, что **Толочко Иван Андреевич** глубоко изучил методологические и теоретические, а также научно-практические особенности выбранной темы.

#### **Общий вывод и оценка диссертационной работы:**

Диссертационное исследование **Толочко Ивана Андреевича** четко структурировано, строго отвечает поставленной цели и задачам. Разделы работы соответствуют поставленным задачам, а содержание работы отвечает современным нормам, предъявляемым к диссертационным исследованиям в экономической сфере.

**Толочко Иван Андреевич** успешно справился с достижением поставленной цели и решением задач исследования, сдал на отлично экзамены кандидатского минимума, провел самостоятельное научное исследование, оформил рукопись диссертационного исследования и автореферат по установленным правилам и представил их к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Научный руководитель, д.э.н., доцент, проф. каф. ЭиУПиПК

+7(952)-351-67-50  
helen7199@gmail.com  
каф. +7(812)-310-40-83

Дата: «27» сентября 2021 г.

СПбГЭУ  
191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А., ауд. 2074



Докторова Елена Анатольевна /

подпись руки заверяю

начальника  
управления кадров  О.Д. Маслюк