



**Пименов Павел Владимирович**

выпускник  
факультета экономики и финансов

Научный руководитель –  
доцент кафедры  
корпоративных финансов и оценки бизнеса  
Петрова Наталья Павловна

## **БЕНЧМАРКИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

*Аннотация.* Научная работа посвящена анализу применимости бенчмаркинга финансовых показателей в российских реалиях на примере судостроительной компании АО «Адмиралтейские верфи». В анализе рассматриваются положительные и отрицательные стороны данного инструмента, проблемы его применения и пути решения этих проблем. Акцент делается на поиск применимой комбинации методов бенчмаркинга с корректировкой на российскую экономическую действительность, способной дать ряд практических рекомендаций для компании, применяющей бенчмаркинг.

*Ключевые слова:* бенчмаркинг, судостроение, финансовый анализ, эталонное сравнение, метод Бениша.

*Abstract.* Scientific work is devoted to the analysis the benchmarking of financial indicator applicability in the Russian realities on the example of the shipbuilding company JSC «Admiralty shipyards». The analysis examines the positive and negative aspects of this tool, the problems of its application and ways to correct these problems. The emphasis is on the search for an applicable combination of benchmarking methods with adjustment to the Russian economic reality, able to give several practical recommendations for the company using benchmarking.

*Key words:* benchmarking, shipbuilding, financial analysis, benchmark comparison, the method Boenisch.

Судостроение входит в состав машиностроения, которое в России обеспечивает около 20% добавленной стоимости. Судостроительная отрасль включает производство судов, кораблей и иных изделий морской техники, а также судоремонт. В работе проанализирована структура судостроения, которое можно рассматривать с позиции производства военного и гражданского кораблестроения, а также как морское и речное. В исследование определено, что развитие судостроительной отрасли важно для развития обороноспособности, инфраструктуры страны, торговли, перевозки пассажиров, морских промыслов, добычи на морском шельфе нефти и газа. Поддержка судостроения положительно сказывается на развитии смежных отраслей, таких как металлургия, электроника, приборостроение, способствует созданию рабочих мест.

В работе выявлено, что крупнейшие судостроительные верфи входят в состав оборонно-промышленного комплекса (ОПК) страны, поэтому в течение долгого времени российское судостроение развивалось с ориентацией на выпуск военной продукции (госзаказ), что привело к потере конкурентоспособности на рынке гражданского судостроения. Предприятия ОПК обеспечивают около 12% в мировом военном кораблестроении, а доля российских верфей на мировом рынке гражданской продукции меньше 2%. В 2018 году в РФ в качестве приоритетного направления было обозначено увеличение доли гражданской продукции в ОПК до 50% к 2030 году. Переориентация производства позволит предприятиям, работающим с гособоронзаказом, компенсировать потери от снижения количества заказов в данном сегменте за счет выпуска продукции гражданского назначения. Тем более, что спрос на перевозку наливных, навалочных грузов и в контейнерах, несмотря на противоречивые экономические реалии, способствуют росту заказов на суда таких классов.

Научная новизна исследования состоит в том, что выявлены тенденции современного развития судостроительной отрасли, проанализированы финансовые отчетности и рассчитаны ключевые финансовые показатели приоритетные для крупнейших российских и международных судостроительных корпораций. Использование метода бенчмаркинга позволило определить, что отрасль характеризуется наукоемкостью, что требует дополнительных долгосрочных источников финансирования для развития инновационных и инвестиционных программ, капиталоемкостью, длительностью производственного цикла, невысокой по сравнению с другими отраслями машиностроения рентабельностью, зависимостью от импортных комплектующих.

В научной работе определено, что судостроение является одной из ключевых отраслей машиностроения в РФ, в которой отечественные производители накопили положительный опыт по производству продукции военного, так и гражданского назначения. В сохранении и развитии отрасли заинтересованы как сами производители, так и государство, получающее укрепление конкурентоспособности, обороноспособности страны и повышение доли обрабатывающей промышленности в ВВП. В данном случае финансовый бенчмаркинг выступает комплексным инструментом управления компанией, позволяющим выявить прямых конкурентов, лидеров отраслей и применить их опыт для улучшения и развития собственного бизнеса. Использование бенчмаркинга является перспективным инструментом повышения инвестиционной привлекательности, планирования, контроллинга и позволяет компаниям привлекать дополнительные источники финансирования.

Контактная информация автора работы: [pavpimenov@gmail.com](mailto:pavpimenov@gmail.com)