

На правах рукописи

СМИРНИЦКИЙ НИКОЛАЙ СЕРГЕЕВИЧ

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РОССИИ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономическая безопасность)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Санкт-Петербург – 2022

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Научный руководитель - доктор экономических наук, доцент
Будагов Артур Суренович

Официальные оппоненты: Курбанов Артур Хусаинович
доктор экономических наук, профессор
ФГКВОУ ВО «Военная академия материально-
технического обеспечения имени генерала
армии А.В. Хрулева», профессор кафедры
материального обеспечения

Султыгова Милана Беслановна
кандидат экономических наук
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
университет Государственной
противопожарной службы Министерства
Российской Федерации по делам гражданской
обороны, чрезвычайным ситуациям и
ликвидации последствий стихийных бедствий»,
доцент кафедры экономики и права

Ведущая организация - Автономная некоммерческая организация
высшего образования «**Международный
банковский институт имени Анатолия
Собчака**», г. Санкт-Петербург

Защита состоится «___» _____ 2022 года в _____ часов на заседании
диссертационного совета Д 212.354.07 при Федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет» по адресу:
191023, Санкт-Петербург, наб.канала Грибоедова, д. 30/32, литер А, ауд.
_____.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет» и на сайте
<http://www.unecon.ru/dis-sovety>

Автореферат разослан «___» _____ 2022 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Т.А. Лаврова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертационного исследования. Комплексное исследование проблем обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования различных уровней требует рассмотрения основных категорий данной предметной области во всем многообразии их существенных связей с другими сферами национальной экономики. Анализ основных направлений и течений современной экономической мысли показывает, что наиболее эффективным методическим подходом к практическому использованию концептуальных основ экономической безопасности государства и субъектов хозяйствования является формирование и долгосрочное развитие комплексных систем обеспечения экономической безопасности, учитывающих современные тенденции цифровой экономики и способных адаптироваться к изменениям внешней среды.

Обеспечение безопасности и устойчивого развития российской экономики зависит от эффективного управления научно-техническими, технологическими, организационно-управленческими процессами на микроэкономическом уровне, в том числе в условиях стратегических организаций. Отличительная черта стратегических организаций – принципиальное сходство их долгосрочных целей и задач устойчивого развития со стратегическими целями и задачами обеспечения национальной безопасности РФ.

Это сходство подтверждается направленностью деятельности стратегических организаций на обеспечение высокого уровня национальной безопасности в военной сфере и эффективного использования всех видов ресурсов для создания системной совокупности потребительских свойств товаров гражданского назначения, удовлетворяющих приоритетные потребности военных предприятий и гражданских отраслей национальной экономики.

Определение научных и практических подходов к созданию и развитию системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, сочетающей базовые принципы формирования и отраслевые особенности данных субъектов рынка, разработка методических рекомендаций по формированию стратегии обеспечения экономической безопасности исследуемых организаций, обуславливают актуальность настоящего исследования.

Степень разработанности научной проблемы. Теоретическим исследованием комплексных проблем обеспечения экономической безопасности различных социально-экономических систем занимались такие известные зарубежные ученые, как Акофф Р., Алек М., Ансофф И., Вайсман А., Дойл П., Кейт Х., Мак-Мак В., Минцберг Г, Монден Я., Нельсон Р., Оно Т., Питере М., Портер М., Прахалад К.К., Томпсон А., Уинтер С., Хамел Г., Хизрич Р., Хоскинг А., Шумпетер Й.

Значительный вклад в разработку проблем национальной безопасности и ее экономической составляющей, обеспечения экономической безопасности отдельных рыночных субъектов и отраслей национальной экономики, повышения эффективности организации систем экономической безопасности на микроуровне внесли такие отечественные ученые как Абалкин Л.И., Афонцев С.А., Бабкин А.В., Безденежных Т.И., Будагов А.С., Горбашко Е.А., Затевахина А.В., Круглова И. А., Крупнов Ю.А., Мазур М.Ю., Миркин Я.М., Миэринь Л.А., Плотников В.А., Сенчагов В.К., Сигов В.И., Сильвестров С.Н., Тюкавкин Н.М., Черенков В.Е., Шиндикова И.Г.

Важным направлением исследований в области экономической безопасности российской экономики является разработка организационно-экономических механизмов обеспечения экономической безопасности стратегических организаций и использование их потенциала для повышения общего уровня национальной безопасности нашей страны. Исследование данного направления нашло отражение в работах таких ученых как Викуленко А.Е., Войтоловский Н.В., Дронов Р.В., Ильин С.Ю., Князьнеделин Р.А., Колесников А.М., Колпаков П.А., Кузнецова Е.И., Курбанов А.Х., Литвиненко А.Н., Мазалов Н.Е., Оздоев Т.Б., Орехова Т.Р., Панкова Л.В., Савченко Е.О., Сигова М. В., Султыгова М.Б., Фалинский И.Ю. Харламов А.В., Шарафанова Е.Е.

Вместе с тем, как свидетельствует анализ отечественных и зарубежных исследований в данной сфере, недостаточно изучены следующие ключевые аспекты теории и практики экономической безопасности применительно к условиям стратегических организаций: методические аспекты формирования и развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в современных условиях, оценка уровня влияния цифровизации на принятие управленческих решений относительно отдельных элементов и подсистем экономической безопасности стратегических организаций, обеспечение экономической безопасности взаимодействия стратегических организаций и предприятий других отраслей национальной экономики в условиях диверсификации бизнес-деятельности, формирование ресурсного обеспечения процесса осуществления экономической безопасности стратегических организаций в условиях санкционной политики и т.д.

Вышеизложенное обосновывает актуальность избранной темы исследования, определяет его цель и задачи.

Цель диссертационного исследования заключается в исследовании теоретических основ, разработке научно-практических подходов и методических рекомендаций по формированию и долгосрочному развитию системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в современных условиях, учитывающей цифровую трансформацию производственно-хозяйственной деятельности данных организаций и необходимость повышения эффективности их взаимодействия с предприятиями других отраслей экономики для обеспечения национальной

безопасности России в условиях кризисных явлений и негативного воздействия факторов внешней среды.

Для достижения цели исследования были поставлены, и **решены следующие задачи:**

-исследовать основные научно-методические подходы отечественных и зарубежных ученых в области обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, оценить роль и место стратегических организаций в системе национальной безопасности и определить ключевые ресурсные ограничения для формирования и развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций;

-предложить структурную модель, посредством которой можно было бы оценить эффективность формирования и развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций с учетом необходимости осуществления диверсификации бизнес-деятельности в условиях цифровой экономики;

-сформировать методические подходы к обеспечению экономической безопасности организационного, экономического и институционального взаимодействия между стратегическими организациями и предприятиями других отраслей национальной экономики в современных условиях;

-обосновать алгоритм обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях реализации стратегии диверсификации производства, учитывающий необходимость соблюдения принципов национальной безопасности и возможности использования ресурсного потенциала цифровой экономики;

-разработать научно-практические рекомендации по совершенствованию системы обеспечения экономической безопасности конкретной стратегической организации, направленные на повышение уровня ее адаптации к изменяющимся рыночным условиям.

Объектом исследования являются стратегические организации, осуществляющие деятельность по формированию и долгосрочному развитию системы обеспечения собственной экономической безопасности в современных условиях.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, которые возникают в процессе формирования и долгосрочного развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в современных условиях.

Теоретической основой исследования выступили научные труды российских и зарубежных ученых в сфере обеспечения экономической безопасности, институциональной экономики, теории «экономических катастроф». Диссертационное исследование базируется на классических теоретических положениях и современных концептуальных подходах, представленных в трудах российских и зарубежных ученых в области обеспечения экономической безопасности национальной экономики на макро-, мезо- и микроуровне.

Методологическая основа. Методологическую основу исследования составляют: синтез и анализ, метод обобщения, систематизация и классификация современных подходов отечественных и зарубежных авторов к процессу обеспечения экономической безопасности, системный, институциональный, процессный подход и принципы научного моделирования систем экономической безопасности применительно к условиям стратегических организаций, экспертные оценки.

Информационная база включает законы Российской Федерации, указы Президента РФ и постановления Правительства РФ, методические и инструктивные материалы министерств и ведомств Российской Федерации по вопросам обеспечения экономической безопасности стратегических организаций; фактические материалы, содержащиеся в отечественных и зарубежных публикациях по вопросам экономической безопасности, статистические данные Росстата и фактические данные социально-экономического развития стратегических организаций, размещенные в открытом доступе в сети Интернет.

Обоснованность и достоверность результатов исследования. Обоснованность результатов диссертационного исследования подтверждена использованием трудов отечественных и зарубежных ученых по проблемам обеспечения экономической безопасности организаций, имеющих стратегическое значение для развития национальных и международных экономических систем, практическим применением современных методик исследования повышения эффективности обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях цифровизации социально-экономических процессов и необходимости адаптации российской экономической системы к новым вызовам и угрозам внешней среды.

Достоверность результатов диссертационного исследования обусловлена использованием базовых нормативно-правовых документов, характеризующих и регламентирующих обеспечение экономической безопасности отдельных рыночных субъектов и отраслей национальной экономики в РФ, статистических данных, общенаучных методов сбора и обработки актуальной информации о состоянии и перспективах развития экономической безопасности стратегических организаций, апробацией полученных результатов в рамках научных конференций и практических семинаров, публикацией материалов в изданиях, рекомендованных ВАК РФ и использованием в практической экономической деятельности стратегических организаций.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Область исследования и результаты соответствуют паспорту специальности научных работников 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность), следующим его пунктам: п. 12.10. Механизмы и инструменты создания эффективной системы экономической безопасности., п. 12.24. Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретического обоснования, методологических и методических рекомендаций по формированию и долгосрочному развитию системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в современных российских условиях.

Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем, состоят в следующем:

1. Оценена роль и место стратегических организаций в системе национальной безопасности России, что позволило выделить особенности обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, определить ресурсные ограничения при формировании системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций и оценить влияние цифровизации на процесс формирования и долгосрочного развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций.

2. Обоснована структурно-логическая модель, характеризующая процесс формирования и развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, в которой используются авторский концептуальный подход к положениям теории «экономических катастроф» и методы организационно-экономической оценки эффективности действий стратегических организаций в период отклонений от траектории устойчивого развития. При этом стратегическим ориентиром, подтверждающим успешную апробацию формируемой системы, является достижение значений «нижнего порога» экономической безопасности в период устойчивого развития предприятия, который предшествовал периоду отклонений, при возвращении предприятия на траекторию устойчивого развития и достижения организационно-экономического эффекта от диверсификации производства гражданской продукции.

3. Разработаны методические подходы к обеспечению экономической безопасности в процессе осуществления взаимодействия стратегических организаций и предприятий других отраслей национальной экономики с точки зрения долгосрочных приоритетов экономического развития основных институциональных участников и с учетом того, что потенциал саморазвития стратегических организаций, без ущерба обороноспособности страны, использует свои возможности для реализации стратегии диверсификации производства продукции, предназначенной для оснащения и развития предприятий и организаций гражданских отраслей.

4. Предложен алгоритм обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях реализации стратегии диверсификации производства, включающий в себя выбор объекта и субъекта обеспечения экономической безопасности в условиях диверсификации исходя из особенностей стратегических организаций; ситуационный анализ внешней и внутренней среды стратегических организаций в контексте учета рисков и угроз для экономической безопасности; формирование и последующую

плановую реализацию системы целеполагания процесса обеспечения экономической безопасности стратегических организаций и ряд других этапов.

5. Сформированы методические рекомендации по обеспечению экономической безопасности стратегической организации в условиях диверсификации бизнес-процессов, учитывающие необходимость адаптации к изменению факторов внешней среды и расширение практики использования цифровых технологий для развития различных направлений экономической деятельности.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в совершенствовании теоретических основ формирования и развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в современных условиях, развитии организационно-методологических и методических аспектов обеспечения экономической безопасности исследуемых рыночных субъектов, повышении эффективности использования экономических механизмов и инструментов в условиях системного подхода к обеспечению экономической безопасности стратегических организаций.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что использование на практике разработанных в ней методологических положений и методических рекомендаций будет способствовать повышению эффективности обеспечения экономической безопасности в условиях стратегических организаций, формированию организационного инструментария для разработки различных вариантов стратегии обеспечения экономической безопасности, реализуемой конкретными действующими предприятиями и корпоративными объединениями, достижению ключевых целей и задач диверсификации стратегических организаций в условиях цифровой экономики при одновременном высоком уровне обеспечения экономической безопасности производственно-хозяйственной деятельности.

Апробация результатов диссертационной работы. Результаты диссертации опубликованы в научных журналах; были апробированы на научно-практических конференциях; использованы в деятельности организаций.

Публикации результатов исследования. Основные положения и выводы диссертации изложены в 8 научных работах, в том числе в 4 статьях в научных изданиях, определенных перечнем ВАК. Общий объем публикаций автора по теме диссертации составил 3,4 п. л. (вклад автора 2,7 п. л.).

Структура диссертационной работы Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Оценена роль и место стратегических организаций в системе национальной безопасности России, что позволило выделить особенности

обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, определить ресурсные ограничения при формировании системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций и оценить влияние цифровизации на процесс формирования и долгосрочного развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций.

Обеспечение национальной безопасности российской экономической системы, во многом, зависит от того, насколько успешной будет корпоративная политика по формированию и развитию собственных систем экономической безопасности на уровне отдельных организаций и предприятий. Еще более важным данный аспект проблемы обеспечения экономической безопасности приобретает в условиях стратегических организаций, которые обладают приоритетным значением для формирования экономического суверенитета отраслей народного хозяйства нашей страны. Конкретный перечень стратегических организаций утвержден Указом Президента РФ от 04.08.2004 N 1009 (ред. от 25.03.2022) "Об утверждении Перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ" и подвергается постоянной ротации исходя из текущих социально-экономических условий. Согласно вышеупомянутому документу, выделяются две основные категории данных организаций:

-федеральные государственные унитарные предприятия, осуществляющие производство продукции (работ, услуг), имеющей стратегическое значение для обеспечения обороноспособности и безопасности государства, защиты нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации,

-акционерные общества, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации.

Как видно из представленных примеров стратегические организации охватывают не только действующие предприятия сферы ОПК, но и предприятия других отраслей экономики, производящие исключительно продукцию гражданского назначения, однако, не менее важную для обеспечения экономической безопасности и суверенитета нашей страны.

В результате анализа процесса обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, происходящего в условиях информатизации и цифровизации экономики, можно представить данную категорию в виде структурной схемы (рисунок 1).

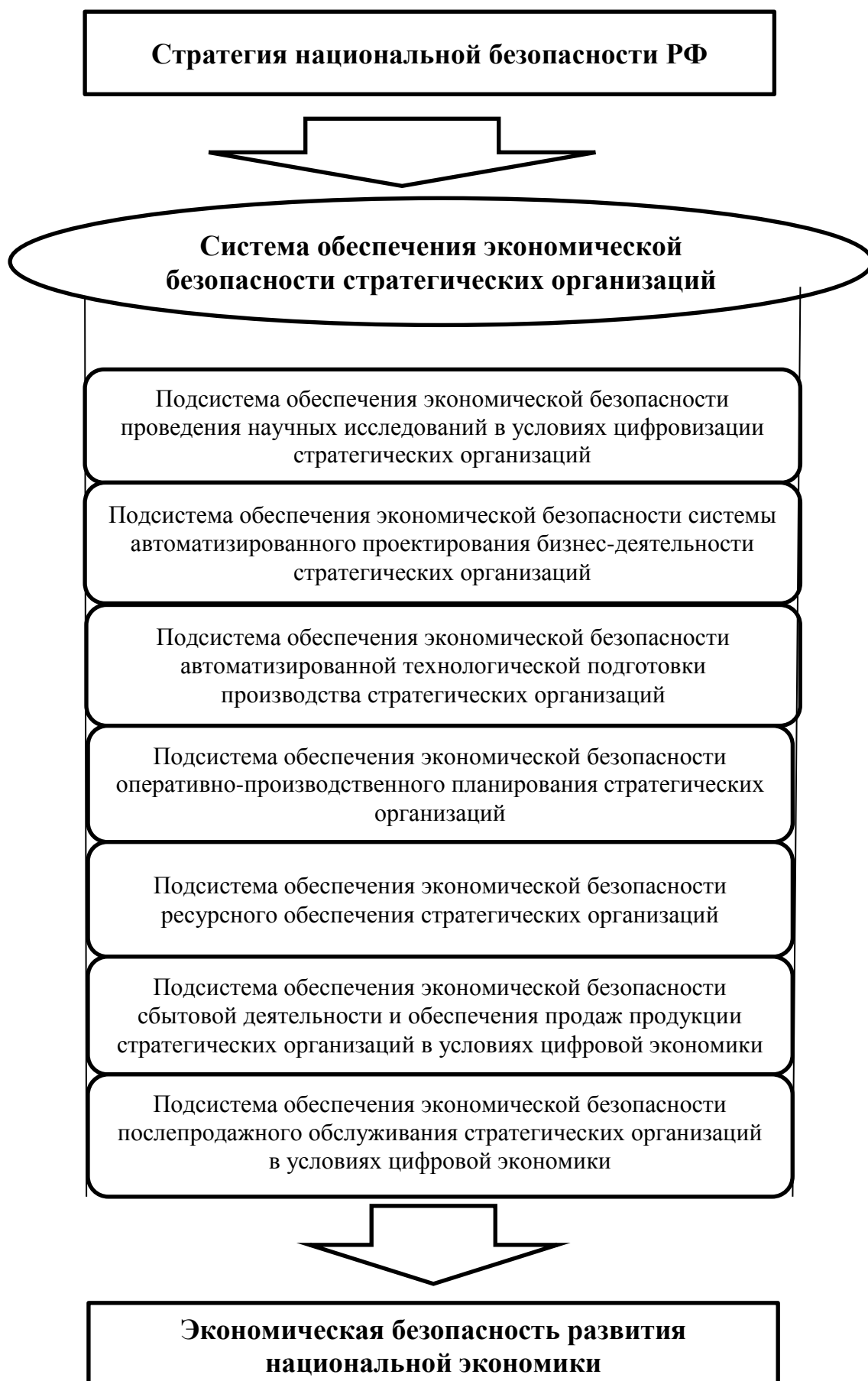


Рисунок 1 - Структурная схема системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций

Представленная схема позволяет добиться следующих положительных эффектов в реализации процесса обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, в том числе:

- выявить возможности и перспективные направления развития системы экономической безопасности стратегических организаций на каждом отдельном этапе,

- определить перечень ресурсных ограничений, конкретно для каждого этапа, с целью определения их влияния на процесс обеспечения комплексной экономической безопасности всей организации,

- оценить уровень воздействия источников возникновения рисков во внутренней среде и внешней (ближней и дальней) рыночной среде, окружающей стратегические организации.

Разработка и производство инновационной высокотехнологичной продукции является особым направлением функционирования стратегических организаций, поэтому определение способов цифровой трансформации предприятий и влияния цифровых технологий на совершенствование организации и управления процессами производства высокотехнологичной продукции занимает особое место в разработке программ цифровизации производства как составляющей системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций.

Подводя итог вышесказанному можно говорить о том, что система обеспечения экономической безопасности стратегических организаций представляет собой систему стратегического планирования и управления, включающую две основные подсистемы: подсистему, нацеленную на реализацию изначальной присущей данным организациям функции защиты, и подсистему, управляющую реализацией функции развития; эти подсистемы, действуя во взаимосвязи и используя уникальные возможности научного, технико-технологического и кадрового потенциалов стратегических организаций, способны, осуществляя диверсификацию производства оборонной и, прежде всего, гражданской продукции достигать сверх эффекта синергии и обеспечивать предприятиям экономическую безопасность и устойчивое развитие.

Для понимания целей и задач формирования системы обеспечения экономической безопасности траекторию развития предприятий и объединений, входящих в состав стратегических организаций следует разделять на несколько периодов, а именно:

- период устойчивого развития, предшествующий периоду резких изменений траектории развития; для стратегических организаций этот период означает производство промышленной продукции в объемах, предусмотренных государственным оборонным заказом;

- период резких отклонений от траектории устойчивого развития, масштабы которых могут привести предприятие к экономической катастрофе, после которого оно уже не сможет вернуться на прежнюю траекторию устойчивого развития; деструктивные процессы в производственно-

хозяйственной деятельности предприятий, нарушающие устойчивость их развития, являются главным объектом реализации оборонительной функции процесса обеспечения экономической безопасности, направленной на противостояние этим процессам и предотвращению экономической катастрофы.

2. Обоснована структурно-логическая модель, характеризующая процесс формирования и развития системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, в которой используются авторский концептуальный подход к положениям теории «экономических катастроф» и методы организационно-экономической оценки эффективности действий стратегических организаций в период отклонений от траектории устойчивого развития.

Система обеспечения экономической безопасности имеет непосредственную связь со стратегией устойчивого развития стратегических организаций, а ее организационно-экономические составляющие определяются путем использования концептуальных положений «теории экономических катастроф». В основу формирования системы обеспечения экономической безопасности заложены научно-технические, материальные, трудовые и финансовые составляющие потенциала саморазвития стратегических организаций, принципиально отличающие его от других отраслей и секторов российской экономики.

Структура совокупного результата от формирования системы обеспечения экономической безопасности предприятий и корпоративных объединений, входящих в состав стратегических организаций, в ее стоимостном выражении состоит из трех основных частей:

а) доходов (ΔR), предназначенных для финансирования перестройки незадействованного резерва производственных мощностей и формирования производственных систем, функционирующих в рамках программы диверсификации производства;

б) доходов от экспорта военной продукции по внутрироссийским ценам (R'), предназначенную для компенсации недополученных доходов при сокращении государственного оборонного заказа;

в) доходов от реализации освоенных новых видов гражданской продукции, произведенной на реорганизованных и модернизированных производственных мощностях свободного резерва.

Затратная часть модели формируемой системы обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий и объединений, входящих в состав стратегических организаций, расположенная в знаменателе формулы экономической эффективности, состоит из структуры отдельных групп составляющих, каждая из которых непосредственно связана и влияет на формирование определенной составляющей совокупного результата.

Предлагаемый вариант структурно-логической модели системы методического обеспечения экономической безопасности имеет две ключевые особенности. Во-первых, в нем обозначены позиции по поводу оценки

эффективности системы, проводимой путем сопоставления величины совокупного результата и совокупных затрат в течение всего периода обеспечения экономической безопасности. Во-вторых, качественное отличие предлагаемой модели заключается в том, что она предназначена для исследования и оценки эффективности развития и экономической безопасности предприятий и их корпоративных объединений, входящих в состав стратегических организаций.

3. Разработаны методические подходы к обеспечению экономической безопасности в процессе осуществления взаимодействия стратегических организаций и предприятий других отраслей национальной экономики с точки зрения долгосрочных приоритетов экономического развития основных институциональных участников и с учетом того, что потенциал саморазвития стратегических организаций, без ущерба обороноспособности страны, использует свои возможности для реализации стратегии диверсификации производства продукции, предназначенной для оснащения и развития предприятий и организаций гражданских отраслей.

Для создания системы стратегического планирования и управления сбалансированным развитием потенциалов предприятий, отраслей, межотраслевых комплексов стратегических организаций и других отраслей российской экономики, оформленной в виде стратегии обеспечения экономической безопасности, на начальном этапе необходимо определить общее пространство взаимосвязей совместного экономически безопасного развития.

Многоуровневое пространство взаимосвязей совместного развития стратегических организаций и других отраслей российской экономики имеет ряд признаков, определяющих его границы и зависимость от природы взаимосвязей.

Экономический характер взаимосвязей определяется параметрами взаимодействия стратегических организаций и других отраслей российской экономики, включая показатели объемов производства и распределения продукции между предприятиями, характеристики конкурентных преимуществ, их источники и область совместного применения, оценки уровней обеспечения производственными ресурсами для текущего потребления и создания запасов. Экономический аспект взаимосвязей совместного развития отражен в межотраслевых балансах, а именно – в той их части, которая отражает область совместной деятельности стратегических организаций и других отраслей российской экономики в сфере производства и распределения продукции.

Представляется, что схема обеспечения экономической безопасности взаимодействия стратегических организаций и других отраслей российской экономики должен включать четыре блока.

В первом блоке располагается субъект управления взаимосвязями, состоящий из команды управления, включающей представителей

стратегических организаций и представителей промышленных предприятий других отраслей национальной экономики. Субъект управления реализует функции государственно-частного партнерства (ГЧП).

Субъект управления решает задачи стратегического, текущего и оперативного характера по обеспечению сбалансированного развития совместного партнерства представителей стратегических организаций и других отраслей российской экономики. Стратегическими целями субъекта управления системой экономической безопасности являются:

-цель стратегических организаций – преодоление отклонений от траектории устойчивого развития ниже порога экономической безопасности, возникших в результате сокращения государственного оборонного заказа, и формирование новой траектории устойчивого развития в режиме ГЧП;

-цель промышленных предприятий других отраслей экономики – получение необходимых для экономически безопасного устойчивого развития стратегических производственных ресурсов от стратегических организаций в виде высокотехнологичной продукции, средств производства для организации наукоемких мелко-, средне- и крупносерийных производств.

Источниками ресурсного обеспечения экономически безопасного развития совместного ГЧП являются, с одной стороны, свободный резерв производственных мощностей стратегических организаций, преобразуемый, по мере выполнения программы диверсификации, в востребованную на рынке гражданской продукции номенклатуру высокотехнологичной продукции, технологическое оборудование для промышленных предприятий гражданских отраслей, а, с другой, - финансовые средства предприятий гражданских отраслей, необходимые для приобретения стратегических производственных ресурсов.

Второй блок представляет собой контур высвобожденного в результате сокращения государственного оборонного заказа резерва производственных мощностей стратегических организаций. В соответствии со стратегией обеспечения экономической безопасности стратегические организации реализуют программу диверсификации резерва производственных мощностей, ориентированную на производство продукции, предназначенной для потребления ее промышленными предприятиями других отраслей экономики.

Третий блок включает рыночных потребителей продукции стратегических организаций. Потребители – промышленные предприятия других отраслей экономики приобретают у стратегических организаций необходимую номенклатуру высокотехнологичной продукции, технологическое оборудование для организации и развития наукоемких мелкосерийных производств, технологическое оборудование для организации многономенклатурных автоматизированных поточных линий, производящих продукцию средними и крупными сериями, широко распространяемую на рынке предметов потребления.

Четвертый блок включает финансовые государственные и рыночные субъекты, формирующие совокупный платежеспособный спрос предприятий отраслей экономики на продукцию стратегических организаций, источниками которого являются средства самофинансирования, рыночного кредитования и государственного финансирования.

4. Предложен алгоритм обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях реализации стратегии диверсификации производства, включающий в себя выбор объекта и субъекта обеспечения экономической безопасности в условиях диверсификации исходя из особенностей стратегических организаций; ситуационный анализ внешней и внутренней среды стратегических организаций в контексте учета рисков и угроз для экономической безопасности; формирование и последующую плановую реализацию системы целеполагания процесса обеспечения экономической безопасности стратегических организаций и ряд других этапов.

В современных условиях стратегия диверсификации является необходимым и востребованным направлением производственно-хозяйственной деятельности, устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности стратегических организаций. Реализация данного направления должна привести к достижению главной цели стратегического планирования и управления деятельностью стратегических организаций – обеспечению долговременного функционирования на основе сбалансированного и эффективного управления процессами производства военной продукции, отвечающими требованиям государственного оборонного заказа, и выпуска номенклатуры продукции гражданского назначения, конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках.

Организационно-экономическая модель диверсификации деятельности стратегических организаций должна отвечать следующим основным требованиям:

-обеспечивать экономическую безопасность стратегических организаций на протяжении длительного периода времени;

-содействовать реализации всех возможностей для устойчивого развития стратегических организаций;

-располагать необходимыми финансовыми, научно-техническими, производственными и организационными ресурсами для реализации возможностей саморазвития в рамках базовых установок стратегий устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности стратегических организаций;

-обеспечивать балансировку потоков затрат на приобретение продукции отечественными и иностранными заказчиками и доходов стратегических организаций, включая себестоимость и прибыль, от производства и реализации оборонной продукции в рамках государственного оборонного заказа для Вооруженных Сил РФ, производства и реализации оборонной

продукции, предназначенной на экспорт, производства и реализации продукции гражданского назначения на внутреннем и внешнем рынках.

Процесс обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях реализации стратегии диверсификации производства, имеющего в своем составе предприятия, производящие различные виды продукции военного и гражданского назначения, осуществляется на основе алгоритма, включающего следующие этапы (рисунок 2).



Рисунок 2 -Этапы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях реализации стратегии диверсификации производства

Реализация представленного выше алгоритма позволит повысить эффективность процесса обеспечения экономической безопасности и создаст условия для формирования устойчивых взаимосвязей с принципами и организационно-экономическим механизмом диверсификации производственно-хозяйственной деятельности стратегических организаций.

5. Сформированы методические рекомендации по обеспечению экономической безопасности стратегической организации в условиях диверсификации бизнес-процессов, учитывающие необходимость адаптации к изменению факторов внешней среды и расширение практики использования цифровых технологий для развития различных направлений экономической деятельности.

В современных условиях промышленные предприятия и корпорации, входящие в состав стратегических организаций, столкнулись с необходимостью обеспечения устойчивого развития экономической безопасности, достигаемых путем осуществления диверсификации производственно-хозяйственной деятельности и развития направлений производства гражданской продукции.

В качестве хозяйствующего субъекта, производственное назначение и направления развития которого могут быть использованы для исследования проблем обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях диверсификации производства может быть выбрана ПАО Научно-производственная корпорация "Иркут". Публичное акционерное общество «Научно-производственная корпорация “Иркут” – интегрированное предприятие, обеспечивающее полный цикл работ по проектированию, испытаниям, производству, маркетингу, реализации и послепродажному обслуживанию авиационной техники военного и гражданского назначения. С 2020 г. в состав Корпорации включен филиал «Региональные самолеты», который ведет разработку и серийное производство региональных реактивных самолетов SSJ100. ПАО «Корпорация „Иркут“ в качестве головного исполнителя контрактов ведет поставки самолетов Су-30СМ и Як-130 Министерству обороны РФ и союзникам России по Организации Договора о коллективной безопасности.

При формировании стратегии обеспечения экономической безопасности данной организации, реализующей программу диверсификации производства, начальным этапом является этап стратегического анализа внешней окружающей среды и внутренней среды предприятий – производителей авиатехники. Стратегический анализ внешней среды определяет размеры рыночных сегментов, в которых имеются уже существующие либо потенциальные потребности в авиатехнике различных видов и назначения, исследует динамику основных тенденций развития рыночных сегментов в сфере производства и потребления авиатехники, а также выявляет проблемы и узкие места процессов развития рынка.

Стратегический анализ внутренней среды предприятий определяет угрозы развитию производства и его потенциальные возможности, состояние производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности предприятий, уровень экономической безопасности предприятий на момент начала реализации стратегии диверсификации и устойчивого развития в условиях задействования производственных мощностей для значительного повышения доли гражданской продукции в общем объеме производства авиатехники стратегическими организациями.

Все экономическое пространство, охватывающее производственно-предпринимательскую деятельность корпорации ПАО «Иркут», можно разделить на три относительно самостоятельных блока с точки зрения обеспечения экономической безопасности:

1. Производство военных самолетов для поставок Министерству обороны РФ и на экспорт;
2. Производство ближне- и среднемагистральных самолетов МС-21 для гражданских нужд;
3. Производство легких самолетов для частных лиц, представителей малого и среднего бизнеса.

Для выполнения целей и задач стратегии устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности путем диверсификации производства и выпуска гражданской продукции, с учетом современных условий, принципиальное значение для ПАО Научно-производственная корпорация "Иркут" будут иметь следующие направления деятельности:

- активизация строительства в Сибири и на Дальнем Востоке производственных площадей в составе действующих предприятий и объединений авиастроения, предназначенных для производства легких самолетов;

- сосредоточение на создаваемых производственных площадях высвобождаемой части производственных мощностей, ранее производивших военную продукцию;

- сокращение до минимума объема НИОКР при переходе от производства мелкосерийной наукоемкой продукции к серийному производству нескольких видов легких самолетов;

- использование всех возможных ресурсов и резервов для обеспечения развития серийного производства легких самолетов;

- создание дешевых заменителей остродефицитных авиа - материалов.

Для обеспечения экономической безопасности производственной системы главенствующую роль играет ее экономическая составляющая. В рамках данной стратегии главным вопросом является экономическое обоснование объединения крупного поточного производства базовых конструкций самолетов и большого числа малых предприятий, осуществляющих техническое усовершенствование базовых конструкций и самостоятельную продажу самолетов. Экономическая цель подобного способа

производства и реализации самолетов заключается в значительном снижении цены.

Представляется, что реорганизация экономики производства в рамках предлагаемой стратегии может быть осуществлена на основе коммерческого соглашения между внутренними структурными подразделениями (бизнес-единицами), содержащего разграничение имущественных прав структурного подразделения поточного производства базовых конструкций самолетов и структурного подразделения, состоящего из большого числа малых предприятий, осуществляющих заключительные операции, техническое усовершенствование базовых конструкций и самостоятельную продажу самолетов.

Другой важнейшей целью обеспечения экономической безопасности самостоятельного производственного подразделения является удержание роста цены на производимые легкие самолеты. В достижении указанной цели ведущая роль отводится малым предприятиям (производственным бригадам), действующих на завершающих стадиях производства (совершенствование и доводка базовых конструкций самолета) и осуществляющих самостоятельную продажу самолетов конкретным покупателям.

III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ (ЗАКЛЮЧЕНИЕ)

Важнейшей задачей реализации стратегии экономической безопасности РФ является формирование системы геополитических интересов России, определение возможностей упрочения его геополитического статуса и разработка на этой основе стратегий обеспечения оборонной безопасности страны, устойчивого развития и экономической безопасности отраслей и промышленных предприятий, входящих в состав стратегических организаций.

Процесс устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности стратегических организаций можно рассматривать как период устойчивого развития предприятия, функционирующего в режиме расширенного воспроизводства. В период действия на предприятие факторов, препятствующих устойчивому развитию, экономика предприятия трансформируется в направлении от расширенного воспроизводства к простому и далее. Уровень экономической безопасности предприятия в этот период снижается, выходя за пороговые значения, соответствующие периоду устойчивого развития. Использование возможностей потенциала саморазвития обеспечивает предприятию по окончании периода отклонений выход на траекторию устойчивого развития с достижением и последующим превышением пороговых значений экономической безопасности.

Стратегическим ориентиром, подтверждающим успешную апробацию формируемой системы, является достижение значений «нижнего порога» экономической безопасности в период устойчивого развития предприятия, который предшествовал периоду отклонений, при возвращении предприятия на траекторию устойчивого развития и достижения организационно-экономического эффекта от диверсификации производства гражданской продукции.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1. Смирницкий, Н.С. Оценка концептуальных подходов к обеспечению экономической безопасности долгосрочного развития стратегических организаций / Н.С. Смирницкий, А.С. Будагов // Финансовая экономика. - 2022. - №3. - 0,6 п.л./0,3 п.л.

2. Смирницкий, Н.С. Влияние экономических особенностей производства на формирование стратегии экономической безопасности предприятий / Н.С. Смирницкий Н.С. // Журнал правовых и экономических исследований. - 2021. - № 4. - 0,4 п.л.

3. Смирницкий, Н.С. Стратегии обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий в отдельные периоды развития оборонно-промышленного комплекса / Н.С. Смирницкий // Ученые записки Международного банковского института. - 2021. - № 4 (38). - 0,5 п.л.

4. Смирницкий, Н.С. Организационно-экономический механизм диверсификации производства как основа стратегии экономической безопасности предприятий ОПК / Н.С. Смирницкий // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. - 2021. - № 5 (131). - 0,5 п.л.

5. Смирницкий, Н.С. Цифровизация стратегических организаций и ее влияние на обеспечение экономической безопасности // Актуальные проблемы труда и развития человеческого потенциала: Вузовско-академический сборник научных трудов / Н.С. Смирницкий. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. - 0,3 п.л.

6. Смирницкий, Н.С. Формирование системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций // Актуальные проблемы труда и развития человеческого потенциала: Вузовско-академический сборник научных трудов / Н.С. Смирницкий, А.С. Будагов. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. - 0,4 п.л. /0,2 п.л.

7. Смирницкий, Н.С. Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности стратегических организаций // Актуальные проблемы развития сферы услуг: сборник научных трудов / Н.С. Смирницкий. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. - 0,3 п.л.

8. Смирницкий, Н.С. Методические подходы к повышению эффективности управления системой экономической безопасности стратегических организаций // Актуальные проблемы развития сферы услуг: сборник научных трудов / Н.С. Смирницкий, А.С. Будагов. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. - 0,4 п.л. /0,2 п.л.