

**Основная образовательная программа**  
подготовки магистров по направлению «Менеджмент»

Программа магистерской подготовки  
**Финансовый менеджмент организации (по отраслям экономики)**  
Программа реализуется в формате двух образовательных траекторий  
**«Финансовый менеджмент на промышленных предприятиях» и «Финансовый менеджмент в отраслях экономики»**

**образовательная траектория**  
**«Финансовый менеджмент на промышленных предприятиях»**

**1) Квалификационная характеристика выпускника программы**

**1.1 Вид профессиональной деятельности выпускника программы** - высококвалифицированный финансовый менеджер, владеющий навыками организации работы финансовой службы предприятий, достаточно подготовленный для того, что бы возглавлять отделы финансовой службы крупного предприятия или организации или руководить всей финансовой деятельностью малого или среднего предприятия; владеющий всеми профессиональными навыками самостоятельной работы

1.2. Магистр готовится к следующим видам профессиональной деятельности:

Магистр по направлению подготовки 080200 Менеджмент готовится к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- аналитическая;
- научно-исследовательская;
- педагогическая.

**2) Характеристика профессиональных навыков выпускника программы**

**Знать:**

- принципы принятия финансовых управленческих решений на промышленном предприятии;
- принципы построения и анализа комплекса взаимосвязанных моделей управления финансами промышленных предприятий;
- критерии оценки эффективности и целесообразности принятия финансовых решений
- Теоретические и методические основы управления инвестиционной деятельностью на предприятии,
- методологию инвестиционного проектирования, планирования и бюджетирования,
- принципы и способы организации проектного финансирования,
- принципы оценки и оптимизации проектных рисков предприятия

**Уметь:**

- отбирать источники информации для анализа, проводить анализ финансовых моделей и объяснять полученные результаты;
- применять современные модели для анализа структуры капитала, дивидендной политики, финансовой архитектуры компании, финансовых механизмов корпоративного контроля и корпоративного управления,
- выделять фундаментальные факторы, влияющие на принятие решений финансовым менеджером компании;
- выделять факторы систематического и специфического рисков, влияющие на принятие финансовых решений, анализировать эмпирические данные, позволяющие определить наличие факторов риска;
- строить финансовые долгосрочные и краткосрочные модели, характеризующие рост компании

- понимать принципы формирования кредитной политики компании, взаимосвязь долгосрочных и краткосрочных финансовых решений и их влияние на стоимость (ценность) компании.
- оценивать инвестиционный потенциал предприятия
- выявлять потребность в инвестировании на предприятии
- разрабатывать и обосновывать инвестиционные решения
- оптимизировать схему финансирования проекта
- осуществлять продвижение и сопровождение инвестиционного проекта

**Владеть:**

- инструментарием анализа моделей финансового управления;
- навыками построения ключевых элементов аналитических моделей: денежных потоков, процентных ставок, структуры капитала, темпов роста и др.;
- навыками оценки стоимости капитала современной компании;
- навыками построения финансовых долгосрочных и краткосрочных моделей, характеризующих рост компании;
- навыками определения потребности компании во внешнем финансировании;
- навыками финансового прогнозирования;
- навыками обоснования приемлемого типа дивидендной политики компании;
- умением определять приемлемую для промышленного предприятия кредитную политику;
- умением определять целевую структуру капитала компании и направления ее оптимизации;
- навыками разработки шаблонов документов, обосновывающих финансовую политику предприятия.

- 3) Специальные компетенции выпускника программы
- организация процесса бюджетирования и финансового планирования на промышленном предприятии;
- диагностика финансового состояния промышленного предприятия по РСБУ и МФСО;
- обоснование политики управления оборотным капиталом и запасами,
- разработка и реализация стратегии управления затратами промышленного предприятия;
- самостоятельная разработка инвестиционной стратегии промышленной компании и оптимизация ее инвестиционной программы;
- разработка и обоснование решений по управлению структурой и стоимостью используемого капитала, в том числе оптимизация источники финансирования операционной и инвестиционной деятельности промышленного предприятия,
- реализация функций риск-менеджмента и антикризисного менеджмента в финансовой деятельности промышленного предприятия,
- реализация принципов контроллинга в деятельности промышленного предприятия;
- организация функционирования службы внутреннего аудита, работа с основными программными продуктами, используемыми в сфере финансового менеджмента на промышленных предприятиях.

образовательная траектория  
**«Финансовый менеджмент в отраслях экономики»**

**1) Квалификационная характеристика выпускника программы**

1.1. Область профессиональной деятельности магистров включает:

- организации любой организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие, государственные, муниципальные), в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления;
- органы государственного и муниципального управления;
- структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело;
- научно-исследовательские организации, связанные с решением управленческих проблем;

1.2. Магистр готовится к следующим видам профессиональной деятельности:

Магистр по направлению подготовки 080200 Менеджмент готовится к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- аналитическая;
- научно-исследовательская;
- педагогическая.

## **2) Характеристика профессиональных навыков выпускника программы**

В результате освоения образовательной программы выпускник должен:

### **Знать:**

институциональное и функциональное устройство финансовой системы государства; структурное и функциональное устройство финансовых систем хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм и направлений деятельности; правовые механизмы, регламентирующие деятельность государства и экономических субъектов в области финансов и смежных областях; современные финансовые теории, применяемые при управлении денежными потоками государства и хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм и направлений деятельности; современные математические модели, применяемые в области финансового управления; информационные источники данных, необходимых для решения задач финансового управления.

### **Уметь:**

#### **В области аналитической деятельности:**

выявлять и оценивать направления развития денежно-кредитных и финансовых институтов и рынков в контексте общеэкономических и глобальных тенденций; осуществлять анализ финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, методик их расчета; разработку и обоснование предложений по их совершенствованию; производить поиск, анализ и оценку финансовой и экономической информации для проведения финансовых расчетов и обоснования принимаемых управленческих решений; оценивать финансовую и экономическую эффективность предложенных проектов, анализировать финансово-экономические результаты их реализации; анализировать существующие формы организации финансовых служб и подразделений коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию; анализировать и оценивать концептуальные подходы к методам и инструментам финансового и денежно-кредитного регулирования экономики; анализировать фактически достигнутые промежуточные и итоговые результаты финансовой деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм; оценивать эффективности использования всех видов ресурсов;

анализировать и оценивать существующие финансово-экономические риски и прогнозировать динамику основных финансово-экономических показателей на микро-, мезо- и макроуровне;

проводить комплексный экономический и финансовый анализ и оценку результатов и эффективности деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм;

оценивать финансовую устойчивость коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм;

оценивать сбалансированность движения денежных и материальных потоков.

*В области проектно-экономической деятельности:*

- организационно-управленческая:
  - управление организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
  - разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- аналитическая:
  - поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
  - анализ существующих форм организации управления; разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
  - анализ и моделирование процессов управления;
- научно-исследовательская:
  - выявление и формулирование актуальных научных проблем;
  - разработка программ научных исследований и разработок, организация их выполнения;
  - разработка методов и инструментов проведения исследований и анализа их результатов;
  - разработка организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценка и интерпретация результатов;
  - поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования;
  - подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;
- педагогическая:
  - преподавание управленческих дисциплин;
  - разработка образовательных программ и учебно-методических материалов.

*Владеть:*

методами и навыками аналитической, проектно-экономической, организационно-управленческой, консалтинговой, научно-исследовательской и педагогической деятельности в области финансов;

профессиональным русским и иностранным языками;

навыками подготовки отчетов, обзоров, проектов, научных статей, учебно-методических материалов, презентаций;

навыками публичных выступлений;

навыками работы в профессиональном коллективе;

навыками организации тематических работ;

способностью к самообучению, совершенствованию и актуализации профессиональных знаний и умений.

В результате изучения базовой части цикла обучающийся должен:

Знать:

- основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента
- модели поведения экономических агентов и рынков

- основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления
- современные теории корпоративных финансов-основные элементы процесса стратегического управления
- альтернативы стратегий развития современные теории и концепции поведения на различных уровнях организации
- основные информационные технологии управления бизнес-процессами;

Уметь:

- управлять развитием организации осуществлять анализ и разработку стратегии организации на основе современных методов и передовых научных достижений
- выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования
- обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные;
- проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами;

Владеть:

- методологией и методикой проведения научных исследований;
- навыками самостоятельной научной и исследовательской работы;
- навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений
- методикой построения организационно- управленческих моделей
- информационными технологиями для прогнозирования и управления бизнес-процессами
- активными методами преподавания управленческих дисциплин

### **3) Специальные компетенции выпускника программы**

Все профессиональные компетенции (ПК 1-14), указанные в ФГОС ВПО по направлению 080200 «Менеджмент» подготовки магистров, реализуются в настоящей общей образовательной программе с акцентом на корпоративные финансы предприятий различных организационно-правовых форм, функционирующих преимущественно в реальном секторе.