

В диссертационный совет Д 212.354.02
на базе Санкт-Петербургского государственного
экономического университета

191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

ОТЗЫВ
официального оппонента

на диссертацию Малыгина Дмитрий Сергеевича на тему: «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: логистика)

1. Актуальность темы исследования

В современных экономических условиях увеличивается спрос на продукцию, выполняемую по индивидуальным запросам конкретных клиентов. Подобная продукция имеет статус индивидуализированной. При ее производстве возникает необходимость применения современного инструментария логистики для снижения себестоимости такой продукции. В этом случае, с одной стороны, опыт международных и отечественных компаний свидетельствует, что применение интегрированного подхода к управлению цепями поставок предприятий позволяет существенно повысить эффективность участников цепей поставок, снизить стоимость и доступность товаров для конечных клиентов. С другой стороны, нестабильность рыночной конъюнктуры требует от цепей поставок индивидуализированной продукции гибкости и динамичности всех элементов товародвижения. Следует согласиться с автором диссертации в том, что индивидуализация производства является малоисследованным полем приложения теории логистики и управления цепями поставок. В связи с этим в этом сегменте рынка становится необходимым изменение концепции формирования цепей поставок.

В современных условиях нет целостного концептуального предложения о формировании цепей поставок индивидуализированной продукции с использованием кооперации при осуществлении распределенной сборки заказываемых изделий, поскольку динамика изменений потребительского спроса и требований клиентов к качеству, цене и скорости выполнения заказа является наиболее сильным генератором изменений в цепях поставок сырья, комплектующих и материалов. Появление новых клиентоориентированных производственных технологий, внедрение цифровых технологий и Интернета, совершенствование сетевых коммуникаций и культуры потребления – все это в

совокупности приводит к ужесточению конкуренции и создает предпосылки для наступления прогресса в сфере индивидуализации производства и управления цепями поставок произведенной продукции.

В настоящее время необходимо радикальное переосмысление устоявшихся подходов к ведению бизнеса в сфере индивидуализированной продукции и внедрения новых современных методик, основанных на принципах динамичного управления цепями поставок для повышения их гибкости, увеличения степени координации и качества логистического сервиса в распределительных индивидуализированных цепях поставок. В этой связи, активизация научных исследований по проблемам совершенствования процессов взаимодействия экономических субъектов в цепях поставок индивидуализированной продукции является своевременным этапом решения важных экономических задач, выдвигаемых современной рыночной экономикой, что обуславливает актуальность темы диссертационной работы и необходимость развития теоретических положений и разработки методических рекомендаций по формированию цепей поставок индивидуализированной продукции.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций автора определяется тем, что теоретико-методологической базой исследования послужили фундаментальные труды ведущих специалистов по проблемам управления цепями поставок, проектирования логистических систем, стратегического управления, современной теории управления, риск-менеджмента, теории управления бизнес-процессами.

Можно утверждать, что автором достаточно корректно используются известные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций, в том числе – методы системного, сравнительного, факторного анализов, методы экономико-математического моделирования и прогнозирования, которые соответствуют исследуемым проблемам. Обоснованность научных положений подтверждается наличием информационной базы исследования, которую составили аналитические материалы научно-практических конференций, монографий признанных отечественных и зарубежных ученых в области управления цепями поставок, данные официальных органов статистики, результаты собранных и обработанных данных в результате авторских исследований.

Использование вышеуказанных методов, объединенных общей методологией и алгоритмами исследования, их экономическая интерпретация обеспечили достоверность полученных выводов и результатов исследования и аргументированную обоснованность практических рекомендаций.

Достоверность теоретических положений и методов диссертации подтверждается апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня и в публикациях автора, общим объемом авторского текста 5,86 п.л., из которых 4 научные работы объемом 2,34 п.л. в журналах, рекомендованных ВАК РФ, а также в практической деятельности предприятий индивидуализированной продукции ООО «Авангард плюс» и ООО «ССК-Абакан».

Таким образом, можно сделать вывод о том, что основные положения, выводы и рекомендации представленного диссертационного исследования достаточно обоснованы, достоверны и имеют практическую ценность.

Структура диссертационного исследования Малыгина Д.С. состоит из введения, трех глав, содержащих 9 параграфов, заключения, списка литературы и трех приложений, включая 32 рисунка и 37 таблиц.

Первая глава диссертации «Теоретические положения формирования цепей поставок индивидуализированной продукции» (с. 12-38) содержит исследование теоретических проблем в области формирования цепей поставок с обоснованием современных подходов (с. 12-25), основных проблем (с. 25-31) и методических подходов к управлению потоками в цепях поставок индивидуализированной продукции (с. 31-38). В данной главе автором представлена собственная трактовка понятия «индивидуализированное производство» (с. 19-20), предложены варианты решения проблем в цепях поставок индивидуализированной продукции (с. 27-28), предложена дифференциация потоков в цепи поставок индивидуализированной продукции в двух уровнях: материальном и информационном (управленческом) с учетом введения в процесс управления логистического оператора (с. 31-37).

Вторая глава работы «Организационные особенности цепей поставок индивидуализированной продукции» (с. 39-82) посвящена комплексному анализу стратегического позиционирования цепей поставок индивидуализированной продукции на региональном рынке ПВХ-окон. Осуществлен SWOT-анализ рынка и дана оценка специфических особенностей цепей поставок индивидуализированной продукции (с. 46-49). Автором предложено для логистической поддержки предприятий малого и среднего бизнеса использовать принципы интегрирования участников в цепях поставок путем агрегирования в региональном отраслевом кластере (с. 75-77). Для решения задач быстрого и гибкого формирования цепей поставок индивидуализированной продукции автором предложена модель распределенной сборки (с. 59-69), представляющая собой математический алгоритм логистического оператора по подбору цепи поставок, оптимально соответствующей индивидуальным параметрам изделия. Определены ключевые параметры, по которым заказчики выбирают индивидуализированное изделие и на основании которых выбирается цепь поставок. В диссертации разработаны мероприятия по формированию цепей поставок индивидуализированной

продукции и разработана схема последовательности процедур по конфигурированию индивидуальной цепи поставок по каждому индивидуальному заказу конечного клиента (с. 69-71). Проведены численные эксперименты для ряда предприятий оконного кластера на территории Красноярского края и Республики Хакасия (с. 72-82). Для проведения численных экспериментов и тестирования модели распределенной сборки автором в соавторстве с другими авторами разработан интерфейс модели цепи поставок распределенной сборки, которая на основании заданных алгоритмов сравнивает возможности участников цепи поставок, состав изделия, расстояния между производителями и потребителями и предлагает оптимальную цепь поставок для каждого заказа (с. 128-134).

В третьей главе «Направления совершенствования процесса формирования цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки» рассмотрены условия и инструменты реализации интеграционных коммуникаций в цепях поставок индивидуализированной продукции (с. 83-107), выбраны ключевые показатели для цепей поставок индивидуализированной продукции: цена, скорость, качество (с. 84-88). Для оптимизации процесса товародвижения в цепях поставок индивидуализированной продукции в диссертации разработан Интерфейс для согласования требований клиентов возможностям конфигурирования цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки (с. 89-97). Автором проведена оценка эффективности цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки (с. 97-107, с. 135-138).

Структура работы последовательна, имеет внутреннюю логику раскрытия результатов исследования и взаимосвязь компонентов, что создает целостное представление о формировании методологии управления цепями поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки.

Критический анализ содержательной части диссертации, позволил заключить, что цель, поставленная автором в исследовании достигнута и задачи успешно решены. Диссертационное исследование проведено в рамках Паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: логистика): п. 4.12. Моделирование сетевой структуры цепей поставок и конфигурации логистических сетей; п. 4.7. Теоретические и методологические аспекты исследования функциональных областей логистики: логистики снабжения, логистики производства, логистики распределения; возвратной (реверсивной) логистики.

Значимость для науки результатов, полученных автором диссертации «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки», не вызывает сомнения и заключается в разработке методологического комплекса по формированию и управлению цепями

поставок индивидуализированной продукции, дополняющих и расширяющих научный аппарат современной логистики.

Практическое значение результатов диссертационного исследования определяется возможностью применения полученных результатов исследования в деятельности индивидуализированных предприятий различного профиля и отраслевой принадлежности, а также в учебном процессе для студентов экономических и управленческих профилей по логистике и управлению цепями поставок высших учебных заведений, а также при переподготовке специалистов предприятий и организаций в рамках программ дополнительного профессионального образования.

3. Научная новизна полученных результатов диссертационного исследования

Представленное диссертационное исследование имеет высокую степень научной новизны в разделе развития теоретических положений и методологических основ обеспечения управления цепями поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки. Наиболее существенными результатами, обладающими научной новизной, выносимыми соискателем на защиту, являются следующие положения.

1. Проведен анализ теоретических положений логистики, лежащих в основе функционирования цепей поставок, уточнена трактовка понятия «индивидуализированное производство» (с. 12-19). Определены основные теоретические, концептуальные подходы к формированию цепей поставок индивидуализированной продукции с возможностью моделирования и подбора вариантов изменений в цепях поставок на основании запросов потребителей (с. 19-24).

2. Выявлены особенности и определена структура потоков в цепях поставок индивидуализированной продукции, что позволило сформулировать предложения к подбору участников цепей поставок индивидуализированной продукции (с. 31-37).

3. Разработана модель распределенной сборки для формирования цепей поставок индивидуализированной продукции, позволяющая осуществлять быстрый и гибкий подбор участников цепей поставок индивидуализированной продукции в соответствии с запросами потребителей (с. 56-63).

4. Разработан алгоритм работы логистического оператора (с. 65-68), позволяющий соотносить индивидуальные запросы потребителей и возможности участников цепи поставок. Разработан интерфейс управления логистического оператора, представляющий собой программу Excel с расширением для согласования требований клиентов с возможностями конфигурирования цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки (с. 88-96). Разработаны показатели условий

интеграционного взаимодействия в цепи поставок и проведены оценки эффективностей цепей поставок индивидуализированной продукции в разных вариантах по ключевым показателям для клиентов: цена, скорость, качество (с. 97-107). Сформулированы практические рекомендации по конфигурированию цепей поставок (с. 70-93).

4. Замечания по диссертационной работе

Все вышеизложенное дает основание для общей положительной оценки диссертационной работы, однако не исключает ряд замечаний.

1. Для понимания степени интегрированности в цепях поставок индивидуализированной продукции следовало бы дать более расширенное пояснения идентичности функционала транспортирования на рис. 1.6 и 1.7 (стр. 35 и 37 диссертации).

2. В диссертации автором выделен логистический оператор, осуществляющий функции снабжения для индивидуализированных производственных компаний и управления для всей цепи поставок (стр. 32-36), что, безусловно, отражает реалии существующих цепей поставок индивидуализированной продукции. Однако далее автор предлагает концепцию распределенной сборки, формируемой из пожеланий конечного клиента (стр. 60, рис. 2.8), что требует пояснения с позиции интегрированного управления цепями поставок.

3. В своей диссертационной работе автор дважды обращается к характеристикам предприятий – субъектов оконного рынка Красноярского края: в главе 2.1 (анализ фирм производителей) и главе 2.3 (база данных производителей). Это разные анализы, на основании которых автором сделаны разные выводы, однако, на наш взгляд, более целесообразным было бы объединение исследуемых материалов в один документ для обеспечения удобства восприятия.

4. По нашему мнению, работа могла бы приобрести еще одну грань решения исследуемой проблемы, если бы автор в третьей главе рассмотрел с позиции повышения эффективности управления цепями поставок систему упреждения критических ситуаций при конфигурировании цепей поставок.

5. Общее заключение по диссертационной работе

На основе вышеизложенного можно сделать вывод о том, что диссертационная работа в полной мере представляет собой законченную, самостоятельную научно-квалификационную работу, обладающую научной новизной, теоретической и практической значимостью. Автореферат соответствует содержанию диссертации, основные научные результаты в полной мере раскрыты в опубликованных автором научных работах. Структура

диссертационной работы позволяет логично и последовательно раскрыть тему исследования.

Диссертация Малыгина Д. С. «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки» обеспечивает существенный вклад в решение проблемы формирования цепей поставок индивидуализированной продукции в рамках кооперации, ориентированной на распределенную сборку, т.е. на совместное производство и монтаж с учетом специализации логистических партнеров и степени загрузки их мощностей и имеет важное хозяйственное значение, что соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г. № 1168 с изм. от 26.05.2020 № 751), а ее автор – Малыгин Дмитрий Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Официальный оппонент

Бочкарев Андрей Александрович
доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством: логистика),
доцент, профессор департамента логистики и
управления цепями поставок
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
университет «Высшая школа экономики»,
Санкт-Петербургский филиал

Почтовый адрес: Россия,
Союза Печатников ул., д.16
Тел.: +7 (812) 644-59-10, доп. 61517
E-mail: abochkarev@hse.ru
Адрес сайта: <https://spb.hse.ru/>

19/2 А.А. Бочкарев
15.02.2021

Подпись руки *Бочкарева А.А.* удостоверяется



ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ
ПО КАДРАМ
ЦЫПЛЕВА О.А.