



АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
РОСАТОМ

ОРГАНИЗАЦИЯ АО НК «АСЭ»
**Акционерное общество
«Атомэнергопроект»
(АО «Атомэнергопроект»)**

Бакунинская ул., д. 7, стр. 1
Москва, 107996
Телефон (499) 962-81-89, факс (499) 265-09-74
E-mail: info@aer.ru
ОГРН 1087746998646, ИНН 7701796320
КПП 770101001 (997650001)

В диссертационный совет Д 212.354.24
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»

191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая,
д.21

№ _____
На № _____ от _____

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Варшавской Валерии Вячеславовны, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Стратегическое планирование деятельности инжиниринговых компаний атомной отрасли на основе семантического моделирования», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность диссертации Варшавской В.В. определяется тем, что с экономической точки зрения, развитие атомной энергетики создает условия для обеспечения энергонезависимости государства, выхода из системного кризиса всей экономики страны. С научной точки зрения, атомная энергетика, обеспечивая точки роста для других отраслей промышленности – машиностроения, металлургии, строительного комплекса и других – ставит исследовательские задачи в области экономики и управления. С практической точки зрения, современная адаптация предприятий к кризисным изменениям актуальной среды, поиск результативных методов увеличения конкурентных преимуществ в топливно-энергетическом комплексе, борьба за живучесть компаний атомной отрасли, мощное развитие искусственного интеллекта и промышленного интернета, внедрение информационно-коммуникативных технологий в производство и коммуникации, цифровизация всей атомной энергетики обуславливают необходимость усовершенствования внутрифирменного и стратегического планирования в атомной отрасли, актуализации методических подходов к разрешению стратегических проблемных ситуаций в функционировании инжиниринговых компаний атомной отрасли как точек роста всей отрасли и повышает значимость системы стратегического планирования.

К основным научным результатам, полученным лично автором, можно отнести:

1. Систематизацию вопросов развития деятельности, системы планирования на основе определения соответствующих проблемных ситуаций в атомной отрасли,

оказывающих влияние на процесс стратегического управления предприятиями инжинирингового дивизиона ГК «Росатом», занимающегося проектно-исследовательскими и строительными работами по сооружению и модернизации АЭС;

2. Обоснование применения теории адаптивного управления и ситуационного подхода в планировании в силу мощного развития компьютерных и интеллектуальных технологий управления в процессе цифровизации энергетики (толкающая сила), которые обеспечат возможность выявления проблем, возникающих на разных уровнях принятия решений и необходимостью синхронизации взаимодействия и коммуникаций между лицами их принимающими для стратегического планирования деятельности инжинирингового дивизиона атомной отрасли (тянущая сила) на основе анализа методов управления;

3. Совершенствование методического инструментария системы планирования на основе интеграции в ее состав семантической модели предметной области путем построения модели объекта и субъекта, модели структуры решающих центров, сетевых графиков достижения стратегических целей, графа дискретно-ситуационной сети проблемных ситуаций, альтернативных моделей, сетевых графиков решения проблемных ситуаций, лингво-комбинаторной модели для прогноза и оценки эффективности путей разрешения проблемных ситуаций;

4. Разработку алгоритма комплексного мониторинга проблемных ситуаций на разных уровнях, основанного на семантической модели, в рамках стратегического планирования процесса проектирования и сооружения АЭС на каждом этапе жизненного цикла;

5. Оценку результативности применения разработанной модели стратегического планирования для инжинирингового дивизиона атомной отрасли.

Научная новизна полученных автором результатов состоит в том в формировании и обосновании процедуры принятия плановых решений в системе стратегического планирования инжинирингового дивизиона атомной отрасли на основе логико-лингвистического моделирования разрешения стратегических проблемных ситуаций с учетом, анализом и прогнозом их экономических последствий, а также в совершенствовании форм интеллектуального обеспечения для поддержки принятия решений развития ядерной энергетики.

Достоверность результатов исследования подтверждается изучением научной и методической литературы, применением положений и методов теории управления, проведением ситуационного анализа и эксперимента.

Практическая ценность результатов работы состоит в том, что исследование представляет собой возможность применения разработанного алгоритма на основе логико-лингвистического моделирования в рамках стратегического управления процессом проектирования и сооружения АЭС.

В качестве замечаний и дискуссионных вопросов следует отметить следующее:

1. Возможно ли применение разработанной семантической модели системы управления проектированием и сооружением АЭС в смежных отраслях науки и техники.

2. Как изменятся целевые нормативы основных характеристик Е генерального проектировщика АЭС, если развитие ситуации будет происходить по сценариям отличным, от представленных в таблице 2?

При этом, указанные замечания существенно не снижают качество рецензируемого исследования. В целом диссертация Варшавской В.В. является научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение задачи по обеспечению процедуры принятия решений в системе стратегического планирования для инжинирингового дивизиона атомной отрасли, обоснование методов управления и моделей прогнозирования для оценки вариантов плановых решений по проектированию и сооружению АЭС при соблюдении экологической безопасности, а также разработка соответствующего этим требованиям инструментария, имеющее существенное значение для экономики страны.

Исходя из материала, представленного в автореферате, диссертация на тему: «Стратегическое планирование деятельности инжиниринговых компаний атомной отрасли на основе семантического моделирования» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Варшавская Валерия Вячеславовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Эксперт управления инженерного анализа и оптимизации проектных решений АО «Атомэнергопроект», кандидат технических наук

М.А. Козлов

М.А. Козлов

Контактная информация:
Адрес: 107996, Москва, Бакунинская ул., д. 7, стр. 1
Телефон: (499) 962-81-89, факс: (499) 265-09-74
E-mail: info@aep.ru



*Подпись
заверено*

М.А. Козлов

«10» октября 2020 г.