

*В диссертационный совет Д 212.354.02 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»,*

ОТЗЫВ

**на автореферат докторской диссертации Дмитриева Александра Викторовича
на тему «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-
логистического обслуживания», представленную на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (логистика)**

Диссертация Дмитриева А.В. связана с научно-практической разработкой наиболее сложной в современной момент области логистики в наиболее прогрессивном варианте ее текущей трансформации в цифровые платформы, которые могут занять доминирующее, а возможно и монопольное положение на рынке транспортно-логистического обслуживания цифровых каналов товародвижения.

Создание экосистем даёт крупным компаниям, таким, как ОАО «РЖД», существенный прирост клиентской базы и рост доходов, повышает качество услуг для клиентов, делает их более таргетированными, предоставляет новые ниши для участников рынка и повышает конкурентоспособность рынка в целом.

Отличительной особенностью диссертации является широта авторского видения изменений цифровой логистики в условиях массового и ускоренного COVID 19 перехода спроса в онлайн. Автор подводит под свои выводы твердый эмпирический базис, что позволяет ему заострить дискуссионность многих теоретических понятий. Толкование последних сегодня входит в прямое противоречие с рыночной практикой, в которой примат предпринимательских интересов формирует новую механику цифрового развития каналов товародвижения, которая не вписывается в рамки ее ортодоксальной теоретической экспликации.

Подробный анализ автореферата диссертации позволяет положительно охарактеризовать способ последовательного движения автора по предмету исследования и выделить ряд его ключевых особенностей:

- соискатель вырабатывает собственное понимание современного этапа развития цифровой логистики, предлагая периодизацию ее рыночного эволюционирования на рис. 3 (стр.16). Это позволяет определить роль и значение

цифровой логистики в более глубокой ее ретроспективе, практически оценить специфику ее текущей трансформации и перехода к новой форме институционализации в виде цифровых экосистем платформенного типа;

- в автореферате значительная часть положений и внимания диссертанта связаны с научно-практической проработкой построения функционала многозвездных цифровых платформ транспортно-логистического обслуживания. Автор переводит свои рассуждения и выводы на уровень выработки и научного обоснования стратегий транспортно-логистического обслуживания в рамках омниканальных цепей поставок (табл.1, стр.20);

- завершающие положения автореферата связаны с выделением и систематизацией компонентов экономического эффекта цифровизации транспортно-логистического обслуживания (рис.9, стр.29), что отражает ключевые метрики управления современной цифровой логистикой, которая должна обеспечить не просто снижение стоимости доставки, но и выход таких платформ на положительную прибыль.

В связи с этим, основываясь на базовых положениях автореферата, необходимо выделить ряд замечаний, которые требуют дополнительного обоснования научной позиции автора.

Так, Дмитриеву А.В. необходимо указать, каким образом целевые параметры работы цифровых экосистем могут предусматривать создание и развитие сети транспортно-логистических центров (стр.30): число таких центров, их пропускную способность, экономические параметры транспортно-логистического обслуживания или что-то другое? Сегодня в регионах такую инфраструктуру имеют только «Почта России» и наиболее крупные маркетплейсы, что снижает вероятность инвестиций в нее со стороны новых логистических операторов.

В диссертации автор поднимает крайне сложную тему развития экосистем цифровой логистики на российском рынке, где в этот процесс включилось множество операторов. Более того, «Почта России» переходит от конкуренции к кооперации с маркетплейсами, логистическими компаниями и экосистемами, что дает ей увеличение доходов, но незначительно расширяет возможности погашения долгов по уже привлеченному фонду.

В контексте планируемых масштабных инвестиций крупных транспортно-логистических компаний в региональную логистическую инфраструктуру с учетом сложностей сохранения уровня тарифов на доставку можно предположить, что экосистемы цифровой логистики в России будут развиваться преимущественно на базе действующих платформ, которые сегодня с трудом выходят в прибыль.

Данный фактор практически не отражен в выводах соискателя. В автореферате прослеживается незначительное число примеров, позволяющих понять, как диссертант видит развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания в части взаимодействия с крупными платформами электронной коммерции, например, Wildberries или Ozon?

Приведенное замечание не снижает положительной характеристики выполненного исследования, глубины и обоснованности, представленных в нем выводов. Из анализа автореферата следует, что диссертация Дмитриева А.В. представляет собой законченное самостоятельное исследование, имеющее конкретно-экономическое прикладное значение и теоретическую ценность.

Диссертационное исследование Дмитриева А.В. соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 11 сентября 2021 г. № 1539), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Дмитриев Александр Викторович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Профессор кафедры отраслевой экономики и
управления природными ресурсами ФГБОУ ВО
«Байкальский государственный университет»,
заслуженный экономист РФ,
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Колодин Виктор Семенович

« 28 » февраля 2022 г.

Контактная информация:

664003, г. Иркутск, ул. Ленина, д. 11
E-mail: KolodinVS@bgu.ru
телефон: +7 (3952) 5-0000-8

