

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д.30-32, литер А

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Мельниковой Евгении Сергеевны на тему:  
«Контрактные отношения в процессе реализации государственного  
заказа проектной деятельности в строительстве», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексам: строительство)**

На сегодняшний день отрасль проектирования строительства является одной из базовых отраслей, влияющих на социально-экономическую политику государства. Благоустройство территорий, обеспечение жильем и социальной инфраструктурой имеет колоссальное влияние на удовлетворенность граждан страны состоянием развития экономики, а также на уровень жизни населения.

Однако, специфика осуществления государственных закупок отрасли проектирования строительства обуславливает необходимость совершенствования подходов и методов организации ведения этой деятельности. В диссертационном исследовании Мельникова Е. С. глубоко анализирует причины существующих проблем, влияющих на эффективность результатов, предлагает действенные механизмы усиления государственного регулирования закупочных процедур, ответственности заказчиков что подтверждает его актуальность и своевременность.

Анализируя существующую ситуацию реализации проектной деятельности в строительной отрасли, автор предлагает к внедрению более совершенные модели взаимодействия субъектов контрактных отношений в проектировании.

Кроме того, Мельникова Е.С. в исследовании большое внимание уделяет одной из значимых проблем, влияющих на скорость и качество строительства гражданских, промышленных и инфраструктурных объектов. Учитывая, что основной причиной, препятствующей ускорению строительства, является существенная длительность и зачастую низкое

качество проектирования, автор провел детальный анализ существующих проблем, подробно рассмотрел причины в диссертационном исследовании и предложил план мероприятий, реализация которых действительно позволит достигнуть качественно нового уровня создания проектов. Организационные, правовые, образовательные меры, предложенные автором диссертационного исследования, отличаются системностью, глубиной проработки, затрагивают практически все сферы деятельности законодательных, государственных институтов, интеллектуальной сферы, IT технологий.

В качестве замечания следует отметить, что предлагаемый в тесте автореферата скорейший переход к 3D проектированию требует существенных материальных затрат по приобретению лицензированных программ, которые в настоящее время не отличаются единообразием (стр.21). Внедрение единых программ для использования всеми проектными организациями может повлечь за собой необходимость в дополнительных законодательных инициативах.

Кроме того, в целях обеспечения цифровой безопасности следовало бы обратить особое внимание на организацию обеспечения разработки и внедрения национальных интеллектуальных продуктов. В свою очередь стоит отметить, что приведенные замечания не влияют на положительную оценку диссертационного исследования Е.С. Мельниковой.

В качестве основных практических предложений, сделанных на основании научного анализа, полученных автором лично, можно отметить целесообразность повсеместной корректировки образовательных программ высшего образования, дополнительного образования и повышения квалификации в части индивидуальной траектории обучения главных инженеров проекта, а также формирование национального реестра сертифицированных главных архитекторов проекта. Разработанный автором комплекс мер по совершенствованию и развитию проектной деятельности в строительной отрасли представляет собой практический интерес и научную значимость, способствует динамическому развитию отрасли проектирования.

Диссертационная работа Мельниковой Е.С. «Контрактные отношения в процессе реализации государственного заказа проектной деятельности в строительстве», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а автор работы – Мельникова Евгения Сергеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

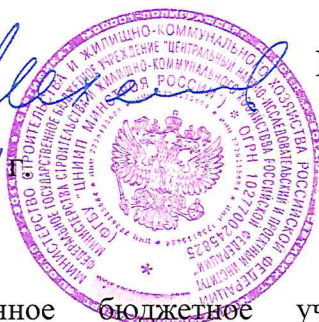


(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство).

Кандидат экономических наук, (специальность 08.00.05),  
генеральный директор ФГБУ «ЦНИИП Минстроя России»,

Михеев Дмитрий Владимирович

« 25 » октября 2021 г.



Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральный научно-исследовательский и проектный институт Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации»

119331, город Москва, проспект Вернадского, дом 29


Электронная почта: [info@cniipminstroy.ru](mailto:info@cniipminstroy.ru)

Телефон: +7 (499) 951-95-21

<https://cniipminstroy.ru>

Подпись Михеева Д.В.  
заверяю

Начальник отдела кадров и  
противодействия коррупции

 Л.В. Черенок  
« 25 » октября 2021 г.