

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации Никишова Сергея Ивановича на  
тему: «Формирование и развитие адаптивно-интегрированной  
логистики на платформе искусственного интеллекта»,  
представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика  
и управление народным хозяйством (логистика)»

**Актуальность темы диссертационного исследования** определяется недостаточной разработанностью системного подхода к формированию и развитию адаптивно-интегрированной логистики в части использования интеллектуальных технологий в качестве основных, а также цифровизации деятельности логистических провайдеров.

В условиях мирового кризиса, введённых экономических антироссийских санкциях, естественным образом ужесточается конкуренция, в том числе в сфере логистики. Все это сильно осложняет задачу прогнозирования результатов импортозамещения в самых различных отраслях отечественной экономики. Перспективы развития современной логистики, несомненно, лежат в плоскости способностей руководства применять новые технологии, создавать условия, позитивно воздействующие на качественную подстройку деятельности организаций под новые постоянно меняющиеся условия и требования рынка, что и определило актуальность выбранной темы.

**Структура диссертационного исследования** сформирована логично и грамотно; аналитические выводы по практическим, методическим рекомендациям сделаны на основе логической цепочки проведённых исследований, которые раскрывают взаимоувязанные тенденции развития отечественных логистических провайдеров на фоне формирования нового

инструментария логистики, а именно применения интеллектуальных информационных технологий в современных экономических условиях. В автореферате соискатель систематизировал достигнутые в ходе выполнения работы результаты. Их взвешенная оценка позволяет сделать вывод о том, что поставленные цели и задачи в работе достаточно успешно решены.

**Научная новизна** результатов диссертационного исследования, судя по автореферату, заключается в следующем:

- на основе анализа интеграционных возможностей логистических провайдеров, а также анализа их виртуальных взаимоотношений добавлены новые классификационные признаки для логистических потоков;
- предложены основы методологии адаптивно-интегрированной логистики для управления процессами логистических провайдеров;
- обоснованы методы повышения конкурентной устойчивости логистических провайдеров на основе использования интеллектуальных технологий;
- определены основные факторы развития логистических провайдеров и обоснованы критерии достижения уровня 5PL+;
- разработаны экономико-математические модели для автоматического управления логистическими потоками в логистических информационных системах;
- разработана модель для автоматического определения логистических рисков на основе теории нечётких множеств.

Итогом вышеуказанных пунктов является вывод о том, что рецензированная работа представляет комплексное исследование, направленное на систематизацию теоретических концепций в области логистики и определяет тенденции формирования логистической инфраструктуры в условиях мировой глобализации рынков.

**Практическое использование результатов** исследования подтверждено справками о внедрении. Диссертационная работа соответствует Паспорту научных специальностей ВАК 08.00.05 –Экономика и управление народным

хозяйством: раздел 4. Логистика, п. 4.1. Теоретические и концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость; п. 4.12. Моделирование сетевой структуры цепей поставок и конфигурации логистических сетей; п. 4.17. Моделирование и оптимизация параметров логистических бизнес-процессов.

Несмотря на общее положительное впечатление, автореферат Никишова С.И. содержит ряд **дискуссионных моментов**, основные их которых приведены ниже.

1) Учитывая внимание, которое автор сфокусировал на результатах, связанных с анализом существующих проблем в деятельности логистических провайдеров, в автореферате следовало бы привести более широкий обзор и критический анализ существующих практик наиболее развитых стран.

2) Обосновывая вывод о необходимости применения интеллектуальных технологий для синхронизации информационных потоков логистических провайдеров, автору следовало бы показать заинтересованность потенциальных клиентов в данном инструменте, осветить проблему востребованности его на российском рынке.

Сделанные замечания не снижают научную и практическую значимость выполненного исследования.

Автореферат диссертации дает полное представление о структуре работы, вынесенных на защиту основных научных положениях и результатах практической реализации работы. Материалы автореферата свидетельствуют о том, что полученные автором новые научные результаты достоверны, результаты апробации практических положений работы грамотно интерпретированы, выводы по диссертации достаточно обоснованы

Диссертационная работа Никишова Сергея Ивановича «Формирование и развитие адаптивно-интегрированной логистики на платформе искусственного интеллекта» является законченным научным исследованием, соответствует требованиям п.п. 9 - 11 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской

Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание учёной степени доктора наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Профессор Департамента  
корпоративных финансов  
и корпоративного управления  
Факультета экономики и бизнеса  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
"Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации"  
доктор экономических наук, доцент

Цыгалов Юрий Михайлович

Адрес: 125993, г. Москва, Ленинградский просп., 49

Тел.: +7 (495) 2702289 E-mail: UTsygalov@fa.ru

Подпись Цыгалова Ю.М. заверяю:  
специалист по кадровому делопроизводству М. Е. А. Лобко



27.05.2022