

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Фанта Евгении Александровны на тему:  
«Управление эффективностью производственного предприятия на основе  
оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленности)**

В условиях нарастания экономической напряженности на мировом рынке внимание к вопросам управления эффективностью деятельности предприятий продолжает усиливаться. Существующий терминологический аппарат теории контроллинга, подходы к анализу результатов финансово-хозяйственной деятельности подвергаются переоценке, дополняются работами российских и зарубежных экономистов, а также модифицируются на практике при внедрении в процессы организаций для решения конкретных стратегических задач.

Однако при отсутствии универсальной концепции по управлению эффективностью, учитывающей специфику разных отраслей экономики и обеспечивающей гибкий инструментарий для принятия решений, производственные предприятия могут испытывать сложности в организации контроллинговых мероприятий по минимизации расходов, усилению конкурентных преимуществ, определению целей по ключевым показателям эффективности в нестабильной экономической среде.

В диссертационном исследовании автором достаточно корректно и логично сформулированы цель и задачи исследования, что позволило уточнить понятия «эффективность» и «результативность»; предложить новый подход к определению интенсивности конкуренции в табачной отрасли; пересмотреть актуальность сбалансированной системы показателей Д. Нортон и Р. Каплана с учетом положений концепции бережливого производства; развить

терминологический аппарат теории контроллинга и ввести понятий «оптимизационный потенциал» и его производных.

В своем исследовании Фанта Е.А. основывалась на критическом анализе имеющейся литературы и подходов к решению данной проблемы, что подтверждает обоснованность исследования.

Выдвигаемые автором выводы и рекомендации основаны на всестороннем анализе имеющихся в российской и зарубежной экономической науке подходов к управлению эффективностью деятельности предприятий, а также к определению и анализу ключевых показателей эффективности.

Для своего исследования автор выбрал табачную отрасль России в целом и отдельное производственное предприятие для более глубокого анализа. Было проведено комплексное исследование отчетов Федеральной налоговой службы, Федеральной службы государственной статистики, результатов социологических исследований Всероссийского центра изучения общественного мнения, операционных отчетов исследуемого предприятия. Выводы были подкреплены эмпирическим и корреляционно-регрессионным анализом, а также практическим опытом работы автора в данной отрасли.

Достоверность результатов исследования подтверждается их обсуждением на региональных и международных конференциях, а также публикациями – 6 научных работ, в том числе 3 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

В автореферате представлены понятия «оптимизационный потенциал», «целевой оптимизационный потенциал», «текущий оптимизационный баланс», специфика взаимосвязей между которыми для предприятий разных отраслей, либо на разном этапе развития раскрыта недостаточно детально. Также автору следовало предпринять попытку формализовать расчет оптимизационного потенциала посредством формулы, учитывающей различное количество факторов и степени зависимости между ними. Указанные замечания не снижают значимости и качества проделанной работы.

В качестве основных научных результатов, полученных лично автором, можно отметить: предложенный подход по определению интенсивности

конкуренции для компаний табачной отрасли с отсутствием информации по финансовым результатам в свободном доступе, пересмотр системы сбалансированной системы показателей Д. Нортон и Р. Каплана с учетом положений концепции бережливого производства, развитие терминологического аппарата теории контроллинга и введение в оборот понятия «оптимизационный потенциал».

Судя по автореферату, диссертационная работа «Управление эффективностью производственного предприятия на основе оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям, содержащимся в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а ее автор – Фанта Евгения Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности).

Директор Санкт-Петербургского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
Кандидат экономических наук, доцент  
Специальность: 08.00.01

Путихин Юрий Евгеньевич

Контактные данные:

Путихин Юрий Евгеньевич

Санкт-Петербургский филиал Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

197198, г. Санкт-Петербург, ул. Съезжинская, д. 15-17, каб. 201

Телефон: 8 (812) 232-49-59

Электронная почта: [spb\\_mail@fa.ru](mailto:spb_mail@fa.ru)

«28» апреля 2021 г.

