

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат кандидатской диссертации Данияли Сары Мехраб на тему:  
«ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ОРГАНИЗАЦИОННО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОСНОВ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕНЕДЖМЕНТА В  
СИСТЕМЕ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА ИСЛАМСКОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ИРАН»**

**на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Формирование комплексных основ совершенствования нефтегазового комплекса Исламской Республики Иран – это крайне актуальная и сложная тема для исследования. Это обосновывается совокупностью целого ряда эндогенных и экзогенных факторов: неблагоприятная внешнеполитическая обстановка, объективная отсталость иранского нефтегазового комплекса, который на протяжении последних нескольких десятилетий находится в изоляции из-за введенных западными странами санкций. В связи с этим, значительная часть иранского оборудования морально и физически устарела, а его замена невозможна из-за отсутствия свободного перемещения технологий и товаров. Кроме того, Иран оказался фактически отрезанным от иностранного капитала и зарубежных инвестиций, а собственных средств у государства недостаточно для проведения комплексной модернизации.

Вместе с тем, соискатель ученой степени доказывает, что Иран относится к числу государств, которые обладают высокими потенциальными возможностями развития экономики и социальной сферы на основе природных факторов, включая крупнейшие запаса углеводородного сырья – нефти и газа.

В ходе анализа научной литературы и практических материалов были идентифицированы ключевые проблемные вопросы, которые существуют в иранском нефтегазовом комплексе. Главным из них является отсутствие единой системы определения критериев эффективности нефтегазовой отрасли, так как на государственном уровне пока не выработана соответствующая доктрина.

Применение общепринятых в академическом мире факторов оценки нефтегазового комплекса (размер и объемы иностранных инвестиций, оценка общего потенциала газовой отрасли, размер экспорта) не в полной степени применимы к Ирану, так как страна испытывает на себе влияние эндогенных и экзогенных факторов, которые сильно влияют на составление объективной информации.

В связи с этим, автором рецензируемой работы была предложена собственная методология оценки, которая основывалась на матричной структуре, связывающей технологический базис НГХК средствами производства с учетом полного жизненного цикла их создания, разработки, промышленного выпуска и эксплуатации.

Необходимо выделить некоторые замечания по работе:

- 1) В частности, а автореферате, при проведении сравнительного анализа управления высокотехнологичными проектами соискатель ученой степени брал за основу американский и китайский опыт, однако в данном случае видится необходимым делать более широкую выборку с учетом анализа опыта развитых стран, чтобы разработать более полную сравнительную характеристику.
- 2) Из рис. 7 автореферата не совсем ясно, как инфраструктура кадрового обеспечения влияет на профессиональные ары для НГК, требуются дополнительные пояснения по этому вопросу.

Тем не менее, можно констатировать, что автором глубоко и всесторонне исследована данная тема и им были сделаны конкретные выводы и подведены итоги.

Заведующий кафедрой маркетинга  
АОУ ВО ЛО «Государственный  
институт экономики, финансов,  
права и технологий»,  
д.э.н., доцент



Владислав Александрович Левизов

Место работы: АОУ ВПО «Государственный институт экономики, финансов, права и технологий»  
Адрес: 188300, Ленинградская область, г. Гатчина, улица Рощинская, д. 5  
Тел.: (813) 7141-568 Эл.почта: [kaf-mark@gief.ru](mailto:kaf-mark@gief.ru)

