

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Волковой Эльвиры Сергеевны на тему: «Стратегическое планирование деятельности предприятий электроэнергетики Республики Карелия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Ключевой составляющей существующей методологии стратегического управления является методология стратегического планирования как совокупность специальных методов, принципов и правил принятия управленческих решений, направленных на создание основы успешного перспективного развития организации, повышение ее конкурентоспособности, способствующих достижению ее долгосрочных целей. Функционирование предприятий электроэнергетики под влиянием широкого применения информационно-коммуникационных технологий в управлении обуславливает переход от ресурсно-сырьевого к ресурсно-инновационному цифровому развитию, осознанию необходимости цифровой модернизации энерго мощностей и применение современных технологий в планировании. Высокая динамика внешних и внутренних изменений бизнес-среды организации настоящего периода экономического развития и, как следствие, рост неопределенности и риска в системе процедур разработки и реализации управленческих решений определяет необходимость совершенствования методологии стратегического планирования в отрасли.

В этом контексте определяется актуальность представленной диссертационной работы, целью которой явилась разработка методических положений системы стратегического планирования с учетом параметров рискозащищенности и обоснование практических рекомендаций по формированию стратегического плана для электросетевой организации Республики Карелия.

На основе изучения автореферата можно отметить, что сформулированные для достижения поставленной соискателем цели научные задачи успешно решены.

В целях решения проблемы отсутствия интегрированности и взаимовлеченности стратегических планов смежных предприятий отрасли электроэнергетики на фоне трансформации структуры отрасли от энергетических предприятий автор определила организационно-экономический методический концепт (обеспечение) системы стратегического планирования, который раскрывает структуру проблемы стратегического планирования для электросетевого предприятия, конкретизирует использование инструментов когнитивного моделирования и логико-лингвистического моделирования в форме концептуального каркаса формирования дискретно-ситуационной сети проблемных стратегических ситуаций (с. 9-10). Разработанная автором дескриптивная модель стратегического планирования с учетом рискозащищенности направлена на упорядочение положения энергокомпаний на внутреннем и внешнем рынках электрической

энергии и мощности и повышение конкурентоспособности в условиях развития цифровых коммуникаций (с.11-13).

При наличии бесспорных результатов исследования, представляющих научную и практическую значимость, в порядке критики следует отметить, что автору следовало уделить большее внимание вопросам теории рискозащищенности деятельности предприятия для обоснования методических положений формирования и функционирования системы стратегического планирования с учетом рискозащищенности.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы Волковой Э.С., не снижают ее научную и практическую значимость.

Автореферат диссертации на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий электроэнергетики Республики Карелия» соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. Постановления Правительства Российской Федерации от 28 августа 2017 г. № 1024). Автор Волкова Эльвира Сергеевна заслуживает присуждения искомой научной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями))

Заместитель декана факультета экономики и управления  
ГрГУ им. Я Купалы

С.А. Кречко

Контактные данные:

Учреждение образования «Гродненский  
государственный университет им. Я Купалы»,  
230023, Республика Беларусь, г. Гродно

Ул. Э. Ожешко, 22

Тел. +375 152 73 19 00, факс +375 152 73 19 10

E-mail [mail@grsu.by](mailto:mail@grsu.by)

« 02 » ноября 2020 г.

<b>ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ</b>	
Заместитель начальника ЦКиП - начальник отдела управления персоналом учреждения образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»	
	И.И. Чернецкая
02.11.2020г.	

*С отзывами ознакомлена Эл. Волкова*