

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аитовой Ксении Алексеевны на тему «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика»

Автореферат отражает результаты диссертационного исследования, посвященного решению актуальных вопросов управлению издержками таможенных и логистических операций в цепях поставок. Оправдан акцент автора на современные таможенные и логистические технологии, большая часть которых является информационными, что полностью укладывается в концепцию цифровизации всех сфер экономики.

В автореферате представлены все необходимые пункты, формирующие представление о целях и задачах работы, степени проработанности проблем, научной новизне и практической значимости полученных результатов.

На защиту выносятся пункты, обладающие научной новизной, среди которых особого внимания заслуживают следующие:

- дополнена на основе выполненной декомпозиции аддитивная модель совокупных логистических издержек (стр.11 автореферата), что позволило отразить не только специфику цепей поставок внешнеторговых грузов, но и определить необходимый инструментарий для эффективного управления ими;

- впервые предложено и научно обосновано применение вариативного моделирования в качестве оптимизационного инструмента, учитывающего совокупность альтернативных вариантов множественных компонентов системы.

В качестве элемента, имеющих наибольшее практическое значение, по нашему мнению, отметим разработанный алгоритм моделирования таможенно-логистических операций с оптимальными издержками. Особо ценным является то, что теоретические разработки подтверждены экспериментами и расчетами.

В качестве дискуссионных моментов отметим следующие:

1) В представленном на рисунке 5, стр. 14 автореферата алгоритме присутствует блок – формирование информационной базы. Однако не ясно

кем формируется такая база и предполагается ли использование программных средств и продуктов по анализу данных для принятия решений.

2) Представленные на рисунке 6 автореферата результаты моделирования операций в Большом Морском порту Санкт-Петербурга подтверждают возможность оптимизации временных параметров. Однако не ясно возможно ли повторение опыта в других морских портах РФ ввиду различия в технической оснащённости и развитости транспортно-логистической инфраструктуры.

Указанные недостатки не снижают общего положительного впечатления от работы, ее значимости и ценности. Диссертационная работа Аитовой Ксении Алексеевны соответствует требованиям ВАК РФ, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

Заведующий кафедрой транспортной логистики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Королёва Елена Арсентьевна

«5» марта 2021 г.

