

*В диссертационный совет Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный экономический  
университет»,  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д.30-  
32, лит. А*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации**

**Дмитриева Александра Викторовича на тему «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Современное развитие транспортно-логистического обслуживания в России характеризуется не только формированием новых возможностей увеличения объемов реализации транспортно-логистических услуг, но и технологическим усложнением логистики товародвижения.

В диссертации Дмитриева А.В. проблематика развития логистического сервиса в цифровых каналах сбыта исследована в плоскости научно-практического анализа и обоснования процессов институционально-рыночной трансформации систем доставки и обеспечивающей его логистики.

Это позволило автору выдержать единую предметную линию исследования, сформулировать его основные цели и задачи, и, последовательно их реализовать.

Цифровизация рынка логистики сопровождается усложнением бизнес-моделей организации транспортно-логистического обслуживания (ТЛО). В России наиболее крупные маркетплейсы самостоятельно инвестируют в логистику, что обеспечивает им возможности масштабирования продаж и выхода в новые территории, расширяя точки охвата последней мили.

На наш взгляд диссертант поднимает достаточно большой вопрос относительно того, насколько эффективным будет развитие таких экосистем цифровой логистики в реалиях российского рынка, где 32% пунктов выдачи заказов и постаматов расположено в Москве, Московской области и Санкт-Петербурге, что снижает рентабельность дальнейшего масштабирования инфраструктуры цифровой логистики в региональном пространстве страны.

Основная заслуга автора, как показывает детальный анализ автореферата, состоит в том, что Дмитриев А.В. задает концептуальные рамки рыночной эволюции цифровых экосистем ТЛО, что отвечает цели исследования и системе задач, которые ставит перед собой автор.

Отмечая актуальность работы, подчеркнем, что именно структура логистических операторов, обеспечивающих физическое распределение товарно-материальных ценностей, создает конфигурацию рыночного поля, связанного с цифровой средой управления товародвижением, которая выступает реальным детерминантом доминирования универсальных цифровых платформ, которые стремятся развиваться и масштабироваться передавая логистическую функцию поставщикам, которые фактически сами управляют цепочкой поставок выполняя функцию 3PL-провайдера.

Характеризуя положения диссертации, представленные в автореферате Дмитриева А.В. необходимо указать на фрагментарную проработку автором экономической эффективности функционирования цифровых экосистем ТЛО именно в разрезе их текущей рыночной трансформации, которая превращает маркетплейсы в крупнейших операторов логистики.

Разрабатывая стратегии ТЛО в рамках различных по уровню интегрированности цепей поставок (стр.19-20) диссертант выводит исследование на новый уровень важного в прикладном смысле переосмысления операционного управления цифровой логистикой в рамках различного уровня интегрированности логистического менеджмента систем доставки. Однако, не менее важным представляется оценка роли и значения цифровых платформ ТЛО в рамках общей цепи поставок, значительный периметр которых представлен именно логистическими звеньями, которые представлены различными транспортными операторами.

В диссертации необходимо уточнить, каким образом в перспективе будет трансформироваться роль и значение цифровых платформ ТЛО в рамках пространственной диверсификации товародвижения? Приведет ли это к дальнейшей консолидации логистики, которая на уровне последней мили уже показывает новые паттерны агрегирования покупательского трафика в рамках одной точки ПВЗ, что снижает конкурентоспособность отдельных логистических операторов и постапартных сетей, которые будут вынуждены консолидироваться и выводить экономику доставки на новый уровень рентабельности?

Выведенные автором на рис. 7-8 зависимости (стр.26-27), а также составляющие экономического эффекта в цифровых экосистемах ТЛО (рис.9, стр.29) в автореферате помимо строго математических формализованных обобщений

должны получить привязку к отраслевой специфике цифровизации товарного обращения в России, в частности, росту и закреплению маркетплейсов в системе товароснабжения потребительского сектора экономики.

Развитие аналитических выводов в этом проблемно-ориентированном фокусе позволит обогатить и уточнить выводы исследования, что не будет иметь существенного влияния на положительную научно-практическую оценку результатов диссертации.

Резюмируя, можно отметить, что диссертация Дмитриева А.В. имеет важное значение для текущего переопределения вектора развития научного логистического знания на основе эмпирически выверенной рефлексии в направлении диагностики новых закономерностей современной рыночной эволюции цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания в России. Автореферат достаточно рельефно отражает исследовательскую позицию автора, позволяет сформировать более глубокое представление об особенностях и противоречиях развития цифровой логистики, авторская экспликация которых имеет важное теоретическое значение.

Диссертационная работа Дмитриева Александра Викторовича представляет собой завершённое исследование, выполненное на высоком научном уровне, которое полностью соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 11.09.2021 г.), а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Заведующий кафедрой транспортной логистики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»,  
доктор экономических наук, профессор

Королева Елена Арсентьевна \_\_\_\_\_

«25» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Контактная информация:

198035, г. Санкт-Петербург, ул. Двинская, 5/7

тел./факс: (812) 748-96-71

E-mail: KorolevaEA@gumrf.ru



Подпись Королева Е.А. удостоверяю  
Заместитель начальника общего отдела  
Н.А. Сарнацкая  
25 02 20 22