

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Фанта Евгении Александровны на тему: «Управление эффективностью производственного предприятия на основе оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности)**

Подходы к оценке и управлению эффективностью предприятий в настоящее время, когда усиливается напряженность на мировом рынке (в сферах производства, торговли, технологий и пр.), повышается неопределенность под влиянием цифровой трансформации, отмечается стагнация мировой экономики и экономики отдельных государств, требуют регулярного пересмотра с позиции их практической ориентированности, гибкости и способности поддерживать рациональное принятие управленческих решений в условиях ограниченных ресурсов.

В этом контексте определяется актуальность представленной диссертационной работы, целью которой явилось обоснование подхода к управлению эффективностью производственного предприятия на основе выявления и реализации оптимизационного потенциала с применением положений концепции сбалансированной системы показателей Р. Каплана и Д. Нортон и концепции бережливого производства.

На основе изучения автореферата можно отметить, что сформулированные научные задачи для поставленной соискателем цели успешно решены. В целях формирования и обоснования подхода по управлению эффективностью Фанта Е. А.:

- провела исследование эволюций концепций эффективности, основные положения наиболее известных концепций и их видоизменение в трудах основоположников и последователей со временем;
- проанализировала основные внешние и внутренние факторы, влияющие на предприятия табачной отрасли и инструменты контроллинга для управления данными факторами;

- ввела в терминологический аппарат теории контроллинга такие понятия как «оптимизационный потенциал», «целевой оптимизационный потенциал», «текущий оптимизационный баланс» с целью проведения мероприятий по выявлению и контролю перерасходованных ресурсов.

Проведенное диссертационное исследование имеет внутреннюю логику, отличается последовательностью задач, позволивших уточнить понятийный аппарат теории контроллинга в части таких областей как «эффективность» и «результативность», раскрыть состав, структуру и систему связей между ключевыми показателями эффективности и стратегией компании, выявить современные тенденции и факторы влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятий выбранной отрасли и применяемые инструменты для управления расходами в условиях волатильности объемов производства.

Автор обоснованно использует общенаучные методы исследования (системный анализ и синтез, сравнительный и ретроспективный анализ, метод экспертных оценок и пр.), анализирует научные публикации российских и зарубежных авторов по проблематике исследования, проводит эмпирический и корреляционно-регрессионный анализ на основе динамики макроэкономических показателей, отчетов Федеральной налоговой службы, а также внутренних операционных отчетов исследуемой организации, подтверждая достоверность результатов своего исследования публикациями, в том числе в 3 рецензируемых ВАК Минобрнауки России журналах.

При наличии бесспорных результатов исследования, представляющих научную и практическую значимость, в порядке критики стоит отметить, что автору следовало уделить больше внимания актуальным научным исследованиям молодых российских ученых, анализирующих проблематику стратегического управления предприятиями других отраслей в условиях нестабильной экономической среды. Это помогло бы расширить исследуемые инструменты контроллинга. А также рассмотреть возможность дополнения концепции сбалансированной системы показателей не только положениями концепции бережливого производства, но и положениями других не менее значимых, но чуть менее популярных современных концепций эффективности. Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы Фанта Е. А., не снижают ее научную и практическую значимость.

Диссертационная работа «Управление эффективностью производственного предприятия на основе оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям, содержащимся в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской

Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор – Фанта Евгения Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности).

Директор Института международного транспортного менеджмента,  
заведующий кафедрой Портов и грузовых терминалов ФГБОУ ВО  
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала  
С.О. Макарова»

Доктор технических наук, кандидат экономических наук, профессор

Специальность: 20



Кириченко Александр Викторович

26 апреля 2021

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»  
198035, г. Санкт-Петербург, ул. Двинская, 5/7  
тел. (812) 748-96-92  
E-mail: otd\_o@gumrf.ru  
<https://gumrf.ru/>

Подпись	<u>Кириченко А.В.</u>
заверяю	
	Заместитель начальника отдела кадров
	<u>С.В. Алексеева</u>
« 26 »	04 2021 г.