

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Хайруллиной Альбины Римовны «Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Активизация предпринимательской деятельности в малом и среднем бизнесе на основе современных цифровых трансформаций является важнейшим направлением устойчивого развития экономики. Достижению целевых индикаторов национального проекта по поддержке малого и среднего предпринимательства в значительной мере должно способствовать повышение эффективности принятия решений в управлении экономическими субъектами. Для решения этой задачи необходимо научно-методическое обеспечение процесса принятия управленческих решений с учетом возможностей цифровых технологий и особенностей деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства. Таким образом, актуальность темы представленной к защите диссертации очевидна. Тема имеет несомненный научный и практический интерес.

Теоретическая основа исследования представлена фундаментальными и прикладными положениями теории предпринимательства, теории управления, теории принятия управленческих решений, а также концепциями цифровой экономики, информационного общества, представленной в трудах отечественных и зарубежных ученых.

В качестве цели исследования определены обоснование и разработка научно-методических подходов к совершенствованию процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве.

В результате проведенного исследования автором решен комплекс взаимосвязанных задач:

- рассмотрены этапы принятия управленческого решения в малом и среднем бизнесе и уточнено содержание этих этапов в условиях применения цифровых технологий и с учетом особенностей осуществления деятельности;

- на основе анализа данных о цифровизации предприятий малого и среднего бизнеса определены барьеры и приоритетные направления формирования информационной среды в управленческой деятельности;

- разработан научно-методический подход к оценке эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений, что имеет большое значение практики управления малыми предприятиями, принимая во внимание ограниченность их ресурсов и не всегда четко определенный эффект от инновационных мероприятий;

- предложена организационно-экономическая модель цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве на основе социо-киберфизической системы, что имеет значение для дальнейшего развития научных исследований в этом направлении;

- на основе выявленных барьеров развития процесса цифровизации и вывода о ключевом значении фактора недостаточного обеспечения квалифицированными кадрами предприятий малого и среднего бизнеса разработаны процедуры цифровой трансформации с опорой на непрерывное развитие цифровых компетенций предпринимателя и персонала, имеющие практическую значимость.

Указанные результаты являются оригинальными и представляют научную новизну.

В целом работа Хайруллиной А.Р. вносит существенный вклад в развитие теории принятия управленческих решений в субъектах малого и среднего предпринимательства на основе применения цифровых технологий.

Основные положения, позволяющие понять и оценить содержание диссертации, подробно изложены в автореферате. Изучение автореферата дает основания сделать вывод о глубоких знаниях автора в выбранной для исследования теме и способности генерировать новые идеи, направленные на решение комплексных экономических задач.

Достоверность результатов подтверждается публикациями автора, значительным числом докладов на научных и научно-практических конференциях, а также непротиворечивостью известным результатам. Апробация результатов исследования на предприятиях малого и среднего бизнеса является доказательством практической ценности научной работы.

Недостатком работы, по моему мнению, является отсутствие информации о методике проведения исследования, результаты которого представлены на рис. 2 автореферата. На основании представленной информации автор сделал выводы о барьерах формирования информационного пространства принятия управленческих решений в проведении цифровых трансформаций в сфере малого и среднего предпринимательства. Отсутствие в автореферате описания методической и практической базы, используемой для получения этой информации, затрудняет оценку качества исходных данных для расчета показателей.


Высказанное замечание не имеют принципиального характера и не оказывают существенного влияния на общую положительную оценку проведенного исследования.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» ВАК РФ, а ее автор, Хайруллина Альбина Римовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства).

д.э.н., доцент, врио директора  
Пермского филиала  
Института экономики УрО РАН



  
Урасова Анна Александровна

Контактная информация:

ФГБУН Институт экономики УрО РАН (Пермский филиал)  
Адрес: Россия, 614990, г. Пермь, ул. Ленина, д. 13а  
e-mail: [annaalexandrowna@mail.ru](mailto:annaalexandrowna@mail.ru)