

*В диссертационный совет  
Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский  
государственный  
экономический университет»*

### **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертационной работы  
Дмитриева Александра Викторовича «Формирование и развитие  
цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
логистика*

В настоящее время существенно повышается роль организации эффективного управления материальными, информационными и финансовыми потоками в экосистемах транспортно-логистического обслуживания. Большая часть операций на пути продвижения материальных потоков от первичного источника генерации до конечного потребителя осуществляется с применением различных транспортных средств. В современных условиях без эффективного использования инструментов цифровой логистики в транспортной сфере практически невозможно сформировать налаженную систему доставки грузов получателю с соблюдением сроков перевозки и выполнением условий по сохранности и безопасности доставляемых товаров.

В этих условиях применение логистики существенно увеличивает возможности по решению задач в области управления товародвижением и формирования устойчивой системы физического распределения товарно-материальных ценностей, способствует оптимизации процесса выполнения транспортно-складских операций, повышает значимость применения современных цифровых технологий в цепях поставок.

Нестабильный характер современной экономической среды порождает сложную проблематику при проектировании сетевой системы поставок и предполагает реализацию комплекса основных требований к поставкам, обеспечивающих надежность, последовательность, высокое качество, приемлемую стоимость логистических операций, прежде всего транспортных.

В этой связи, необходимо отметить, что экосистемы транспортно-логистического обслуживания являются ключевой составляющей логистических систем и фактором ускорения продвижения материальных потоков в процессе товародвижения в цепях поставок, а, в свою очередь, рынок транспортно-логистического обслуживания представляет собой элемент производственно-коммерческой и сервисной деятельности, реализуемой совокупностью предприятий транспорта, терминально-складского сектора, промышленности, торговли, сферы услуг.

Одним из ключевых критериев экономической эффективности функционирования экосистем транспортно-логистического обслуживания цепей поставок является уровень цифровой организации логистического сервиса, реализованного на платформенной основе по различным направлениям: транспортировка, управление парком подвижного состава, оптимизация маршрутов, управление запасами. В свою очередь, работоспособность той или иной комбинации планировочных решений в системах доставки проверяется только в процессе функционирования самой цепи поставки в целом. Неправильные прогнозы спроса на транспортные услуги или недостающие сведения о риск-факторах на маршруте перевозки ставят под угрозу всю цепь поставок, потому что операции в ней тесно взаимосвязаны.

Для быстрого решения возникающих проблем и сведения к минимуму их последствий большое значение имеет обмен информацией. Объединяя внутренние и внешние данные, цифровые платформы в экосистемах транспортно-логистического обслуживания являются основной инструментом контроля и мониторинга для всех субъектов цепей поставок, что и определяет актуальность выбора темы диссертационного исследования.

Заслуживают внимания и положительной оценки обоснованные автором стратегии транспортно-логистического обслуживания цепей поставок (табл. 1, стр. 20), в основу которых положено их разграничение по числу каналов товародвижения и разработка методологии принятия долгосрочных управленческих решений в наиболее востребованных в условиях цифровизации омниканальных цепях поставок, имеющих наиболее сложную, по сравнению с остальными, логистическую конфигурацию.

Также к заслугам автора следует отнести выполненное концептуальное моделирование цифровой экосистемы транспортно-логистического обслуживания платформенного типа (стр. 21, рис. 5), обеспечивающей интеграцию отраслевых субъектов транспортно-логистического рынка, поставщиков цифровых сервисов, а также государственных органов исполнительной власти, выполняющих контрольно-надзорные функции в целях обеспечения соблюдения нормативно-правовых требований функционирования экосистем транспортно-логистического обслуживания, установленных законодательством Российской Федерации.

Особый интерес и практическую значимость представляет предложенная диссертантом структурно-функциональная модель согласования деятельности субъектов цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания (стр. 23, рис. 6), важным аспектом которой является возможность обеспечить высокую степень координации сквозных материальных потоков по всем этапам их продвижения.

Наряду с положительными сторонами диссертационного исследования, необходимо в качестве недостатков отметить, что в рамках рассмотрения концепции формирования и развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания подхода автор ограничивается анализом функциональности цифровых сервисов на железнодорожном и морском

транспорте (стр. 17-18), хотя, по нашему мнению, автомобильный транспорт также играет важную роль на конечных этапах перевозки, в частности, в мультимодальных системах доставки.

При обосновании сущности цифровой интеграции в экосистемах транспортно-логистического обслуживания (с. 14-15) автор обходит стороной конкретизацию характера подобной интеграции на рынке терминальных услуг, хотя данный этап в достаточно высокой степени определяет эффективность продвижения материальных потоков в цепях поставок.

Перечисленные выше замечания не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования. Автореферат подготовлен и оформлен должным образом и отражает основное содержание исследования и полученные результаты диссертации «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания», являющейся завершенной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно и соответствующей требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, а ее автор, Дмитриев Александр Викторович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управления народным хозяйством: логистика.

Заведующий кафедрой экономики и торговой политики  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Иркутский государственный университет»  
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и  
управление народным хозяйством, доцент

Архипкин Олег Валерьевич

« 28 » февраля 2022 г.

### Контактная информация:

664003, г. Иркутск, ул. Карла Маркса, д. 1

Телефон: +7 (3952) 521-900

Адрес электронной почты: [arhipkin@id.isu.ru](mailto:arhipkin@id.isu.ru)

*Визитка Ф.Ф. Кузьмина*



*Архипкин О.В. заверяю:*

*24.02.2022*

*Уч. Зн.*

*Н.В. Кузьмина*