

В диссертационный совет  
Д 212.354.24 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, Санкт-Петербург, Наб.  
канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толочко Ивана Андреевича, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

### Актуальность выбранной темы

Диссертация посвящена актуальной проблеме поиска действенных методов стратегического управления на предприятиях оборонно-промышленного комплекса.

Оборонно-промышленный комплекс относится к стратегически значимой для государства отрасли экономики. В обеспечение национальной безопасности требуется поддержание технической готовности, надежности и эффективности вооружений, военной и специальной техники на основе современных достижений науки. Предприятия оборонно-промышленного комплекса имеют и существенное макроэкономическое значение: в силу высокой научкоемкости такие предприятия становятся драйвером научно-технического развития и диффузии инноваций в национальных масштабах, обеспечивают значимые мультиплективные эффекты в сфере занятости и производственных инвестиций, и т.д. Устойчивое развитие предприятий в значительной мере определяется уровнем стратегического планирования. Особенno велика роль действенного стратегического управления для предприятий ОПК, что обусловлено и спецификой государственного управления в данной сфере, и высокими требованиями к научно-техническому уровню выпускаемой продукции, и особенностями организации производства и производственных отношений, и т.д. Свойственная стратегическому планированию проблема высокой неопределенности, а также особенности управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса обуславливают востребованность новых научно-обоснованных методов.

Цель и задачи диссертации представляются актуальными с позиций научной новизны и практической значимости. Приведенные в автореферате основные научные результаты диссертации свидетельствуют о том, что поставленные иссле-

довательские задачи решены, а сами решения характеризуются новизной и практической ценностью.

**Научные результаты диссертации** основываются на развернутом исследовании генезиса теоретических положений о стратегическом планировании, о системном подходе к управлению, о семантическом моделировании систем, интеллектуальных решениях и когнитивном подходе к управлению. Важное значение приобретает, на наш взгляд, предложенное автором структурированное представление сложившегося комплекса методов логико-лингвистического моделирования и перспективных направлений его развития (стр. 53 диссертации).

Проведенное автором исследование сложившихся теоретических положений позволило составить авторские определения важных для темы исследования терминов «система стратегического планирования оборонно-промышленного комплекса» и «динамический когнитивный сценарий» (стр. 9 автореферата), а также обосновать актуальные направления развития методов стратегического планирования (стр. 10-11 автореферата).

К значимым научным результатам диссертации следует отнести также

а) описание механизма адаптивного управления, реализованное в форме сечевого графика (стр. 12-13 автореферата);

б) разработанный диссидентом инструмент планирования – динамический когнитивный сценарий, который предназначен для визуализации последствий плановых решений, а также обеспечения накопления и аналитической обработки знаний о специфических проблемных ситуациях предприятия оборонно-промышленного комплекса;

в) предложенную автором логико-лингвистическую модель системы стратегического планирования для предприятий оборонно-промышленного комплекса (стр. 15-22 автореферата).

Представленные в автореферате научные результаты являются достаточно обоснованными и достоверными, что обусловлено глубиной и представительностью использованных теоретических оснований, применением актуальной аналитической и статистической информации по оборонно-промышленному комплексу. Результаты диссертации прошли апробацию в форме докладов на научных мероприятиях, а также в форме научных публикаций; всего по теме диссертации обнародовано 14 научных работ, которые достаточно полно отражают содержание и основные результаты диссертации.

Несомненным достоинством работы является высокая степень понимания автором совокупности производственных отношений в оборонно-промышленном комплексе и теоретически значимых положений в данной области исследований. Следует отметить также большое значение предложенных автором решений в современных условиях цифровой трансформации производственных и экономических систем.

**Замечания и дискуссионные положения автореферата диссертации.**

В тексте автореферата и диссертации автором сделан значительный акцент на актуальности процессов цифровизации предприятий ОПК. Вместе с тем, предстаетывается, что в работе недостаточно раскрыт важный для темы диссертации

процесс интеграции разработанного подхода в процесс цифровой трансформации предприятия ОПК.

Приведенное замечание имеет уточняющий характер и не влияет на общую высокую оценку результатов диссертации.

### Выводы

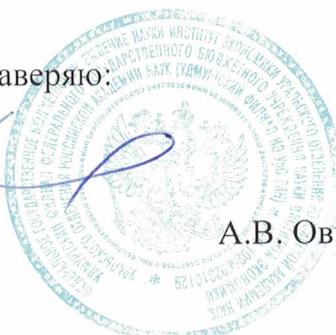
В целом, оценивая содержание автореферата, необходимо заключить, что диссертация «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» является завершенной самостоятельной научно-квалификационной работой, выполнена на актуальную тему, содержит новые научные результаты, которые имеют важное значение для развития экономических методов управления на предприятиях ОПК. Автореферат и научные публикации по теме диссертации отражают содержание исследования и полученные научные результаты. Содержание автореферата показывает, что диссертация «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» удовлетворяет требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней (утверженного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Толочко Иван Андреевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук, доцент,  
старший научный сотрудник  
Удмуртского филиала  
ФГБУН «Институт экономики»  
Уральского отделения РАН

Шаталова  
Ольга Михайловна

Подпись Шаталовой Ольги Михайловны заверяю:

Директор Удмуртского филиала  
ФГБУН «Институт экономики»  
Уральского отделения РАН, д-р экон.наук



А.В. Овчинникова

ФГБУН Институт экономики Уральского отделения РАН (Удмуртский филиал)  
Адрес: г. Ижевск, ул. Бородина, дом 4.  
Тел. 8(912)852-72-28  
Эл. почта: oshatalova.om@uiec.ru

«20» декабря 2021 г.