

*В диссертационный совет Д212.354.23  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Хайруллиной Альбины Римовны**  
**«Совершенствование процесса принятия управленческих решений в  
малом и среднем предпринимательстве»**, представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства)

В настоящее время цифровая экономика предъявляет особые требования к организации производства и управления. Особенности деятельности малых и средних предприятий повышают сложность этих требований, так как не все методические, организационные, технические и программные разработки, применяемые крупными компаниями, могут быть внедрены малыми и средними экономическими субъектами. В этих условиях актуальными и необходимыми являются научные исследования, направленные на решение проблем совершенствования управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий и основанные на качественном анализе состояния и факторов, определяющих развитие и функционирование предприятий малого и среднего бизнеса. К таким исследованиям относится и представленная работа Хайруллиной А.Р.

Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно утверждать, что диссертация имеет последовательную и логичную структуру, соответствующую требованиям, предъявляемым к научным работам. В автореферате содержатся все необходимые разделы. Цели, задачи, объект и предмет исследования определены четко и корректно.

Результаты исследования представлены убедительно, понятно и полно. Представленные в автореферате результаты имеют научную новизну. К наиболее значимым результатам можно отнести следующее.

1. Разработанный автором научно-методический подход к оценке эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений. Ценность разработанного подхода состоит в возможности его практического использования для оценки целесообразности внедрения цифровых решений в деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства.

2. Предложенная автором организационно-экономическая модель технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве, основанная на создании социо-киберфизической системы. Эта модель имеет в своей основе фактор – развитие цифровых компетенций предпринимателя и персонала в малом и среднем бизнесе, который, как доказано автором, является основным барьером в формировании цифровой среды малых и средних предприятий.

Выводы и результаты, представленные в автореферате, обоснованы грамотным использованием фундаментальных и прикладных положений теории предпринимательства, теории управления и принятия управленческих решений, концепции цифровой экономики, представленных в трудах отечественных и зарубежных ученых, а также современными общенаучными и специальными методами исследования, и обширной информационной базой.

Научная апробация результатов исследования является убедительной: представление в докладах на научно-практических конференциях, публикации в научных статьях в соответствии с требованиями, предъявляемыми ВАК РФ к кандидатским диссертациям. Научные публикации отражают основные результаты работы.

Целесообразность результатов с практической точки зрения доказана использованием в деятельности предприятий Республики Башкортостан и подтверждена справками внедрения.

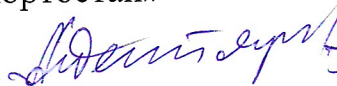
Определенные недостатки в представленном автореферате присутствуют. Можно отметить, что некоторые результаты работы основаны на использовании определения цифровой системы управления как социо-

киберфизической системы: например, на рисунке 7 автореферата представлена организационно-экономическая модель цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве на основе создания социо-киберфизической системы. Но в автореферате не указано, что следует понимать под социо-киберфизической системой, и какие элементы включает эта система, если речь идет о малых и средних предприятиях.

Данное замечание не снижает благоприятного впечатления о представленной работе. Подход автора к решению поставленной проблемы, сделанные выводы вызывает научный интерес и стимулируют дальнейшее развитие данного направления исследования.

В целом, диссертация представляет собой завершённое самостоятельное исследование, имеющее научную и практическую ценность, соответствует требованиям «Положения о присуждении учёных степеней» ВАК РФ, предъявляемыми к кандидатским диссертациям, а ее автор Хайруллина Альбина Римовна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Член-корреспондент Академии наук  
Республики Башкортостан,  
Доктор экономических наук, профессор,  
Директор Государственного автономного  
научного учреждения  
«Институт стратегических исследований  
Республики Башкортостан»



06 апреля 2022



Дегтярев Александр Николаевич

Контактные данные:

Адрес: 450077, Республика Башкортостан

Г.Уфа, ул.Кирова, д.15, к.202

E-mail: [degtyarev@anrb.ru](mailto:degtyarev@anrb.ru)

Тел.: 8(347)273-58-89