

В диссертационный совет Д 212.354.20
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
Россия, 191023, г. Санкт Петербург, ул. Садовая, д. 21

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Смирновой Ольги Сергеевны по теме:
«Страновой и отраслевой риски как факторы формирования
международной стратегии ТНК (на примере ПАО «Газпром»)»
по специальности 08.00.14 – Мировая экономика**

Анализируя представленный автореферат диссертации Смирновой О.С., следует отметить актуальность выбранной темы исследования, которая объясняется тенденцией к глобализации мировой экономики, а также усилением конкуренции как на внутренних, так и на зарубежных рынках, что делает вопрос формирования международной стратегии компаний с учетом страновых и отраслевых рисков важным для компаний всех стран, а в особенности для российских компаний, планирующих выход на мировой рынок. На современном этапе, учитывая нестабильность политической и экономической ситуации в мире, осложнившейся объявлением пандемии COVID-19, на первый план выходит вопрос минимизации рисков ведения международной деятельности, для чего необходима разработка международной стратегии компаний, основанной на объективных качественных и количественных оценках страновых и отраслевых рисков.

Разработка международной стратегии компаний, в том числе оценка страновых и отраслевых рисков, является трудоемким процессом и, как правило, требует значительных временных ресурсов. При этом при выходе на зарубежные рынки компаний нужно рассмотреть как можно большее число стран. Одним из наиболее значимых результатов работы является формирование интегрированного показателя оценки странового и отраслевого рисков, который позволяет получить оперативные оценки, а также учесть одновременно и страновые, и отраслевые характеристики.

Подчеркивая достоинства диссертационного исследования, следует отметить, что автором собрана собственная база данных по 163 странам мира, использованная для расчета интегрированного показателя оценки странового и отраслевого рисков с применением нового в экономической

сфере метода – теории нечетких множеств. Кроме того, стоит обратить внимание на удачно выбранный графический метод отображения полученных результатов расчета интегрированного показателя оценки рисков - карта рисков.

Практической значимостью обладает предложенная автором методика формирования и/или корректировки международной стратегии с использованием интегрированного показателя оценки странового и отраслевого рисков, с помощью применения которой автором даны рекомендации по развитию стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике.

В качестве рекомендации для продолжения исследования предлагается более детальное рассмотрение автоматизации описанных расчетов с помощью специализированного программного обеспечения, что значительно усилит практическую ценность результатов исследования.

Указанная рекомендация не снижает общей положительной оценки исследования, сформированной на основе автореферата. Анализ структуры автореферата и основных результатов исследования позволяют сделать вывод о логичной последовательности исследования и обоснованности его результатов.

Автореферат, диссертация и научные публикации Смирновой О.С. соответствуют требованиям, предъявляемым Положением о порядке присуждения ученых степеней. Автор диссертации, Смирнова Ольга Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Доктор экономических наук, профессор
заместитель директора Высшей школы бизнеса
по международной и научной деятельности
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет»

Галлямова Д.Х.

