

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации Путихина Константина Юрьевича на тему  
«Антикоррупционный кадровый аудит в организациях социальной защиты  
населения», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономическая безопасность)

Система социальной защиты представляет собой сложный комплекс организационных, информационных, финансовых, технологических аспектов. Согласно методологии управления каждый компонент системы формирует собственные методы и способы организации. При этом должна соблюдаться основная цель деятельности системы – максимально полное удовлетворение потребностей социально незащищенных слоев населения. Поиск оптимальных инструментов для ее решения носит итерационный характер и основан на постоянном учете факторов внешней среды. Сохранение баланса между сформированной системой внутренних взаимосвязей в организации системы социальной защиты и требованиями экономической среды обуславливает важность внедрения в деятельность организаций системы социальной защиты современных методов управления персоналом. В целях сохранения экономической безопасности социально-экономической системы наиболее значимое место в при этом занимает проведения антикоррупционного аудита. Поэтому выбранная тема диссертационного исследования представляется актуальной и обоснованной.

В рамках выполнения диссертационной работы автор корректно определил ее цель, сформулировал направления исследований, позволяющих обоснованно и комплексно рассмотреть зарубежные модели социальной защиты населения с целью формулирования обязательных направлений деятельности руководителей организаций социальной защиты населения, обеспечивающих выявление и профилактику коррупционных действий персонала; изучить методологию проведения кадрового аудита; сформировать систему принципов антикоррупционного аудита в организациях социальной защиты населения; выявить состав аналитической информации и управленческих регистров, обеспечивающих проведение антикоррупционного аудита. Широкий круг поставленных задач был в полной мере решен автором, в результате получены существенные научные и практические результаты.

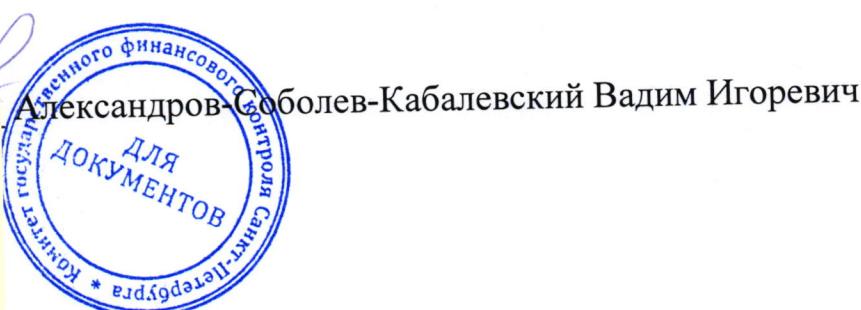
Представляется практически значимой предложенная автором методика разработки антикоррупционных мероприятий в зависимости от силы коррупционной угрозы, включающий в себя оценку типа сигнала о коррупционном воздействии и дифференциацию ответных управленческих мер, способствующих снижению уровня воздействия на экономическую меру, безопасность организации системы социальной защиты. Данный подход успешно может быть использован при разработке программ кадрового аудита

в целях повышения экономической безопасности организаций системы социальной защиты населения.

Однако представленный автореферат содержит некоторые недостатки: 1. В таблице 3 автореферата представлена Карта коррупционных действий персонала организаций социального обслуживания населения (с.13). Хочется уточнить, каким образом неполное посещение получателей социальных услуг влияет на снижения уровня экономической безопасности организации социальной защиты? 2. В автореферате на странице 14 представлены меры управленческого воздействия согласно методологии управления «по сильным сигналам» и по «слабым сигналам». Требует пояснения, почему при возникновении слабых негативных сигналов при проведении антикоррупционного аудита предполагается проведение ротации кадров?

Отмеченные недостатки и пожелания не снижают научной и практической ценности диссертационной работы, которая, судя по автореферату, соответствует критериям ВАК РФ, а ее автор, Путихин Константин Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)

Специалист Отдела финансового контроля Комитета государственного финансового контроля Санкт-Петербурга, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05



#### Информация об организации:

Адрес: 191014, Санкт-Петербург, ул.Рылеева, д.7, литер А

Телефон: (812) 576-48-00

Сайт: [https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/fin\\_kontrol/](https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/fin_kontrol/)