

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Хайруллиной Альбины Римовны

**«Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем  
предпринимательстве»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности **08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства)**

В настоящее время малый и средний бизнес является важнейшим элементом национальной экономики, в значительной степени определяющим ее устойчивое развитие и благосостояние занятого в этой сфере экономики населения. На уровне государства осуществляется большая поддержка малого и среднего предпринимательства.

В последние годы существенным фактором совершенствования деятельности малых и средних предприятий стала цифровизация. При этом цифровизация распространяется на все бизнес-процессы, включая процесс принятия управленческих решений. Внедрение цифровых технологий в процесс принятия управленческих решений требует научно-методического обеспечения, анализа имеющегося опыта, обоснования эффективности принимаемых решений по внедрению цифровых технологий в управление предприятием.

В свете изложенного можно утверждать, что тема диссертационного исследования является актуальной.

Научная новизна диссертации подтверждает высокое качество проведенного исследования:

- уточнение этапов процесса принятия управленческого решения с учетом особенностей функционирования предприятий малого и среднего бизнеса,
- обоснование цифровизации как критичного элемента принятия управленческих решений,
- разработанный научно-методический подход к оценке эффективности процесса цифровизации принятия управленческих решений,
- совершенствованию процесса управления предприятия малого и среднего бизнеса,
- модель цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве на основе социо-киберфизической системы.

Научная новизна диссертации позволяет совершенствовать процесс принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве на основе внедрения цифровых технологий.

Научная новизна обеспечивается использованием большого количества трудов российских и зарубежных ученых-экономистов, обоснованным авторским подходом к формированию логики исследования и выбранными методами исследования для получения результатов работы.

На основе изучения автореферата можно сделать вывод, что сделанные в диссертации Хайруллиной А.Р. научно-методические выводы и экспериментальные данные соответствуют теоретическим и практическим фундаментальным положениям по исследуемому направлению. Полученные результаты имеют значение для развития теории и практики в области экономики управления предпринимательством, в частности, малым и средним бизнесом.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод о высоком профессиональном уровне соискателя как учетного и глубоких знаниях и понимании закономерностей функционирования предприятий малого и среднего бизнеса.

В качестве замечания отметим, что при описании цифровизации бизнеса и развития цифровых технологий в малом и среднем предпринимательстве представлены данные, позволяющие оценить уровень и проблемы цифровизации экономических субъектов только в Российской Федерации. Использование данных о внедрении цифровых технологий в малом и среднем бизнесе за рубежом позволило бы получить более широкую основу для выводов об уровне цифровизации российских предприятий и определения направлений развития.

Отмеченный недостаток не снижает положительной оценки от выполненного диссертационного исследования.

Таким образом, представленный автореферат диссертации позволяет сделать вывод, что поставленные в исследовании задачи выполнены, определенная проблема изучена комплексно, цель исследования достигнута. Этапы исследования изложены в автореферате достаточно подробно. Автореферат оформлен правильно и написан грамотным научным языком.

Это позволяет сделать вывод, что диссертация на тему «Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве» выполнена в соответствии с требованиями п.п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ, утвержденного постановлением правительства РФ от 24.09.2013 №842. Автор диссертации Хайруллина А.Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

И.о. директора Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федеральный исследовательский центр «Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук», д.э.н., проф.



А.Г. Шеломенцев

*Контактные данные:*

167982, Республика Коми, г. Сыктывкар

ГСП-2, ул. Коммунистическая, 24

Телефон приемной: 8 (8212) 24-53-78

Факс: 8 (8212) 24-22-64

E-mail: [info@frc.komisc.ru](mailto:info@frc.komisc.ru)

Web-сайт: <http://www.komisc.ru/>