

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Микрюкова Т.В. на тему  
«Концепция системы внутреннего контроля в учетных центрах»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»**

Изменение макроэкономической среды диктует крупным корпорациям необходимость внедрения актуальных эффективных механизмов управления и контроля, разработки и реализации проектов, способствующих снижению уровня риска и уменьшению непроизводительных затрат.

Внутренняя консолидация ресурсов, выделяемых на решение этих важных задач, позволит осуществить структурную перестройку в корпорациях, что приведет к повышению уровня их защиты от рисков и угроз, достижению высокой рентабельности. В связи с этим, тема рассматриваемой диссертации, посвященной вопросам формирования системы внутреннего контроля как средства защиты от имеющихся угроз, а также вопросам аутсорсинга учетной функции как элемента оптимизации расходов, представляется актуальной.

В соответствии с логикой решения поставленных задач, в своем исследовании автору удалось получить следующие результаты, отличающиеся научной новизной: уточнено содержание понятий «внутренний контроль» и «система внутреннего контроля» с учетом современных тенденций развития корпоративного управления; выявлены отличительные свойства контрольных процедур на основе их комплексного анализа и классификации по видам, способам и степеням значимости; составлена карта ключевых рисков учетных центров, и предложен комплекс мер по их снижению; разработан методический инструмент организации внутреннего контроля учетного центра на процессном уровне, обеспечивающий обратную связь по результатам выполнения контрольных процедур и нацеленный на непрерывное совершенствование процессов учетного центра; экономически обоснована модель финансовой отчетности общих центров обслуживания, основанная на оптимальной структуре активов, пассивов, доходов, расходов и ряда иных показателей.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод, что диссертант обладает собственным взглядом на проблемы предметной области исследования, причины их возникновения и направления решения.

Тем не менее, некоторые положения, содержащиеся в автореферате, требуют уточнения:

- в карте рисков учетного центра (рис.2, стр.17) приведен неполный перечень рисков, присущих деятельности учетных центров. Состав рисков может быть расширен и уточнен, в том числе с учетом рисков, присущих процессам ведения учета и составления отчетности;

- на рисунке 3 (стр. 18) схематично приведена система управления рисками процессов на основе обратной связи, в которой обозначены связи между каждым этапом данного циклического процесса. Вместе с тем, в схеме не по-



именованы важные связи между пунктом «развитие и уточнение» с одной стороны, и «риски» и «контрольные процедуры» с другой.

Указанные недостатки не снижают общую положительную оценку диссертационной работы и могут быть раскрыты в рамках последующего исследования.

На основании ознакомления с материалами автореферата следует вывод, что диссертация является завершенной научной работой, отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертациям кандидата наук в соответствии с Положением «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а ее автор, Микрюков Тимофей Валентинович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Профессор кафедры учета, анализа и аудита  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»,  
доктор экономических наук (по специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет,  
статистика), профессор



Куликова Лидия Ивановна

«11» февраля 2021 г.

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
Адрес: Россия, РТ, г. Казань, ул. Кремлевская, д.18.  
Web-сайт организации: <https://kpfu.ru/>  
Телефон: 8(843) 29-11-378  
E-mail: LKulikova@kpfu.ru

