

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,  
д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толочко Ивана Андреевича, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В работе исследованы актуальные вопросы, касающиеся управления и планирования в современных условиях на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. Недостаточная развитость стратегического планирования на предприятиях оборонно-промышленного комплекса порождает ряд проблем, которые подлежат исследованию. Оборонно-промышленный комплекс, относящийся к одному из наиболее наукоемких и сложных комплексов, имеющих значительный мультипликативный эффект, охватывает множество сложных процессов от прикладных научных исследований и опытно-конструкторских работ до серийного производства новейших вооружений, военной и специальной техники. Высокая стоимость выпускаемого оборудования, вызванная преобладанием мелкосерийного, а иногда и штучного производства, а также длительность производственного цикла большинства комплексных образцов вооружений, военной и специальной техники, а также высокая зависимость предприятий отрасли от объемов государственного оборонного заказа предполагают необходимость обоснования применения научно-обоснованных подходов в области стратегического планирования, направленных на обеспечение экономической безопасности и устойчивого равновесия в оборонно-промышленном комплексе страны.

Данная работа направлена на решение проблем информационно-аналитического и организационно-методического обеспечения процесса стратегического планирования для предприятий оборонно-промышленного комплекса, предусматривающего возможность моделирования альтернативных сцена-

риев в зависимости от принимаемых решений с применением современных методов теории ситуационного управления, семантики и логики.

Научные результаты, полученные автором в ходе исследования, признаются в достаточной мере обоснованными и достоверными, что обусловлено применением, научных теоретических изысканий, актуальной аналитической и статистической информации, применением таких научных инструментов исследования, как методы экономического анализа, ситуационного и адаптивного управления, теории сложных систем, логико-лингвистического и математического моделирования, а также публикацией основных результатов исследования в рецензируемых научных изданиях.

Несомненным преимуществом работы автора является построение логико-лингвистической модели системы стратегического планирования предприятия с учетом специфики оборонно-промышленного комплекса и характеристики его управляющей структуры.

Автором предложен новый инструмент планирования – динамический когнитивный сценарий для визуализации последствий плановых решений, обеспечения накопления и аналитической обработки знаний о специфических проблемных ситуациях предприятия оборонно-промышленного комплекса, который представлен в виде альтернативного сетевого графика (рисунок 2 на странице 13 автореферата).

Безусловный научный и практический интерес представляет авторская технология выбора и формализации параметров управления, предложенная с учетом специфики оборонно-промышленного комплекса (страницы 14-15 автореферата), а именно наличия разветвленных связей производственной кооперации, затрагивающих множество отраслей, функционирования предприятий оборонно-промышленного комплекса в условиях директивно регулируемого государством рынка, обеспеченности высококвалифицированными специалистами, относительной независимости предприятий от международной кооперации и прочих особенностей.

Представленная работа не лишена дискуссионных моментов:

1) на странице 10 автореферата предлагается модель системы стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса, однако требует пояснения то, каким образом специфика отрасли была учтена в предложенной автором модели? Возможно ли авторскую модель применить для предприятий других отраслей?

2) в научной работе остался неясным вопрос в части требований по универсальности или уникальности программных продуктов, реализующих авторский подход.



Однако изложенные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку выполненной исследовательской работы.

Диссертационная работа Толочко Ивана Андреевича на тему: «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Толочко Иван Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

заведующий кафедрой проектного менеджмента и оценки бизнеса  
Института управления, экономики и финансов  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
д.э.н., доцент



/ Сафиуллин Азат Рашитович

Подпись А.Р. Сафиуллина заверяю:



Контакты:

Адрес: 420012, г. Казань, ул. Бутлерова, 4, учебное здание №19 каб. С320

Телефон: 8 (843) 2-911-380

Электронная почта: [safiullin.ar@gmail.com](mailto:safiullin.ar@gmail.com)

«27» сентября 2021 г.