

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на диссертацию Фанта Евгении Александровны «Управление эффективностью производственного предприятия на основе оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Фанта Евгения Александровна в 2008 г. с отличием закончила специалитет Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов (ныне Санкт-Петербургский государственный экономический университет).

В период с 2011 г. по 2018 г. занимала различные должности в производственном и маркетинговом подразделениях ЗАО «Бритиш-Американ Табакко – СПб», в том числе на позиции Финансового менеджера производства, ответственного за планирование, анализ и оптимизацию накладных расходов производства, а также мониторинг и формирование плана по повышению эффективности деятельности табачной фабрики. С 2019 г. Евгения занимает должность руководителя стратегических проектов в ООО «ЛЕНТА». Тема диссертации тесно связана с научными и практическими интересами **Фанта Евгении Александровны**, что позволило ей глубоко и содержательно раскрыть тему диссертационного исследования.

Диссертация написана на актуальную тему – оценка и повышение эффективности деятельности производственных предприятий в условиях ускорения работы рыночных механизмов, усиления конкуренции и экономической нестабильности, содержит элементы научной новизны и полностью соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК.

В ходе работы над диссертацией достигнута поставленная научная цель, которая заключается в разработке предложений по совершенствованию текущих подходов к управлению эффективностью путем создания комбинированного (на основе широко используемых концепций) гибкого стратегического инструмента.

Основные результаты диссертационной работы внедрены и используются в процессе регулярного мониторинга результатов деятельности и формирования плана корректирующих мероприятий по результатам анализа в ЗАО «Бритиш-Американ Табакко – СПб». В частности, принят к использованию подход по расчету и оценке скрытых потерь (перерасходованных ресурсов) в различных подразделениях компании с использованием цветовой маркировки для обозначения наиболее приоритетных для корректировки направлений.

Фанта Евгения Александровна за время работы над диссертацией опубликовано 6 научных работ, из которых 3 научные статьи в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК Минобрнауки России. Результаты и основные положения диссертационного исследования были представлены и получили положительную оценку на международных и российских научных конференциях.

В процессе работы над диссертацией и подготовки диссертации к защите **Фанта Евгения Александровна** зарекомендовала себя как специалист, способный на профессиональном уровне и с высоким уровнем качества и вовлечения решать сложные научные задачи и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Научный руководитель
Профессор, д.э.н., профессор кафедры
Экономики и управления предприятиями
и производственными комплексами СПбГЭУ

«11» декабря 2020 г.

Ткаченко Елена Анатольевна
Специальность: 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)
Адрес: 191023 Санкт-Петербург,
ул. Садовая 21, ауд. 2074
Тел: (812) 310-40-83
Email: eletkachenko@yandex.ru

Подпись руки заверяю

Зам. начальника
управления кадров  О. Д. Маслюк

