

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Кармановой Анны Евгеньевны «Развитие туристско-рекреационного потенциала Арктического региона»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

Арктический туризм в настоящее время является продуктом, не пользующимся большой популярностью среди туристов, в силу суровых климатических условий, дороговизны туров, слабо развитой инфраструктуры. Однако, важно отметить, что регионы арктического севера обладают внушительным потенциалом для развития индустрии путешествий. В данном вопросе правительство занимает активную позицию и предлагает к внедрению и развитию множество различных программ. Вводятся специальные условия, призванные привлечь предпринимателей к развитию отрасли. Принимая во внимание то, что реализация арктических туристических программ, позволила бы, как и туризм в целом, улучшить экономические показатели региона, пополнить местные бюджеты, снизить уровень безработицы в регионе, рассматриваемый вопрос приобретает особую актуальность.

Автором отмечается, что, несмотря на наличие научных работ по развитию северного туризма, потребность в рассмотрении, исследовании, анализе проблем становления арктической дестинации остается открытой. Важно отметить, что и вопросу развития арктического туризма с учетом присоединившихся карельских территорий, в настоящее время еще не уделено достаточного внимания.

По данному направлению диссертантом в автореферате отображены следующие основные результаты: исследован ТРП российских и зарубежных регионов Арктики; проанализированы проблемы и перспективы развития российского арктического туризма; проведен аналитический обзор и обоснована методика оценки туристско-рекреационного потенциала арктических зон Российской Федерации с целью выявления наиболее перспективных и наименее развитых российских арктических регионов; разработана комплексная система развития и управления туристской дестинацией; сформированы методические рекомендации по проведению оценки предполагаемого уровня экономической эффективности от внедрения программы.

Несомненный практический интерес представляется в общей направленности его результатов на формирование стратегий развития арктической дестинации, а также для научно-методической поддержки предпринимательской деятельности в сфере туризма

В целях совершенствования потенциала для развития туристской отрасли, автор предлагает создание информационных точек и внедрение виртуального офиса. Сервисы направлены на информирование туристов и жителей региона. Услуги могут оказываться как на стационарных терминалах, расположенных на оживленных местах региона, так и с помощью гаджетов, при переходе по веб-адресу. Проект будет способствовать удовлетворению таких информационных потребностей, как актуальная информация, полезные ссылки,



контактная информация, выход на официальный сайт региона, данные статистики, путеводитель по региону, ресурсы предзаказа и бронирования услуг предприятий гостеприимства и др.

Автором рассмотрена методика, позволяющая произвести оценку предполагаемого уровня экономической эффективности от внедрения программы развития туристской инфраструктуры, основанная на использовании показателей мультипликатора, с целью дальнейшего привлечения в отрасль потенциальных инвесторов.

На основе представленного автореферата можно сделать выводы, что диссертационная работа имеет ряд существенных достоинств:

- при анализе и разработке предложений используется системный подход;
- рассмотренные в работе вопросы четко структурированы, показаны их взаимосвязи и взаимозависимости;
- многие рекомендации автора могут быть использованы на практике.

Атореферат написан понятным языком и хорошо проиллюстрирован. Следует отметить большое количество публикаций Кармановой А.Е., отражающих содержание и выводы представленной диссертации.

К недостаткам работы следует отнести отсутствие в автореферате описаний, комментариев и выводов к представленному табличному материалу, вызванный, вероятно, строго регламентированным ВАК объемом авторефератов.

В целом, отмеченный недостаток не снижает достаточно высокий научный уровень работы, а представленные в автореферате результаты дают основания для ее положительной оценки и вывода о соответствии диссертации требованиям ВАК РФ. Несомненно, также и то, что автор диссертации Карманова А.Е. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента и экономики спорта,  
ФГБОУ ВО «Национальный Государственный Университет Физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург» 190121, г. Санкт-Петербург, ул. Декабристов, д. 35.  
(812) 7144565, d.verzilin@lesgaft.spb.ru

Дмитрий Николаевич Верзилин



ПОДПИСЬ Верзилина Д.Н.

УДОСТОВЕРЯЮ

ЧЕЛОВЕКА ОТДЕЛА

Л. Ф. ЦАРЕВА

09.11.2021