

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Шепелева Романа Евгеньевич на  
тему: «Использование патентной информации для повышения  
конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами:  
промышленность)**

Актуальность диссертационной работы обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности отечественных нефтегазовых компаний в условиях текущего кризиса, вызванного последствиями пандемии COVID-19. Повышение эффективности деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса страны является одной из стратегических национальных задач, закрепленных в нормативных документах, а разработка соответствующего инструментария определяет практическую и теоретическую значимость настоящего исследования, где ключевое значение в повышении конкурентоспособности компании играет внедрение механизмов управления стратегическим развитием предприятия.

Авторский взгляд на проблему повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса обоснован проведенными расчетами и широким исследованием теоретических разработок, ведущих

мировых и отечественных исследователей в области экономики управления предприятиями, управленческого учета, управления инновационным развитием и логичной структурой исследования, а также применением обширных методов исследований, в т.ч. математических и статистических методов. Результаты исследований апробированы на конференциях и опубликованы в ведущих изданиях, рекомендованных ВАК.

В рамках исследования автор подробно рассмотрел особенности и целесообразность использования патентной информации для повышения конкурентоспособности нефтегазовых компаний, отмечены роль и место патентной стратегии в общей системе управления предприятием. Определенный интерес представляет концептуальная модель оформления прав на результаты интеллектуальной деятельности при различных стратегиях вывода нового продукта на рынок, что позволило в дальнейшем сформировать рекомендации по формированию патентной стратегии компании. Все это в конечном итоге позволяет выстроить систему стратегического управления конкурентоспособностью предприятия нефтегазовой отрасли на основе использования патентной информации.

В качестве замечания хотелось отметить следующее. В автореферате рассматривается имитационная модель функционирования патентных служб для формирования штатного расписания подразделения по управлению интеллектуальной собственностью. При этом, в автореферате не представлена информация об эффективности от создания в компании структурного подразделения по управлению интеллектуальной собственностью (стр. 18), так как в зависимости от вида компании, эти работы могут быть переданы на аутсорсинг. Приведенное замечание носит дискуссионный характер, и не оказывает влияние на теоретическую и практическую ценность работы.

Содержание автореферата позволяет говорить о том, что диссертация Шепелева Р.Е. на тему: «Использование патентной информации для

повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям пп. 9.1-4 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., а автор работы Шепелев Роман Евгеньевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента  
и государственного управления  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»

Яшин Сергей Николаевич

24.01.2022



Федеральное государственное автономное образовательное учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»  
Почтовый адрес: 603950, г. Нижний Новгород, Пр.Гагарина 23.  
Тел.: + 7 (831) 462-30-85, Сайт: [www.unn.ru](http://www.unn.ru). Email: [jashinsn@yandex.ru](mailto:jashinsn@yandex.ru)