

**Отзыв на автореферат диссертации
Парфенчук Лилии Матвеевны «Предупреждение банкротства
как инструмент управления развитием субъектов
хозяйствования предпринимательства», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 Экономика и управление народным
хозяйством (экономика предпринимательства)**

Анализ показателей внешней среды и угроз при ведении предпринимательской деятельности показывает, что для реализации и адаптации различных методов и моделей антикризисного управления необходимо формировать комплексное решение по недопущению кризисных ситуаций и банкротства субъектов хозяйствования предпринимательства. Для преодоления неопределенности необходимо оптимизировать многовариантность стратегий преодоления кризисов на латентной стадии их развития. Диссертация Парфенчук Лилии Матвеевны посвящена формированию целостного управленческого инструментария, позволяющего превентивно структурировать и направлять процессы управления субъектом хозяйствования предпринимательства с целью его развития в условиях неопределенности и кризисности. Возможность эффективного применения и успешная апробация в компаниях Санкт-Петербурга, разработанного в диссертации инструментария бескризисного развития субъекта хозяйствования предпринимательства, характеризует и обосновывает актуальность темы работы Парфенчук Л.М.

В научных исследованиях других авторов рассматриваются отдельные проблемы банкротства субъектов хозяйствования предпринимательства на определенных этапах их развития, однако не разработан комплексный управленческий инструментарий, позволяющий адекватно оценивать и реагировать на изменения внешней среды в условиях форс-мажора, неопределенности, временной неплатежеспособности по различным экономическим причинам. Главным недостатком существующих методик предупреждения банкротства субъекта хозяйствования предпринимательства является субъективность определения показателей при повышении многокритериальности, в связи с чем полученные расчеты носят информативный характер.

С теоретической точки зрения автор диссертации, предлагая инструментарий обеспечения устойчивости предпринимательских структур в условиях экономического кризиса, развивает теоретико-методические основы предпринимательства в условиях предупреждения банкротства субъектов хозяйствования.

Автором разработан ряд новых научных положений, таких как управленческие процессы субъекта хозяйствования предпринимательства на основе подхода по использованию кризисного состояния в качестве основы для развития предпринимательской деятельности, принципы преобразования организационной структуры субъекта хозяйствования, способствующие недопущению банкротства, комплексный инструментарий управления развитием субъекта хозяйствования предпринимательства в условиях предотвращения кризисности, управленческий подход по созданию субъектом необходимых элементов предпринимательства и их объединению в целях переработки, распределения, реализации продукции, организационный механизм мониторинга финансово-экономического состояния