

**Отзыв на автореферат диссертации  
Парфенчук Лилии Матвеевны «Предупреждение банкротства  
как инструмент управления развитием субъектов  
хозяйствования предпринимательства», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика предпринимательства)**

Анализ показателей внешней среды и угроз при ведении предпринимательской деятельности показывает, что для реализации и адаптации различных методов и моделей антикризисного управления необходимо формировать комплексное решение по недопущению кризисных ситуаций и банкротства субъектов хозяйствования предпринимательства. Для преодоления неопределенности необходимо оптимизировать многовариантность стратегий преодоления кризисов на латентной стадии их развития. Диссертация Парфенчук Лилии Матвеевны посвящена формированию целостного управленческого инструментария, позволяющего превентивно структурировать и направлять процессы управления субъектом хозяйствования предпринимательства с целью его развития в условиях неопределенности и кризисности. Возможность эффективного применения и успешная апробация в компаниях Санкт-Петербурга, разработанного в диссертации инструментария бескризисного развития субъекта хозяйствования предпринимательства, характеризует и обосновывает актуальность темы работы Парфенчук Л.М.

В научных исследованиях других авторов рассматриваются отдельные проблемы банкротства субъектов хозяйствования предпринимательства на определенных этапах их развития, однако не разработан комплексный управленческий инструментарий, позволяющий адекватно оценивать и реагировать на изменения внешней среды в условиях форс-мажора, неопределенности, временной неплатежеспособности по различным экономическим причинам. Главным недостатком существующих методик предупреждения банкротства субъекта хозяйствования предпринимательства является субъективность определения показателей при повышении многокритериальности, в связи с чем полученные расчеты носят информативный характер.

С теоретической точки зрения автор диссертации, предлагая инструментарий обеспечения устойчивости предпринимательских структур в условиях экономического кризиса, развивает теоретико-методические основы предпринимательства в условиях предупреждения банкротства субъектов хозяйствования.

Автором разработан ряд новых научных положений, таких как управленческие процессы субъекта хозяйствования предпринимательства на основе подхода по использованию кризисного состояния в качестве основы для развития предпринимательской деятельности, принципы преобразования организационной структуры субъекта хозяйствования, способствующие недопущению банкротства, комплексный инструментарий управления развитием субъекта хозяйствования предпринимательства в условиях предотвращения кризисности, управленческий подход по созданию субъектом необходимых элементов предпринимательства и их объединению в целях переработки, распределения, реализации продукции, организационный механизм мониторинга финансово-экономического состояния

субъекта хозяйствования предпринимательства, применяемый для диагностики кризисной ситуации на основе сбора и анализа параметров экономического положения субъекта хозяйствования предпринимательства.

Таким образом, в диссертации разработаны новые инструменты, модели, подходы управления, обладающие теоретической и практической значимостью, что подтверждается приводимыми в автореферате сведениями об их апробации.

В качестве недостатков материалов диссертации, представленных в автореферате, необходимо отметить отсутствие положений по внедрению ERP-системы в процесс управления субъектом хозяйствования предпринимательства. В п. 12 выводов диссертации автор указывает на эффективность совершенствования информационных технологий в системе управления субъектом хозяйствования предпринимательства при помощи ERP-системы, поддерживающей процессы преобразования предпринимательской деятельности и оптимизирующей работу органов управления на всех его уровнях. Из автореферата не ясна схема функционирования элементов ERP-системы, предлагаемой к внедрению автором.

В целом, основные научные результаты диссертации опубликованы в достаточном числе авторских трудов, в том числе выполнены нормативные требования по количеству публикаций в изданиях перечня ВАК. Выводы диссертации изложены логично, понятным и строгим научным языком.

Диссертация Парфенчук Лилии Матвеевны является самостоятельным законченным научным исследованием и соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Парфенчук Лилия Матвеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Профессор факультета технологического менеджмента и инноваций  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет ИТМО»  
д.э.н. (08.00.05), профессор

Максимова Татьяна Геннадьевна

«10» ноября 2021 г.

Российская Федерация, 197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49, лит. А.  
tgmaximova@itmo.ru

Подпись *Максимовой Т.Г.*  
УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ

ДИРЕКТОР ОПС  
ИВАНОВА К.И.

