

*В диссертационный совет  
Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат докторской диссертации**

**Гвилия Натальи Алексеевны**

**«Цифровая трансформация корпоративной логистики в условиях устойчивого развития», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

В современных экономических условиях уделяется повышенное внимание вопросам цифровой трансформации логистических систем различного уровня, в том числе мезологистических, поскольку раскрытие потенциала логистики в масштабе корпораций представляет собой мощный стратегический источник развития их конкурентных преимуществ.

Цифровизация, в свою очередь, позволяет крупным вертикально и горизонтально интегрированным структурам гибко реагировать и приспосабливаться к нестабильным экономическим условиям, обеспечивать рациональное использование ресурсов, что особенно важно с точки зрения усиления объективной необходимости снижать негативное воздействие на окружающую среду, развивать концепцию устойчивого развития и повышать эффективность логистических технологий и качество логистического менеджмента корпораций.

Следует подчеркнуть, что особую важность данные положения приобретают при организации работы железнодорожного транспорта, осуществляющего массовое перемещение крупных партий товарно-материальных ценностей на средние и дальние расстояния, связывая между собой промышленные центры государства и поддерживая налаженные хозяйственные связи между экономическими субъектами. Поэтому в компании ОАО «РЖД» в качестве стратегических приоритетов рассматривается создание и развитие цифровой бизнес-экосистемы, обеспечивающей, с одной стороны, безопасность и надежность железнодорожных перевозок, а с другой стороны, устойчивое развитие различных секторов экономики.

Для реализации концепции устойчивости в корпоративных транспортно-логистических системах необходимо изыскивать эффективные, экономически целесообразные решения, снижающие зависимость транспортного сектора от конъюнктуры топливных рынков при организации грузовых перевозок, повышать эффективность загрузки подвижного состава, улучшать характеристики объектов логистической инфраструктуры,

способствовать росту инвестиций в обновление материально-технической базы и автоматизацию транспортно-логистических бизнес-процессов.

Кроме того, цифровизация позволит повысить точность планирования и прогнозирования параметров материальных потоков, обеспечить быстроту обработки входящих заявок на перевозку, ускорить подбор наиболее подходящих относительно характеристик товара типов транспортных средств, рационализировать маршруты перевозки, внедрить клиентоориентированный подход при организации функционирования бизнес-экосистем крупных транспортно-логистических компаний.

Всё это предопределяет важность разработки вопросов цифровой трансформации корпоративной логистики в условиях устойчивого развития и актуальность настоящего диссертационного исследования.

К числу полученных лично соискателем результатов, обладающих научной новизной, теоретической и прикладной значимостью следует отнести разработку концепции цифрового устойчивого развития корпораций, а также систематизацию факторов устойчивого развития корпораций в цифровой среде (стр. 14-18). Указанная концепция базируется на принципах клиентоориентированности, предполагающих индивидуализацию взаимодействия транспортно-логистической компании с каждым отдельным клиентом и возможность создания для него логистических решений с высокой ценностью. Применение данной бизнес-модели позволяет также повысить эффективность функционирования современных транспортно-логистических систем и обеспечить снижение негативного воздействия транспорта на окружающую среду в логистической цепочке за счет применения более высоких экологических стандартов, ограничивающих отходы и выбросы, а также использования современных цифровых технологий и логистических информационных систем, которые помогают управлять заказами, планировать маршруты доставки, определять приоритеты распределения нагрузки на транспортные средства.

На стр. 22-25 автор диссертационного исследования, обосновывая модель цифровой трансформации корпоративной логистики, предлагает методологические подходы к структуризации этапов формирования гибких динамических бизнес-экосистем (рис. 4), агрегированию драйверов ускоренного построения цифровой инфраструктуры, преодолению барьеров цифровой трансформации и достижению стратегических целей функционирования корпораций в контексте устойчивого развития.

Кроме того, практическая ценность диссертационной работы определяется обоснованием роли корпораций с государственным участием в обеспечении требований концепции устойчивого развития, предполагающей совершенствование системы управления потоками в логистике на основе интеграции государственных решений в деятельность корпораций с целью обеспечения экологической безопасности и социального благополучия.

Несмотря на общую положительную оценку результатов исследования, необходимо отметить некоторые замечания.

При реализации концепции устойчивого развития следует более четко

обосновать приоритет железнодорожного транспорта по сравнению с остальными видами транспорта общего пользования, а при разработке совокупности уровневых факторов в интегрированной модели устойчивого развития транспортно-логистического холдинга (стр. 15, табл. 1) необходимо предусмотреть ряд относительных показателей соответствия работы железнодорожного транспорта концепции устойчивости, например, уровень выбросов в окружающую среду на единицу перевозимых грузов.

Также из предложенной автором методики построения архитектуры интеллектуальной информационной системы транспортно-логистической бизнес-экосистемы (рис. 7, стр. 31) не ясно, насколько она способна учитывать удорожание стоимости транспортно-логистического обслуживания, а также общую проблему роста стоимости цифровой инфраструктуры логистики и ее влияние на увеличение тарифов на перевозку грузов.

Тем не менее, указанные выше замечания не снижают качества диссертационного исследования, и, судя по автореферату, представленная диссертация на тему: «Цифровая трансформация корпоративной логистики в условиях устойчивого развития» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, а соискатель, Гвилия Наталья Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Профессор департамента операционного менеджмента и логистики  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики», доктор технических наук, профессор

Герामी Виктория Дарабовна

18.04.2022 г.



**Контактная информация:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
«Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»  
Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20,  
Телефон: 8 (495) 771-32-32  
Адрес электронной почты: [hse@hse.ru](mailto:hse@hse.ru)