

В диссертационный совет Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации **Волынского Ильи Александровича**  
на тему «**Развитие логистической инфраструктуры морских портов  
Каспийского региона**», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (логистика)*

Изменение экономических и рыночных условий ведения бизнеса неизбежно отражается на выборе организационных форм управления логистическими потоками, в наибольшей степени адаптированных к поведению потребителей и регулирующим воздействиям со стороны государства, что обуславливает развитие логистической интеграции на основе разработки моделей взаимодействия между субъектами логистической деятельности.

В сложившейся на сегодняшний день экономической ситуации, вопросы повышения транзитного потенциала грузоперевозок через российские морские порты Каспийского региона являются особо актуальными и требуют как изучения и оценки состояния и уровня развития логистической инфраструктуры морских портов, так и создания новых форм управления грузопотоками южного направления МТК «Север-Юг».

В этой связи диссертационная работа Волынского И.А., целью которой выступает разработка научно-методического подхода к проектированию развития логистической инфраструктуры морских портов Каспийского региона на основе интеграции и координации взаимодействия субъектов транспортно-логистического рынка и государства (с. 4), представляется актуальной.

Судя по автореферату, в работе поставлены и достаточно успешно решены задачи, обеспечивающие в совокупности достижение поставленной цели.

Результаты, полученные автором, характеризуются научной новизной, обладают теоретической и практической значимостью и направлены на обеспечение реализации стратегических целей развития транспортно-логистической инфраструктуры Транскаспийского маршрута МТК «Север-Юг», сформулированных на федеральном уровне, на основе моделей интегрированного управления (с. 14) и взаимодействия субъектов управления развитием логистической инфраструктуры морских портов Каспийского региона (рис. 2); разработки бизнес-процесса управления централизованной логистической системой морского порта с выделением подпроцесса «управление проектами развития логистической инфраструктуры» (рис. 3).

Представленные модели ориентированы на трансформацию транспортно-логистического рынка МТК «Север-Юг», предусматривающую усиление роли государственного регулирования посредством создания специальных органов управления логистическими потоками: Единого оператора (макроуровень), информационно-аналитического логистического центра портовой особой

экономической зоны (мезоуровень), логистического координатора (микроуровень) (рис.2).

В качестве замечания следует отметить отсутствие в автореферате актуальной информации о результативности деятельности логистической инфраструктуры морских портов (табл. 1).

В целом, судя по автореферату, диссертационная работа представляет собой законченную научно-квалификационную работу, содержит научные результаты, обладающие новизной и оригинальностью, и полностью соответствует требованиям п.п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г № 842 (в редакции постановлений Правительства РФ от 11.09.2021 N 1539), а ее автор – Волынский Илья Александрович – заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

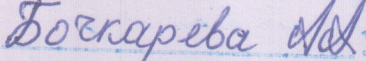
Профессор департамента логистики и управления цепями поставок ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика), доцент

Бочкарев Андрей Александрович

«26» апреля 2022 г.

#### Контактная информация

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал  
193171, г. Санкт-Петербург, ул. Кантемировская, д. 3, корп. 1, лит. А  
Тел.8 (812) 644-59-11, доб. 61517  
E-mail: abochkarev@hse.ru

Подпись руки Бочкарева  удостоверяю.

Начальник отдела кадров

Л. Н. Возиян

