

В диссертационный совет Д 212.354.21  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Бутиной Алины Александровны на тему:  
«Финансовый анализ организаций, реализующих прикладные проекты, в  
контенте цифровой экономики», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 –  
Бухгалтерский учет, статистика

В условиях современных реалий развития цифровой экономики актуальность проблематики методического обеспечения финансового анализа деятельности организаций по исполнению прикладных проектов, являющихся инструментами процесса цифровизации, неуклонно возрастает. Актуальность диссертационного исследования заключается в необходимости создания адаптированных методик финансового анализа деятельности фирм при работе над прикладными проектами с учетом особенностей реализации прикладных проектов, а также условий цифровой экономики. Финансовый анализ деятельности организации позволяет определить место и значимость прикладных проектов для бизнес-процессов фирмы.

Недостаточная теоретико-методологическая база по исследованию финансового анализа организаций, разрабатывающих прикладные проекты, формирует теоретическую и практическую значимость диссертационной работы.

Таким образом, предметная область диссертационной работы А.А. Бутиной определена с учетом актуальных проблем финансового анализа деятельности организаций при работе с прикладными проектами в условиях цифровизации.

В рамках диссертационного исследования автор определяет сущность прикладных проектов как отдельной категории продуктового портфеля организации, а также выделяет основные проблемы при проведении их анализа. Наиболее значимым достоинством исследования выступает разработка методика финансового анализа организаций, исполняющих прикладные проекты, которая формирует научную новизну данной работы. Применяя данную методику организация может принимать управленческие решения о целесообразности и реализуемости прикладных проектов в условиях современной цифровой экономики.

Предложенная методика апробирована на примере существующего прикладного проекта ПАО «Ростелеком». Результаты применения методики могут быть использованы для проектирования дальнейшей работы над исследованным прикладным проектом. Более того, методика относительно универсальна, и может использоваться в деятельности других организаций, работающих с прикладными проектами.

В качестве замечания и дискуссионного вопроса по данному диссертационному исследованию можно выделить, что в автореферате не рассмотрены особенности проведения анализа рисков при наступлении пессимистического, оптимистического и реалистического сценариев при работе с прикладными проектами.

Данное замечания не является критическим и относится к категории рекомендации, направленной на повышение комплексности исследования и на повышение ценности полученных результатов диссертационной работы в целом. Указанное замечание не снижает общей положительной оценки диссертации А.А. Бутиной.

Диссертационное исследование представляет завершённую научно-квалификационную работу и соответствует критериям целостности, соразмерности частей, логической взаимосвязи.

Диссертация А.А. Бутиной отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением

Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Бутина Алина Александровна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Шапошников Александр Арсеньевич

Д.э.н. профессор Новосибирский

государственный университет

Экономики и управления

