



АО «НПО Завод «Волна»

Акционерное общество  
«Научно – производственное объединение  
Завод «Волна»  
198095, Россия, Санкт-Петербург,  
ул. Маршала Говорова, д. 29, лит. Н  
Тел. (812) 252-09-14, факс (812) 244-58-96  
[www.volnaspb.ru](http://www.volnaspb.ru), e-mail: [info@volnaspb.ru](mailto:info@volnaspb.ru)

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д.  
30-32, литер А

### УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор  
АО «НПО Завод «Волна»



Н.В. Кулык

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толочко Ивана Андреевича, представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Система  
стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса  
на основе логико-лингвистического моделирования», по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

#### Актуальность темы исследования

На сегодняшний день в РФ уделяется внимание поддержке наукоемких и  
высокотехнологичных производств. В области экономики и управления  
предприятием оборонно-промышленного комплекса (ОПК) встает вопрос об  
информационно-аналитическом и организационно-методическом обеспечении  
системы стратегического планирования путём применения передовых цифровых  
технологий для визуализации и принятия стратегических решений, диагностики ее

планомерной организации, синхронизации со всеми звеньями управления во времени и пространстве.

В современных условиях информационная составляющая системы планирования предприятий ОПК должна включать в себя передовые информационно-коммуникационные, киберфизические технологии управления, а также обладать опережающей инфраструктурой для поиска, визуализации и обоснования решений во всех контурах управления с должным уровнем информационной безопасности и интегрированной целостности (рисковозащищенности) самого предприятия и его управляющей структуры.

Таким образом, работа И.А. Толочко нацелена на создание нового эффективного подхода к стратегическому планированию предприятия ОПК и является актуальной задачей.

### **Краткая характеристика проведенного исследования**

Объект исследования: сложная социально-экономическая система предприятия ОПК. Предмет исследования: управленические отношения, возникающие в системе стратегического планирования предприятия ОПК.

Для раскрытия теоретических основ стратегического планирования на промышленном предприятии оборонно-промышленного комплекса (ОПК) и уточнения терминологического базиса стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений в условиях цифровой трансформации ОПК автором проведен анализ исследований отечественных и зарубежных ученых касающихся различных теоретических подходов теории организаций, теории стратегического планирования, теории систем и системного анализа, теории принятия решений, теории ситуационного и адаптивного управления, когнитивной теории управления и теории искусственного интеллекта, экономической теории, теории государственного управления, позволивший обосновать применение логико-лингвистического моделирования для стратегического планирования предприятия ОПК и дополнить семантическую модель предметной области для предприятия ОПК. Важными моментами исследования являются выявленные особенности ОПК, которые в дальнейшем позволили соискателю учесть их при разработке современной системы стратегического планирования предприятия ОПК.

### **Научная новизна работы**

В процессе диссертационного исследования автором были получены теоретические результаты, обладающие элементами научной новизны:

- 1) развита терминосистема стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений для анализа взаимоотношений между субъектом и объектом управления в условиях цифровой трансформации оборонно-промышленного комплекса. Ярким примером являются определения системы стратегического планирования оборонно-

промышленного комплекса, динамического когнитивного сценария на стр. 9 автореферата;

- 2) построена логико-лингвистическая модель системы стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса (на рис.1. стр. 10. автореферата) на основе принципов вертикальной интеграции, планомерности, целостности, безопасности и эффективности и детально разработаны ее составные функциональные модули, отвечающие специфике оборонно-промышленного комплекса по организации планирования. Автор указывает на особенности применения новых инструментов внутрифирменного планирования – подсистему целевого динамического нормирования и адаптивные алгоритмы, которые отражают антиципацию проблемных ситуаций;
- 3) разработан новый инструмент планирования – динамический когнитивный сценарий (стр.19 - 21 ) для визуализации последствий плановых решений, обеспечения накопления и аналитической обработки знаний о специфических проблемных ситуациях предприятия оборонно-промышленного комплекса, описываемых лингвистическими переменными, логическими правилами, специальными экономическими нормативами, формализуемых в динамике и на естественном языке как синтез экономического и семиотического подходов в логико-лингвистическом моделировании;
- 4) развита с учетом специфики оборонно-промышленного комплекса технология выбора и формализации параметров управления (критерииев, количественных и качественных переменных, входных, результативных показателей) для моделирования путей решений проблемных ситуаций по уравновешиванию потребностей и возможностей в системе;
- 5) формализовано представление информационного потока мониторинга состояния объекта предприятия оборонно-промышленного комплекса, раскрываемого через структуру фреймов, взаимосвязь слотов и обновление стандартных единиц знаний о путях решения проблемных ситуаций для предприятия оборонной промышленности, которые динамично актуализируются посредством интеллектуальных технологий.

Представленные научно-практические результаты требуют некоторого пояснения:

1) в работе на рисунке 1 на стр. 10 представлена авторская модель системы стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса, в которой следует объяснить «механизм измерения» потребностей и возможностей в системе и уточнить название анализируемых потоков, а также сам момент их

анализа (до, после и в период принятия решения), а также как это связано с регистрами управленческого и бухгалтерского учета на предприятии;

2) на этом же рисунке (рисунок 1 на стр. 10) подробно указаны многочисленные базы знаний, однако, в тексте работы далее автор не приводит их описания и не раскрывает технологию их актуализации.

Таким образом, контекстный анализ автореферата диссертации на тему: «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» позволяет судить о том, что работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Толочко Иван Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Начальник финансового отдела  
АО «НПО Завод «Волна», к.э.н.



Карлов П.А.

Контактные данные:  
АО «НПО Завод «Волна»,  
198095, г. Санкт-Петербург, ул. Маршала Говорова, д. 29, лит. Н,  
тел: +7 (812) 448-69-60  
факс: +7 (812) 244-58-96  
e-mail: info@volnaspb.ru

«21 » 12 2021 г.