

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**на диссертацию Смирновой Ольги Сергеевны на тему: «Страновой и отраслевой риски как факторы формирования международной стратегии ТНК (на примере ПАО «Газпром»)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 - Мировая экономика**

Смирнова Ольга Сергеевна в 2017 году окончила магистратуру Санкт-Петербургского государственного экономического университета и получила диплом магистра с отличием по направлению «Экономика», магистерская программа «Экономика энергетики и устойчивое развитие». В 2020 году Смирнова О.С. завершила обучение в аспирантуре Санкт-Петербургского государственного экономического университета по кафедре мировой экономики и международных экономических отношений (МЭ и МЭО) и защитила на отлично научный доклад по теме своего диссертационного исследования.

Весь период обучения в аспирантуре Смирнова О.С. успешно работала над темой кандидатской диссертации, которая посвящена исследованию влияния страновых и отраслевых рисков на деятельность ТНК, в частности на формирование их международных стратегий и определение приоритетных географических направлений международной деятельности. Актуальность диссертационного исследования Смирновой О.С. обусловлена тем, что в современных условиях глобального изменения мировой финансовой архитектуры, поиска новых источников доходов и развития торгово-экономических связей, формирования новых долгосрочных экономических волн, принятие во внимание в совокупности страновых и отраслевых рисков при выборе стран для осуществления компанией деятельности на их территории, является важной задачей как на государственном уровне, так и на уровне частных компаний, работающих на внешнем рынке. Практическая значимость диссертации связана с тем, что на данный момент компаний при формировании стратегического видения

географических направлений международной деятельности руководствуются в основном анализом странового риска, без учета отраслевых составляющих, что существенно ограничивает выбор стран, которые могут быть рассмотрены как основные для работы в них анализируемой компании. В частности, необходимость корректировки международной стратегии в электроэнергетике для ПАО «Газпром» делает необходимость такого анализа крайне актуальной, особенно в условиях снижения уровня деловой активности в странах мира на фоне COVID-19.

В исследовании полностью решены все поставленные задачи в соответствии с целью диссертации.

Во-первых, охарактеризованы основные этапы принятия стратегических решений при формировании международной стратегии компании и показано влияние страновых и отраслевых рисков при формировании стратегического видения географических направлений международной деятельности, а также определены основные источники информации об уровне риска.

Во-вторых, определена целесообразность и необходимость использования интегрированной оценки странового и отраслевого риска при оценке перспективных географических направлений международной деятельности ТНК, а также возможности теории нечетких множеств для расчета такого показателя.

В-третьих, на основе собранной автором и агрегированной информации по 163 странам мира рассчитан интегрированный показатель оценки риска, необходимый для формирования международной стратегии электроэнергетической компании.

В-четвертых, на основе выполненных расчетов проведен анализ текущей международной стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике и сформирована методика, на основе которой предложены рекомендации по корректировке стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике с использованием рассчитанного интегрированного показателя оценки риска.

В-пятых, представленная методика выбора географических направлений деятельности ТНК может быть автоматизирована и использована для любой отрасли и компании, заинтересованной в корректировке своей стратегии международной деятельности в сложных современных условиях развития мировой экономики.

В период проведения исследования Смирнова О.С. принимала активное участие в работе кафедры МЭ и МЭО, основные результаты диссертационного исследования Смирновой О.С. апробированы на круглых столах, российских и международных конференциях и научных семинарах и опубликованы в одиннадцати научных трудах, в том числе, пяти статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ, общим объемом 4,41 п.л.

За время работы над диссертацией Смирнова О.С. проявила высокую степень самостоятельности и ответственности, трудолюбие и упорство в учебном и научном процессе, ее отличает требовательность к себе, организованность, новаторский подход к рассмотрению исследуемой темы, умение конструктивно решать поставленные задачи, работать с литературой, в том числе на иностранных языках, научная смелость и системность мышления, умелое использование современных экономико-математических методов моделирования, увлеченность и нацеленность на эффективное решение поставленной задачи, имеющей, в том числе, значительную практическую ценность для анализируемой компании.

Все вышесказанное позволяет утверждать, что диссертационное исследование О.С. Смирновой соответствует всем требованиям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней согласно требованиям ВАК «Положения о порядке присуждения ученых степеней». Диссертация Смирновой О.С. на тему: **«Страновой и отраслевой риски как факторы формирования международной стратегии ТНК (на примере ПАО «Газпром»)»** является самостоятельным и законченным научным исследованием, имеет научную новизну и практическую значимость и может быть рекомендована к защите на соискание ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Научный руководитель,  
Директор института магистратуры,  
профессор кафедры мировой экономики и  
международных экономических отношений  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»,  
к.э.н. (08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством),  
профессор

Т.Г. Тумарова

Тумарова Татьяна Гельцевна,  
191 023, Россия, Санкт-Петербург, ул. Садовая. д.21  
+7(812) 458 97 70

[instmag@unecon.ru](mailto:instmag@unecon.ru)

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»,  
Директор института магистратуры

ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

Л.В. ЛИТУСОВА

