

В диссертационный совет Д 212.354.02
на базе Санкт-Петербургского
государственного экономического университета

191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Малыгина Дмитрия Сергеевич на тему «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика

Актуальность темы исследования.

Тема диссертационного исследования Малыгина Д.С. своевременна и актуальна, поскольку предприятия малого и среднего бизнеса активно осваивают рыночную нишу индивидуализированной продукции, что вызвано изменением потребительских предпочтений. В настоящее время поиск конкурентных преимуществ предприятий с продукцией индивидуализированного производства перед продукцией массового производства затрудняется высокими издержками при производстве индивидуализированной продукции на предприятиях малого и среднего бизнеса. Автором исследования выдвинута научно-обоснованная гипотеза о дополнительных резервах эффективности предприятий индивидуализированной продукции за счет нового механизма формирования гибких цепей поставок индивидуализированной продукции. При формировании цепи поставок индивидуализированной продукции и возможности объединения ресурсов нескольких участников такой цепи достигается снижение себестоимости конечной продукции, уменьшение сроков поставки товаров и оптимальное распределение производственной нагрузки между производителями элементов продукции. Вместе с тем, имеется проблема недостаточности методического обеспечения управления цепями поставок индивидуализированной продукции.

Учитывая современное состояние теоретических и прикладных исследований в этой сфере, необходимо отметить увеличивающуюся роль исследований вопросов управления цепями поставок в логистической системе предприятий индивидуализированной продукции и факторов повышения эффективности бизнес-процессов в цепях поставок индивидуализированной продукции. Обоснование предметного содержания такой взаимосвязи играет большую роль в достижении предприятиями индивидуализированного производства устойчивых конкурентных преимуществ. Перед исследователями стоит ряд задач, требующих своего решения таких, как кооперация конкурирующих предприятий в отраслевом производственно-логистическом территориальном кластере, координация индивидуализированного производственного бизнес-процесса и логистического сервиса по доставке и установке индивидуализированного изделия заказчику; синхронизация взаимосвязей в организационных механизмах различных предприятий индивидуализированной продукции с поставщиками комплектующих и

транспортно-логистической системы; разработка моделей формирования и управления цепями поставок индивидуализированной продукции. Постановка в диссертации аналогичных задач по отношению к предприятиям, производящим окна ПВХ повышает значимость проведенных автором исследований и способствует развитию теоретико-методологических положений логистики. Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Малыгина Д.С. не вызывает сомнений.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Результаты диссертационного исследования Малыгина Д.С. следует признать обоснованными, поскольку эта оценка основывается на следующих положениях: в рамках научного исследования цепей поставок индивидуализированной продукции на предприятиях регионального рынка окон ПВХ диссертант правильно применял основные логистические принципы и определения, правомерно трактовал логистические концепции; диссертант провел обширный анализ определяющего и большого числа научных публикаций по теме диссертационной работы и сформулировал научные положения, обладающие научной преемственностью, так как в них учтены последние достижения в области логистического и операционного менеджмента; научные положения, изложенные в диссертации, сформулированы на известной и проверяемой информации реально функционирующих предприятий строительной отрасли России, которую собрал лично Малыгин Д.С., опубликовал ранее в научных изданиях и апробировал в материалах научно-практических конференций, а впоследствии обобщил в диссертации на основе системного подхода.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В основных положениях, выводах и рекомендациях, сформулированных в диссертации, преобладают достоверность и научная новизна. Этот вывод предопределяется следующими положениями.

1. В диссертационном исследовании позиция автора Малыгина Д.С. в отношении индивидуализированного подхода к логистике и цепям поставок предприятий с учетом возрастающих требований к индивидуализации со стороны конечных клиентов подкреплена обоснованными аргументами (стр. 17-19), что не вызывает сомнения в ее достоверности и новизне.

2. На стр.32 автор достаточно убедительно дифференцирует потоки в цепях поставок индивидуализированной продукции в двух уровнях, материальном и информационном (управленческом), что позволило обосновать введение интерфейса формирования цепи поставок для управления потоками.

3. Автором проведено исследование цепей поставок индивидуализированной продукции на региональном рынке ПВХ-окон, для Красноярского края, что позволило провести позиционирование товаропроизводителей в главе 2.1 по рыночным сегментам и каналам распределения. Это позволило определить, что основная масса предприятий индивидуализированной продукции являются предприятиями малого и среднего бизнеса, которые нуждаются в логистической поддержке при формировании цепей поставок.

4. Автором предложены концепция (стр.60) и модель распределенной сборки для формирования цепей поставок индивидуализированной продукции (стр.61). Концепция распределенной сборки для цепей поставок такого типа является новой гипотезой, в которой автором предложено для динамичного и гибкого формирования цепей поставок индивидуализированной продукции включить заказчика для конфигурирования элементов и параметров такой цепи с помощью интерфейса и логистического оператора. Гипотеза является научно обоснованной, аргументированной, основана на личных авторских исследованиях цепей поставок и предприятий индивидуализированной продукции, что не вызывает сомнения в ее достоверности и новизне.

5. В главе 3.2 автором описан интерфейс распределенной сборки в цепях поставок индивидуализированной продукции, разработанный совместно с Зыряновым А.А. и Лукиных В.Ф. и представляющий собой программу по выбору оптимальной цепи поставок для каждого индивидуального заказа методом комбинаторного алгоритма по ключевым для клиента параметрам: цена, качество, скорость. Интерфейс распределенной сборки является новым научно-практическим инструментарием для быстрого и гибкого взаимодействия логистического оператора с заказчиками и участниками цепи поставок индивидуализированной продукции, позволяющим быстро менять конфигурацию цепи поставок в зависимости от индивидуальных требований заказчиков. Программный продукт, разработанный авторами, является новым методическим инструментом, для конфигурирования цепей поставок и ранее не применялся.

6. Существенным вкладом в развитие научных положений логистики можно считать результаты исследований Малыгина Д.С., такие как:

- развитие научных представлений об управлении цепями поставок индивидуализированной продукции как сферы логистического менеджмента, решающего задачу организации взаимодействий через распределенные разделяемые мощности независимых предприятий, совместно осуществляющих выпуск продукции по персонализированным заказам потребителей и оказание им сопутствующих услуг;

- выявление препятствий на пути формирования цепей поставок индивидуализированной продукции и обоснование вариантов решений, обеспечивающие эффективность их построения за счет гарантирования завершенности алгоритма распределенной сборки в условиях вариации загрузки мощностей участников этих цепей и дифференциации потребительского спроса;

- установление приоритетов управления функциональными циклами логистики в цепях поставок индивидуализированной продукции, учитывающие особенности асинхронных схем выполнения их участниками производственных, логистических и сервисных процессов; формулирование принципов построения таких цепей поставок в недетерминированных условиях слабосвязанного кооперирования предприятий;

- выполнение аналитической оценки развития логистических тенденций на рынке услуг по индивидуализированному производству ПВХ-окон в Красноярском крае; уточнению специфики структуризации логистической распределенной системы производства этой продукции с декомпозицией до уровня функциональной специализации блоков цепей ее поставок и конкретизированы требования к их агрегации, позволяющей персонализировать

логистический отклик на каждый запрос потребителя;

- разработка организационно-экономического механизма преобразования информации о заказах на выпуск и доставку индивидуализированной продукции в логистической распределенной системе в требования к конфигурированию цепей ее поставок, и его апробация на примере кластера по производству ПВХ-окон на территории Красноярского края и Республики Хакасия;

- разработке рекомендаций по логистической организации межпроцессных обменов данными в цепях поставок индивидуализированной продукции с использованием релевантных ключевых показателей эффективности; представлен интерфейс пользователя для размещения заказов на производство и доставку индивидуализированной продукции, позволяющий оперативно их обрабатывать и формировать цепи ее поставок, в условиях распределенной сборки.

Таким образом, диссертант добился поставленной в работе цели, а проведенные исследования позволили создать механизм оптимизации процесса управления цепями поставок индивидуализированной продукции, быстро и гибко конфигурировать цепи поставок в соответствии с индивидуальными запросами клиентов, что дает возможность сократить временные параметры логистического цикла поставки продукции, снизить цену для потребителей и улучшить финансовые показатели участников цепи поставок индивидуализированной продукции.

Замечания.

Вместе с тем диссертационное исследование Малыгина Д.С. содержит некоторые спорные и дискуссионные моменты, среди которых целесообразно выделить следующие.

1. В диссертации Малыгина Д.С. приводятся терминологические определения сущности индивидуализированного производства, места предприятий с индивидуализированным производством в иерархии существующих типов и производств на стр. 15-17, которые определяют подходы автора к исследованию цепей поставок индивидуализированной продукции. Однако следовало бы уделить больше внимания терминологии индивидуализированных цепей поставок.

2. Малыгин Д.С. справедливо выделяет на стр. 85-88 диссертации показатели эффективности для цепей поставок индивидуализированной продукции. Следовало бы подробнее определить вклад каждого показателя в оценку эффективности цепи поставок.

3. В оформительском плане диссертация Малыгина Д.С. выполнена качественно, с соблюдением требований и стандартов, предъявляемых к диссертациям. Однако следовало бы обратить внимание на согласование текста диссертации надписям на рисунках. Во-первых, это касается рис. 1.2 на стр. 21 и, во-вторых, рис. 3,3; 3,4 и текста на стр.90.

4. В диссертации Малыгина Д.С. на стр. 92 приводится формула комбинаторики размещения с повторением (3.1), на основании которой в интерфейсе логистического оператора производится выбор цепей поставок по оптимальным для клиента показателям: цена, скорость, качество. Однако, на стр. 96 исследуются два показателя: цена и скорость. Следовало бы конкретизировать каким образом автор определяет показатель качества.

Следует признать, что замечания, сделанные по диссертационной работе

Малыгина Д.С. не умаляют ее значимости и не оказывают влияния на общую положительную оценку научных результатов, которые характеризуются обоснованностью, достоверностью и новизной. Результаты диссертационного исследования Малыгина Д.С. условий формирования цепей поставок индивидуализированной продукции на предприятиях малого и среднего бизнеса способствуют повышению конкурентных преимуществ индивидуализированных предприятий на принципах логистики, учитывают современные рыночные реалии и пригодны для использования на практике без существенных доработок.


Диссертация представляет собой завершённое научное исследование, которое содержит новое решение актуальной научной задачи, написана хорошим языком и достаточно иллюстрирована схемами. Оформление диссертации и автореферата соответствует установленным правилам. Опубликованные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации.

Заключение.

Диссертация Малыгина Дмитрия Сергеевича «Формирование цепей поставок индивидуализированной продукции в условиях распределенной сборки» отвечает предъявляемым к кандидатским диссертациям требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. постановления Правительства РФ от 28.08.2017 г. № 1024), а ее автор – Малыгин Дмитрий Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Официальный оппонент
Куренков Пётр Владимирович,
профессор кафедры
«Управления транспортным бизнесом
и интеллектуальные системы»
федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего
образования «Российский университет транспорта»
доктор экономических наук (08.00.05)
профессор, кандидат технических наук (05.22.08)
127994, ГСП-4, Москва, ул. Образцова, д.9, стр. 9
Тел.: 8-495-684-29-32
Электронная почта: petrkurenkov@mail.ru

Куренков П.В.

Подпись руки Куренкова П.В.
Заверяю 09.03.2021
Начальник Отраслевого центра подготовки
научно – педагогических кадров
высшей квалификации  С.Н. Коржин

