

В Диссертационный совет Д 212.354.23  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора экономических наук, доцента  
**Кошелевой Татьяны Николаевны** на диссертацию  
**Ксенофонтовой Екатерины Андреевны**  
**«Формирование новых направлений развития**  
**предпринимательства в посткризисный период»**, представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика  
предпринимательства

### **1. Актуальность избранной темы.**

Диссертация Ксенофонтовой Екатерины Андреевны посвящена актуальной научной проблеме – повышению уровня конкурентоспособности микро- и малых предприятий в рамках активизации предпринимательской активности в постпандемический период; практике реализации мер государственной поддержки предпринимательства в период кризиса.

Рассмотрению теоретических и методологических проблем развития системы свободного предпринимательства на основе фундаментальных основ теории предпринимательской деятельности посвящено большое количество работ отечественных и зарубежных авторов. Однако в отечественной научной литературе вопросы, касающиеся разработки научно-обоснованных предложений по поиску новых сфер приложения предпринимательских способностей граждан в регионах с целью создания рабочих мест и повышения экономической активности населения с учетом новых факторов внешней среды, которые созданы глобальным кризисом, не нашли достаточного освещения в результатах работы ученых. Перечисленное свидетельствует о необходимости разработки методологии комплексного использования инструментов восстановления финансово-хозяйственной деятельности предпринимательских структур в постпандемический период.

При этом необходимо учитывать, что в условиях нестабильной рыночной конъюнктуры и экономических санкций роль микро-, малого и среднего предпринимательства значительно возрастает ввиду его способности брать на себя функции экономического амортизатора: смягчать последствия структурных изменений в экономике, быстро адаптироваться к потребностям рынка, вносить значительный вклад в региональное развитие, быстро внедрять организационные нововведения.

Подобная постановка задачи заставляет по-новому осмыслить проблему государственного регулирования системы факторов и направлений возобновления бизнес-процессов после временного приостановления в период пандемии, что требует адаптации стратегических механизмов ведения предпринимательской деятельности к изменившимся факторам внешней среды.

Из вышеизложенного следует, что тема настоящего исследования актуальна, а затрагиваемые в диссертации вопросы требуют глубокого научного исследования.

## **2. Обоснованность выводов и практическая значимость диссертационной работы**

*Обоснованность и адекватность выводов и разработок* автора обеспечены применением совокупности подходов и методов развития и поддержки предпринимательства, в том числе инструментария восстановления допандемических показателей финансово-хозяйственной деятельности предпринимательских структур после снятия ограничений: системный и ресурсно-целевой подход, метод сравнительного сопоставления, научной абстракции, такие инструментальные приемы как: анализ микро – и макроэкономической динамики, ситуационный, структурный и динамический анализ, методы экономико-статистический группировок и экспертных оценок, графическая и табличная интерпретация фактологического материала.

*Информационно-эмпирическая база диссертационной работы*, обеспечивающая репрезентативность полученных данных, формировалась на основании официальной информации Федеральной службы государственной статистики, а также их территориальных органов; законодательных и нормативных актов, регулирующих деятельность малых и средних предприятий, прочих данных, опубликованных на сайтах сети

интернет, в материалах научных конференций, семинаров, посвященных проблемам развития малого и среднего бизнеса в России, а также собранных автором исследования расчетов и практических материалов.

*Практическая значимость диссертации* заключается в том, что её основные положения и результаты могут быть использованы Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), органами исполнительной власти регионов и муниципальных образований; в программах совершенствования предпринимательской среды в регионах; развития региональных союзов предпринимателей, а также при доработке нормативно-правовой базы регулирования вопросов развития предпринимательства в посткризисный период.

### **3. Содержание и структура диссертационной работы**

Структура диссертации характеризуется последовательностью и логикой, отвечает поставленным для достижения и решения в ней целям и задачам. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, двух развернутых приложений и изложена на 185 страницах машинописного текста. Основной текст содержит 50 рисунков, 12 таблиц и 5 приложений. Библиографический список включает 127 наименования.

Содержание глав диссертации Ксенофоновой Е.А. вызывает теоретический и практический интерес. Однако существенной новизной постановки и решения научных проблем комплексного методологического подхода к формированию новых направлений развития отечественного предпринимательства в период кризиса и в посткризисный период, отличаются третья глава диссертации «Методические подходы к повышению эффективности бизнес-процессов и функционирования предпринимательских структур индустрии туризма в посткризисный период», где автором предложены разработанные инструментари:

- оценки суммы бюджетных средств разных уровней, которые могут быть выделены в рамках оказания государственной поддержки субъектам малого бизнеса, в том числе в рамках ЧГП, на развитие глэмпинг-индустрии, как нового направления в туризме (стр.146-149),
- антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательской среде в рамках решения проблемы восстановления

тур-индустрии по всем видам предпринимательства в туризме в посткризисный период (стр. 74-83);.

#### **4. Новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Цели и задачи, поставленные в работе, определили структуру диссертационного исследования.

Рецензируемая диссертационная работа имеет стройную архитектуру и отличается логичностью изложения материала, с учетом соблюдения причинно-следственной взаимосвязи, внутренней целостностью. Научные результаты и положения, которые были получены лично автором и содержащиеся в диссертации Ксенофонтовой Екатерины Андреевны, вносят вклад в методологию разработки механизмов поступательного развития методов повышения конкурентоспособности и финансовой устойчивости малых и средних предприятий, формирования институционального пространства для антикризисного моделирования бизнес-процессов по перспективным видам предпринимательства, в том числе в рамках механизма ЧПП.

В диссертации указывается, что малое и среднее предпринимательство (МСП) является необходимым элементом в структуре современной экономики государства. При этом основные вызовы для малого и среднего предпринимательства в условиях пандемии – это снижение выручки и рост недоверия со стороны клиентов, риск заражения персонала новым вирусом, перебои в логистических цепочках, сложности в обеспечении эффективной коммуникации, финансовая неустойчивость и рост неопределенности, требующие антикризисного управления.

В этой связи целью диссертационного исследования Ксенофонтовой Е.А. стало определение приоритетных направлений совершенствования инструментария антикризисного развития предпринимательства в период кризиса, связанного с пандемией коронавируса, и в посткризисный период.

В качестве элементов научной новизны следует определить следующие положения:

- разработан концептуальные предложения по повышению уровня эффективности функционирования предпринимательских структур в постпандемический период (стр.28-47);

- сформирована система российских антикризисных мер государственной поддержки и адаптации к изменившимся условиям внешней среды малого и среднего бизнеса в период пандемии и в постпандемический период на базе успешного российского опыта применения мер господдержки в период кризиса и зарубежных практик развитых экономик для достижения наибольшего положительного эффекта (стр.57-59);

- систематизированы факторы и последствия влияния глобального кризиса на сферу предпринимательства (стр.20-29);

- сформирован алгоритм моделирования уровня эффективности работы предпринимательской структуры в посткризисный период на базе предложенного инструментария предварительного анализа (см. 29-47);

Достоинством диссертационного исследования Ксенофоновой Е.А является предложенный к реализации межрегиональный инвестиционный проект развертывания на территории России сети глэмпингов. На рисунке 3.32 на стр 158 приведена сформированная автором в конструкторе Яндекс.карты карта размещения планируемых к строительству в рамках предложенного авторского проекта глэмпингов на территории России; приведена характеристика различных типов глэмпингов, оценены требуемые объемы инвестиций на строительство глэмпингов в зависимости от их типа, приведена финансовая модель строительства глэмпинга определенного типа (стр. 156-159). В заключении завершающего параграфа третьей главы оценена эффективность сети для развития предпринимательства в России и социально-общественная эффективность проекта для населения территорий дислокации туристских объектов (стр. 160-164).

## **5. Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

В отечественной научной литературе вопросы, касающиеся разработки научно-обоснованных предложений по стратегии развития микро-, малого и среднего конкурентоспособного предпринимательства и встраивание прикладных аспектов их решения в организационно-экономические формы практической реализации требуют дальнейшего исследования.

В условиях активной поддержки предпринимательской деятельности государством основную роль при формировании института государственной

поддержки малого и среднего предпринимательства играют опосредованные связи бизнеса и государства, создание экосистемы развития микро-, малого и среднего предпринимательства, в том числе формирование развернутой системы актуальных государственных антикризисных мер адаптации малого и среднего бизнеса в посткризисный период.

В диссертационной работе Ксенофонтовой Е.А. доказывается, что сегодня особенности функционирования предпринимательских структур в период разразившейся глобальной пандемии требуют формирования инструментария восстановления допандемических показателей финансово-хозяйственной деятельности микро- и малых предприятий после снятия ограничений. При этом формирование методического инструментария развития методологии предпринимательства и внедрения в бизнес-процессы срочных антикризисных мер в особых условиях, формируемых внешней средой, формирования программ государственной поддержки субъектов малого бизнеса, в том числе в рамках частно-государственного партнерства (ЧГП), оценки выделяемых на антикризисную адаптацию конкретной перспективной сферы предпринимательства сумм бюджетных средств разных уровней, становятся факторами возобновления бизнес-процессов на микро- и малых предприятиях после временного приостановления в период пандемии, и, как следствие реанимации целого ряда сфер предпринимательства и экономики в целом в постпандемический период.

В этой связи полученные в настоящем диссертационном исследовании результаты, в том числе инструментарий антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательских структурах в постпандемический период на базе конкретной перспективной сферы предпринимательства (сферы внутреннего туризма и гостеприимства), могут быть использованы для дальнейшего развития теории и методологии стратегического управления процессом развития предпринимательства как одной из основных моделей повышения предпринимательской активности населения и плотности экономической деятельности в российских регионах.

## **6. Оценка содержания диссертации, ее завершенности**

Область исследования диссертационной работы соответствует требованиям Паспорта специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства, таким пунктам Паспорта специальностей, как: 8.4. Прогнозирование структурных

изменений развития предпринимательства в условиях глобализации мирового рынка; 8.22. Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.

Автореферат и опубликованные автором научные статьи отражают содержание диссертации, их оформление соответствует требованиям ВАК РФ.

Положительно оценивая диссертацию в целом, считаем, что работа не свободна от замечаний.

1. Замечания по приведенным в диссертации таблицам и рисункам:

- на стр. 12 диссертационного исследования приведена Таблица 1.1 – Сравнение порогов доминирования в вопросах антимонопольного регулирования в Европейских странах. При этом диссертант не дает пояснений относительно источника приведенных аналитических данных.

2. На наш взгляд было бы рационально взаимоувязать алгоритм оценки суммы бюджетных средств разных уровней, выделяемых для оказания государственной поддержки субъектам индустрии туризма и гостеприимства, в том числе в рамках ЧГП (стр.147-149) с показателями экономической эффективности сети глэмпингов в российских регионах и социально-общественной эффективностью проекта развертывания сети глэмпингов для населения территорий дислокации туристских объектов (стр.156 - 163).

3. Работа выглядела бы более выигрышно, если бы автор изучил данные соответствующей зарубежной статистики и как результат - обогатил исследование более подробным освещением опыта развитых стран по рассматриваемой в диссертации проблеме разработки и внедрения практик антикризисного регулирования процесса формирования и развития предпринимательских сетей в сфере туризма и гостеприимства.

Тем не менее, не смотря на указанные замечания, можно сделать вывод о том, что автор провел глубокое самостоятельное исследование.

## **7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Анализ диссертации Ксенофоновой Екатерины Андреевны позволяет сделать вывод, что данная работа является самостоятельным, оригинальным исследованием, в котором решена научная проблема, имеющая важное

народнохозяйственное значение для развития системы российского микро-, малого и среднего предпринимательства.

Выводы, рекомендации и предложения соискателя надлежащим образом теоретически обоснованы, логичны и непротиворечивы.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Ксенофонтовой Екатерины Андреевны на тему «Формирование новых направлений развития предпринимательства в посткризисный период», по своему научному содержанию и форме изложения материала соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор Ксенофонтова Е.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

**Официальный оппонент:**

доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой социально-  
экономических дисциплин и сервиса  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет  
гражданской авиации»

Кошелева Татьяна Николаевна

**Полное наименование места работы официального оппонента:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации»

**Адрес местонахождения образовательной организации:**

196210, Санкт-Петербург, ул. Пилотов, 38

**Контактные телефоны:** (812) 704-18-18 ; (812) 704-18-63

**Адрес электронной почты :** e-mail: [info@spbguga.ru](mailto:info@spbguga.ru);

**Сайт:** <https://spbguga.ru/#>

