

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

кандидата экономических наук, профессора Максименко Людмилы Сергеевны  
о диссертации Ксенофонтовой Екатерины Андреевны

### **«Формирование новых направлений развития предпринимательства в посткризисный период»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства)

#### **1. Актуальность темы диссертации**

На текущей стадии развития экономики Российской Федерации роль малого и среднего предпринимательства значительно увеличивается. Предпринимательство – один из основных компонентов стабильного формирования малого и среднего бизнеса, содействующий развитию конкурентной среды, повышающий показатели общего количества рабочих мест в регионе, доходов населения, качества жизни, доходной части местных и региональных бюджетов, формирующий достаточную гибкость и мобильность национальной экономики.

При этом основные вызовы для малого и среднего предпринимательства в условиях пандемии – это снижение выручки и рост недоверия со стороны клиентов, риск заражения персонала новым вирусом, перебои в логистических цепочках, сложности в обеспечении эффективной коммуникации, финансовая неустойчивость и рост неопределенности, требующие антикризисного управления.

Как следствие раскрытие особенностей функционирования предпринимательских структур в разразившейся глобальной пандемии, формирование инструментария восстановления допандемических показателей финансово-хозяйственной деятельности после снятия ограничений является в настоящее время необходимым условием развития методологии предпринимательства и внедрения в бизнес-процессы срочных антикризисных мер в особых условиях, формируемых внешней средой.

Предпринимательство остается сферой деятельности с высоким риском. Негативные воздействия внешней среды, обусловленные кризисом пандемии, сниженная в результате последствий самоизоляции покупательская способность населения, изменчивость налоговой политики - все эти факторы ставят предпринимательские структуры в прямом смысле на грань выживания и массового ухода из «серой зоны в тень». В диссертации на примере организаций малого и среднего предпринимательства (МСП) были рассмотрены особенности адаптации системы стратегических целей предпринимательской структуры к факторам внешней среды. Основной стратегической целью предпринимательской структуры в настоящее время является увеличение спроса на услуги организации, в том числе в период ограничений, связанных с covid-19.

С учетом вышеизложенного научное исследование Ксенофонтовой Е.А., цель которого заключается в определении приоритетных направлений совершенствования инструментария антикризисного развития предпринимательства в период кризиса, связанного с пандемией коронавируса, и в посткризисный период, является актуальным и обладает теоретической и практической значимостью.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации и их достоверность**

Диссертационную работу Ксенофонтовой Е.А. отличает научный стиль изложения, аргументированность выводов, наличие внутренней связанности и логики текста. Автор использовал 127 источников литературы, данные официальной статистики. Работа содержит рисунки, таблицы, схемы.

При этом в диссертационном исследовании сформировано комплексное представление о развитии российского малого и среднего предпринимательства, в том числе его инновационной активности и государственных форм поддержки. Обоснованность научных положений диссертации базируется на использовании автором материалов нормативно-правовых актов, методических документов федеральных и региональных органов законодательной и исполнительной власти; Указов Президента и постановлений Правительства РФ; программных и прогнозных разработок государственных органов власти; научных разработок российских и зарубежных экономистов, результаты которых были опубликованы в периодической печати, материалов научных конференций и семинаров, монографических исследований ученых в области изучаемой и смежных

проблематик; информационных ресурсов сети Интернет, а также результатов собственных исследований автора.

Основные положения исследования отражены в автореферате и 18-ти публикациях, в том числе в 13-ти работах в изданиях утвержденного перечня ВАК РФ.

Обоснованность и достоверность научных положений, цели, новизны, постановки задач, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается применением системного подхода, общенаучных методов теоретического и эмпирического исследования, экономико-статистических методов, а также непротиворечивостью полученных результатов.

Поставленные Ксенофонтовой Е.А. цели и задачи исследования в достаточной степени раскрыты в диссертации, включающей три главы, в каждой из которых содержатся три параграфа.

В первой главе диссертации «Предпосылки и факторы развития предпринимательских структур в период кризиса и посткризисный период» автор сосредоточил внимание на рассмотрении проблем, связанных с проблемами развития предпринимательства, оценке роли российских предпринимательских структур в период кризиса, особенностей государственного регулирования предпринимательства в посткризисный период.

Во второй главе исследования «Формирование и развитие перспективных направлений модернизации российского предпринимательства в посткризисный период» представлен анализ влияния инноваций на развитие предпринимательства, возможных направлений инновационного развития предпринимательства и предложений по разработке методических рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов предпринимательских структур в посткризисный период.

Третья глава «Методические подходы к повышению эффективности бизнес-процессов и функционирования предпринимательских структур индустрии туризма в посткризисный период» включает в себя предложения автора по методологии оценки современных тенденций развития предпринимательства в сфере туризма и рекреации, разработке программных мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов предпринимательских структур сферы туризма и рекреации и формированию стратегических приоритетов развития предпринимательских структур в глэмпинг-индустрии как инновационной бизнес-модели сферы туризма и рекреации в посткризисный период.

Опубликованный автореферат соискателя отражает содержание диссертации, основные научные результаты представлены в публикациях автора.

Объект и направление исследований соответствуют паспорту специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства), таким пунктам Паспорта специальностей, как: 8.4. Прогнозирование структурных изменений развития предпринимательства в условиях глобализации мирового рынка; 8.22. Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.

### **3. Научная новизна и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Ряд выводов и положений диссертации обладает научной новизной. Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретических, методических и организационных положений, связанных с проблемами разработки единого антикризисного инструментария восстановления финансово-хозяйственной деятельности предпринимательских структур в постпандемический период, осуществления поиска новых сфер приложения предпринимательских способностей граждан в регионах с целью создания рабочих мест и повышения экономической активности населения и с учетом новых факторов внешней среды, которые созданы глобальным кризисом.

В диссертационном исследовании автор подчеркивает, что роль малых и средних предприятий в создании новых рабочих мест признана мировым экономическим сообществом. На текущей стадии развития экономики Российской Федерации роль малого и среднего предпринимательства значительно увеличивается, в том числе и по той причине, что развитие малого и среднего предпринимательства должно быть одним из драйверов посткризисного возрождения экономики.

В связи с этим диссертантом уточняются и систематизируются факторы и последствия влияния глобального кризиса на сферу предпринимательства; (с.21-29).

В диссертации проведен комплексный анализ отечественной и зарубежной практики реализации мер государственной поддержки предпринимательства в период кризиса (с.13-19; 54-56).

В диссертационном исследовании автором проведена систематизация инструментов антикризисного моделирования бизнес-процессов в

предпринимательских структурах в постпандемический период на базе конкретной перспективной сферы предпринимательства (с. 74-82), разработана система актуальных государственных антикризисных мер адаптации малого и среднего бизнеса в посткризисный период на базе успешного российского опыта применения мер господдержки в период кризиса и зарубежных практик развитых экономик для достижения наибольшего положительного эффекта (с.56-60).

Далее в работе представлен инструментарий оценки суммы бюджетных средств разных уровней, которые могут быть выделены в рамках оказания государственной поддержки субъектам малого бизнеса, в том числе в рамках ЧТП, на развитие глэмпинг-индустрии, как нового направления в туризме (с.147-150).

В диссертации применительно к приоритетным формам и направлениям развития МСП в стране сформулированы условия создания предпринимательской сети глэмпингов с целью развития перспективной сферы предпринимательства - по всем видам предпринимательской деятельности в туризме (п.п. 3.1. - Оценка современных тенденций развития предпринимательства в сфере туризма и рекреации в посткризисный период, с. 101-125).

Особый практический интерес представляет разработанный в диссертации авторский инвестиционный проект разветвления сети глэмпингов на территории различных регионов России, сформированная карта планируемых к строительству глэмпингов в различных регионах РФ, финансовая модель строительства глэмпинга и произведенная оценка социально-общественной эффективности проекта для населения территорий дислокации туристских объектов (с. 156 - 163).

Реализация указанных методик, моделей, инструментов и системы факторов возобновления бизнес-процессов после временного приостановления в период пандемии и адаптации стратегических механизмов ведения предпринимательской деятельности в условиях изменившихся факторов внешней среды, способна оказать существенную методическую поддержку при формировании процессов перспективного функционирования и повышения уровня конкурентоспособности, финансовой устойчивости микро и малых предприятий при реализации возможных направлений перспективной сферы частного предпринимательства, в том числе с учетом выявленных перспективных направлений государственного регулирования эффективного

предпринимательства в сфере внутреннего туризма (С.145-150, материалы приложений №№ 3-4).

#### **4. Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Высокая достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных автором диссертационного исследования, обеспечивается:

- современной теоретико-методологической и информационной базой исследования, включающей многочисленные труды ученых по теории развития микро-, малого и среднего предпринимательства;

- использованием значительного объема статистических данных и информации, представленной в официальных источниках, изучением различных аспектов финансового обеспечения программ стратегического развития частного предпринимательства, в том числе направлений его цифровой трансформации и государственных форм поддержки;

- использованием правил и законов логики, общенаучных и частных научных методов исследования: систематизации, прогнозирования, ранжирования, графического, метода экспертных оценок, табличных методов, анкетирования, синтеза, метода организационно-экономического моделирования;

- апробацией основных выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании, на научно-практических конференциях, что нашло отражение в публикациях автора, а также апробацией на малом предприятии ООО «Бюро путешествий» и использованием отдельных положений в практической деятельности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

В целом высокая степень научной обоснованности и достоверность полученных результатов исследования у оппонента не вызывают сомнения.

#### **5. Недостатки диссертационной работы**

Оценивая диссертационную работу Ксенофоновой Екатерины Андреевны в целом положительно, следует отметить, что работа не лишена отдельных недостатков и дискуссионных моментов, требующих дополнительной аргументации:

1. На стр. 17 диссертационного исследования приведена Таблица 1.2 - Средства на поддержку экономики во время эпидемии и их доля от ВВП страны. При этом диссертант не указывает источник представленных в таблице объемов выделяемых антикризисных бюджетов европейских стран. В случае, если анализ проведен на основе самостоятельного анализа правовой и статистической литературы, то необходимо было привести информацию по выборке используемых источников.

2. В работе не проведен анализ существующих методик оценки суммы бюджетных средств, выделяемых в рамках программ государственной поддержки МСП на различных иерархических уровнях. При этом надо отметить, что методика оценки суммы бюджетных средств разных уровней, которые могут быть выделены в рамках оказания государственной поддержки субъектам малого бизнеса, в том числе в рамках ЧПП, на развитие глэмпинг-индустрии, как нового направления в туризме, рассмотрена в диссертации достаточно подробно (с. 145-150).

3. Диссертант на отобразил в исследовании результаты анализа практического опыта посткризисного восстановления частного предпринимательства в промышленно-развитых странах; что было бы полезно сделать для обоснования сформированных условий, принципов, факторов и предлагаемых направлений развития частного бизнеса в настоящее время в период пандемии коронавируса и в постпандемический период.

4. В работе встречаются стилистические неточности и опечатки.

Таким образом, не все положения автореферата диссертации являются в достаточной степени раскрытыми и обоснованными, поэтому автору целесообразно при защите диссертации этим положениям уделить особое внимание. Вместе с тем, указанные замечания не носят принципиальный характер и не снижают научной и практической значимости результатов и выводов исследования.

#### **6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертация Ксенофоновой Е.А. на тему «Формирование новых направлений развития предпринимательства в посткризисный период», является научно-квалификационной работой, содержащей совокупность оригинальных результатов и положений, имеющих значение для науки и практики.

Диссертация соответствует требованиям Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 20 марта 2021 г.), а ее автор – Ксенофонтова Екатерина Андреевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

**Официальный оппонент:**

профессор кафедры менеджмента  
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет»  
доктор экономических наук,  
профессор

Максименко Людмила Сергеевна

**ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ:**

начальник отдела по  
работе с сотрудниками УКА  
24.05.2021г ОРБАЧЕВА Л. С.



**Полное наименование места работы официального оппонента:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет»

Сайт: <https://www.ncfu.ru/glavnaya/>

Почтовый адрес: 355017, г. Ставрополь, ул. Пушкина, 1

Телефон: (8652) 95-68-08

Факс: (8652) 95-68-03

E-mail: [info@ncfu.ru](mailto:info@ncfu.ru)