

В диссертационный совет Д 212.354.21  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента кандидата экономических наук, доцента Дюкиной Татьяны Олеговны на диссертацию Бутиной Алины Александровны на тему: «Финансовый анализ организаций, реализующих прикладные проекты, в контенте цифровой экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

### **Актуальность выбранной темы**

В Российской Федерации процессы информатизации и цифровизации сегодня приобретают особое значение. Это обусловлено, прежде всего, влиянием зарубежного опыта и практики ведения «цифровых» бизнес-процессов крупных международных корпораций на отечественные организации. Новые информационные технологии формируют необходимость выделения новой категории проектов – прикладных проектов – в товарном портфеле современных высокотехнологичных организаций, затем применение этих проектов в ряде отраслей цифровой экономики позволяет решать задачу преобразования предпринимательских структур в новую «цифровую среду», что впоследствии позволяет обеспечивать переход экономики Российской Федерации на новый цифровой уровень и ее будущей интеграции в мировую «цифровую семью» на равноправных условиях. Прикладные проекты выступают определенным инструментом для такой трансформации.

Высокая актуальность и своевременность диссертационного исследования А.А. Бутиной обусловлена недостаточной разработкой теоретико-методической базы проведения финансового анализа деятельности

организаций, работающих на рынках цифровой экономики, разрабатывающих и выполняющих прикладные проекты. В работе автор отмечает, что традиционные методы анализа, в том числе экономического и финансового анализа не могут в полной мере быть реализованы на предприятиях, реализующих прикладные проекты в условиях цифровой экономики и обосновывает необходимость разработки инструментария финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных А.А. Бутиной в рамках диссертационной работы предопределяется применением системного подхода к научному исследованию. В диссертационном исследовании соискателем использованы методы причинно-следственного и экспертного анализа, а также общенаучные и эмпирические методы исследования. Обоснованность основных результатов подтверждается анализом и применением отечественного и зарубежного опыта в области изучения цифровой экономики как основы для формирования новой категории проектов – прикладных, финансового анализа деятельности организаций, факторного индексного анализа. Разработки соискателя подкреплены объемным статистическим материалом, относящимся к объекту исследования, а также корректностью применения исследовательского аппарата.

Необходимо отметить грамотную логическую последовательность изложения материала, внутреннее единство и аргументированную совокупность выводов и рекомендаций теоретического, методического и практического характера.

Автором обоснована целесообразность создания методики финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные

проекты, в условиях цифровизации (с. 93-94), определены направления финансового анализа для организаций, реализующих прикладные проекты (с. 105-106), сформированы совокупности показателей, входящих в каждое направление финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты (с. 107-150), а также применены многофакторные модели индексного анализа влияния изменений различных факторов на изменение чистой прибыли организации, реализующей прикладной проект, для обеспечения полноты и качества результатов проведения финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, (с. 188-205).

Обоснованность и достоверность выводов диссертационного исследования подтверждается публикациями основных положений и результатов в 16 научных статьях, в том числе 6 публикаций – в изданиях, рецензируемых ВАК при Минобрнауки РФ. Результаты исследования докладывались и обсуждались на научных и научно-практических конференциях (в том числе, международных).

На основании вышеотмеченного можно сделать вывод, что основные положения и результаты исследования А.А. Бутиной следует признать обоснованными и достоверными.

### **Научная новизна положений и выводов диссертационного исследования**

Представленное диссертационное исследование А.А. Бутиной имеет высокую степень научной новизны в рамках развития теоретических, методических и практических положений и рекомендаций финансового анализа деятельности организаций, работающих над созданием и исполнением прикладных проектов, в условиях концептуальных изменений экономики с позиции ее цифровой трансформации.

В качестве основных результатов диссертации, полученных лично автором исследования, имеющих существенную значимость и научную новизну, следует выделить следующие:

1. Определена дефиниция «прикладной проект» как инструмент развития различных сфер экономики в условиях цифровизации бизнес-процессов. Обоснована роль прикладных проектов в организации с учетом специфики их реализации;

2. Предложена типологизация прикладных проектов по видам вложенных финансовых ресурсов в их разработку и исполнение, которые могут влиять на результаты методического обеспечения финансового анализа прикладных проектов;

3. Разработана методика проведения анализа и оценки факторов риска, оказывающих влияние на принятие управленческого решения о целесообразности реализации прикладного проекта в организации;

4. Выделены пять направлений финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, применительно к особенностям работы с данной категорией проектов в рамках предложенной методики. Сформирован и обоснован выбор групп показателей, входящих в каждое направление финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, в условиях цифровизации;

5. Применена предложенная методика финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, на примере прикладного проекта «Умный город» ПАО «Ростелеком». Адаптирован набор показателей пяти направлений финансового анализа для обеспечения экономической эффективности выбранного прикладного проекта;

6. Осуществлен двух и трех-факторный индексный анализ, в результате которого определено влияние изменений коэффициентов финансового анализа деятельности организации, реализующей прикладной проект, на изменения конечного финансового результата на примере технико-

экономических показателей ПАО «Ростелеком» по прикладному проекту «Умный город».

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования**

Результаты диссертационной работы могут быть использованы в организациях, реализующих прикладные проекты, в условиях цифровизации при проведении финансового анализа их деятельности. Сформулированные в диссертации теоретические и методические положения финансового анализа могут быть использованы в учебном процессе по дисциплине «Экономический анализ».

### **Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационному исследованию**

Наряду с достоинствами диссертационной работы А.А. Бутиной выявлены отдельные дискуссионные вопросы и замечания:

1. Не сформулированы наиболее характерные отличительные черты каждого типа прикладных проектов, которые могут оказывать первостепенное влияние на особенности применения предложенной методики финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, в условиях цифровизации;

2. Не рассмотрено применение разработанной методики финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, на примере прикладных проектов разных типов.

3. Не представлены результаты использования разработанной методики на примере иных организаций, реализующих прикладные проекты, (помимо телекоммуникационной отрасли) для выявления отличительных особенностей предложенной методики в организациях различных отраслей, реализующих прикладные проекты, в условиях цифровизации;

4. На стр. 58 на рисунке 7 автор указал на необходимость анализа значимости прикладного проекта для бизнеса, но не выделил аналитические инструменты, при помощи которых возможно осуществить оценку значимости того или иного прикладного проекта для бизнеса, и не уточнил, в чем выражается значимость прикладного проекта для организации в целом.

5. Помимо анализа методического обеспечения прикладных проектов, согласно методике ВАВОК, целесообразно рассмотреть в диссертационном исследовании альтернативные методики и оценить их применимость на российских рынках, где реализуются прикладные проекты.

6. На стр. 189 автор указал, что «необходимо провести индексный анализ на предмет выявления силы влияния различных факторов на данные значения чистой прибыли», в то время как следует применять следующую формулировку: необходимо провести индексный анализ на предмет выявления силы влияния изменений различных факторов на изменение чистой прибыли. Аналогичная неточность отдельных формулировок имеется также на стр. 190 – 200, 204 работы. Вместе с тем следует отметить, что отдельные положения, описывающие применяемые в работе модели, содержат правильные формулировки.

7. Представляется спорной формулировка выделенного направления финансового анализа – «анализ прогнозирования финансового состояния организации» (стр. 95-96 (табл. 6), 102, 105, 106 (рис. 15), 141-142, 182, 187), поскольку под анализом понимается метод исследования, характеризующийся выделением и изучением отдельных частей объектов исследования, а под прогнозированием – процесс научно обоснованного предсказания вероятностного развития событий или явлений на будущее на основе статистических, социальных, экономических и других исследований, следовательно, словосочетание «анализ прогнозирования» не имеет осмысленного содержания.

8. Представляется неточной формулировка темы диссертационной работы «Финансовый анализ организаций, реализующих прикладные проекты, в контенте цифровой экономики». Исходя из поставленной автором цели исследования (на стр. 6), следовало бы уточнить в названии темы, что работа посвящена финансовому анализу деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, а не «финансовому анализу организаций». Кроме того, следует отметить, что под «контентом», как правило, понимается содержимое, наполнение информационного ресурса. Обычно термин применяется к любой информации на сайте, в приложении: тексту, картинкам, видео, аудио. Следовательно, использование этого термина применительно к цифровой экономике затруднительно.

Однако указанные замечания не снижают научной ценности диссертационного исследования, так как работа выполнена на высоком теоретическом и методологическом уровне. Они свидетельствуют о сложности и многогранности исследуемой автором проблемы и в большинстве своем могут быть предметом отдельного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,  
установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация А.А. Бутиной на тему «Финансовый анализ организаций, реализующих прикладные проекты, в контенте цифровой экономики» является завершенным самостоятельным исследованием, характеризующимся актуальностью, теоретической и практической значимостью. Исследование имеет завершённый научно-квалификационный характер и выполнено на высоком научном уровне.

Область исследования диссертации соответствует паспорту научной специальности ВАК РФ 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, п. 2 Экономический анализ: п. 2.2 «Теоретические и методологические основы и целевые установки экономического анализа»; п. 2.3 «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической

деятельности»; п. 2.11 «Теория и методология финансового, управленческого, налогового, маркетингового анализа»; п. 2.15 «Анализ и прогнозирование финансового состояния организации».

Диссертационное исследование Бутиной Алины Александровны соответствует требованиям пп.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842 (в ред. от 01.10.2018г.), а ее автор, Бутина Алина Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Официальный оппонент,

кандидат экономических наук  
(08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством,  
08.00.13 - Математические и инструментальные методы экономики),  
доцент, доцент кафедры статистики, учета и аудита  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский  
государственный университет»

 Татьяна Олеговна Дюкина

«27» апреля 2021 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет», кафедра статистики, учета и аудита, адрес: 199034, г. Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7–9, тел. +7 (812) 328–20–00, e-mail: [spbu@spbu.ru](mailto:spbu@spbu.ru), сайт: <http://www.econ.spbu.ru/ru>