

Председателю  
диссертационного совета Д 212.354.23  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

---

191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

## О Т З Ы В

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента, Горового Александра Андреевича на диссертацию Полещук Светланы Михайловны на тему: «Управление развитием предпринимательских структур на основе совершенствования хозяйственных связей», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Сверхдинамичные процессы преобразований, протекающие на всех уровнях социально-экономической системы, характеризуют условия работы предпринимательских структур в современный период глобализации. Несмотря на то, что базовые условия предпринимательства, такие, как наличие частной собственности и свобода принятия экономических решений, остаются неизменными, характер предпринимательской среды сегодня подвержен постоянным изменениям. В этих условиях происходит трансформация управленческих процессов, связанных с деятельностью и развитием предпринимательских структур, что предполагает поиск новой конструкции хозяйственных связей между ними. С учетом этого, актуальность диссертационного исследования Полещук С.М., посвященного совершенствованию хозяйственных связей в современных условиях развития предпринимательства, не вызывает сомнений. Более того: в новой,

переживаемой нами в настоящее время, реальности значимость данного исследования будет возрастать, по мере трансформации социально-экономических отношений в постпандемийный период. Следует отметить, что, несмотря на то, что основная работа над диссертацией осуществлялась автором еще до начала пандемии коронавируса COVID–19, ряд ее положений могут быть востребованы сегодня, в условиях действующих ограничений эпидемиологического характера. Это становится возможным благодаря присутствию в работе научно обоснованных предложений, относящихся к различным форматам взаимодействия хозяйствующих субъектов. При этом автор не ограничивается анализом стандартных взаимосвязей между предпринимательскими структурами, исследуя также взаимодействие между предпринимателями и домашними хозяйствами, а также между предпринимателями и государством. Тем самым, подтверждается системный характер исследования, проведенного Полещук С.М., и важность его результатов, как с позиции теории, так и хозяйственной практики. Принимая это во внимание, можно утверждать, что представленное диссертационное исследование нацелено на решение проблем сегодняшнего дня, актуальных для отечественных предпринимателей.

### **Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации**

Детальный анализ представленной на защиту диссертации показывает, что автором проведена достаточно большая и серьезная работа в области всестороннего исследования хозяйственных связей, устанавливаемых между широким кругом хозяйствующих субъектов, выступающих как производителями, так и потребителями товаров и услуг. В диссертации проанализированы и активно использованы классические и современные теории, формирующие представление о предпринимательстве, как базовой основе экономики периода глобализации. С этих позиций автором,

Полещук С.М., исследовались принятые в отечественной и зарубежной науке трактовки хозяйственных связей, а также функции и механизмы управления процессом развития предпринимательских структур в целях наращивания их конкурентных преимуществ в рыночной среде.

При подготовке диссертационного исследования автором были изучены и подвергнуты критическому анализу многочисленные научные публикации в таких областях, как характеристика факторов, влияющих на предпринимательскую деятельность, формирование механизмов принятия и корректировки управленческих решений, направленных на развитие предпринимательских структур, и пр. Все это позволило Полещук С.М. обосновать цель диссертационного исследования, сформулировать полностью раскрывающие ее, взаимосвязанные научные задачи, а также определить объект и предмет исследования. В этой связи следует отметить, что представленную работу отличает строгое соответствие между поставленными научными задачами (с. 6) и полученными научными результатами (с. 8-9).

Анализ текста диссертационной работы демонстрирует, что автором обоснованно и целесообразно использован широкий перечень общих и специальных методов научного исследования. Полученные результаты адекватно проиллюстрированы фактическими данными, отраженными в таблицах и рисунках, что свидетельствует о наличии у Полещук С.М. достаточного уровня научной квалификации, предъявляемой к соискателю ученой степени кандидата наук. Апробация основных результатов диссертации подтверждается их отражением в авторских публикациях, включая труды, размещенные в изданиях, входящих в перечень рецензируемых, а также в материалах научно-практических конференций.

Представленная работа обладает внутренним единством и логикой, ее структура диалектически отражает последовательность рассуждений автора и демонстрирует гармоничное сочетание теоретических, аналитических и

прикладных элементов проведенного исследования.

В совокупности все это позволяет утверждать, что примененный в диссертационной работе научный и аналитический инструментарий позволил Полещук С.М. научно обосновать и четко сформулировать полученные теоретические и научно-практические результаты, представленные на защиту и обладающие признаками научной новизны.

### **Научная новизна результатов исследования**

Представленное диссертационное исследование содержит научные результаты, новизна которых, по мнению оппонента, заключается в выявлении и классификации условий и факторов, оказывающих трансформирующие влияние на предпринимательскую деятельность, что предполагает модернизацию применяемого в настоящее механизма установления и поддержания хозяйственных связей. Суть авторских предложений заключается в том, что для достижения более высоких показателей конкурентоспособности предпринимательской структуре следует осуществлять комплекс действий, направленных на формирование и совершенствование системы хозяйственных связей, не ограничиваясь организацией взаимодействия с тем или иным бизнес-партнером в отдельности (например, с поставщиком комплектующих или потребителем производимых товаров и услуг). Системный характер организации хозяйственных связей привлекает больший интерес к деятельности предпринимательской структуры, одновременно повышая уровень ее конкурентоспособности и совершенствуя ее деловую репутацию в глазах поставщиков, посредников, потребителей и государственных органов. В целом это обеспечивает синергический эффект, способствуя развитию всех элементов предпринимательской деятельности.

Изучение диссертации Полещук С.М. продемонстрировало, что признаки научной новизны содержатся в ряде теоретических и прикладных

результатов диссертационного исследования:

- Уточнено содержание категории хозяйственных связей в зависимости от направления предпринимательской деятельности, а также характера конкурентной среды (таблица 1.1 на с. 16). Уточнение базируется на исследовании конструкции экономических отношений между взаимодействующими хозяйствующими субъектами и заключается в возможности использования их, как правило, противоречивых интересов для повышения уровня конкурентоспособности предпринимательской структуры и стимулирования ее развития и роста показателей эффективности;
- С позиции совершенствования хозяйственных связей и технологии их применения в процессе взаимодействия между различными хозяйствующими субъектами, предложен перечень практических задач, обеспечивающих эффективное развитие предпринимательских структур (с. 36-39). При этом автор исходит из понимания сущности глобализации, с ее стремлением к ускорению всех процессов (включая движение к постиндустриальному обществу), что кардинально изменяет технологию установления и развития хозяйственных связей. Формально это заключается во все более ускоряющемся процессе практического внедрения новых и модификаций действующих информационных систем управления предприятием. В данном контексте авторские предложения, выстроенные по уровням управления предпринимательской структурой, являются четко структуризованными и характеризуются высоким уровнем системности и иерархичности;
- Разработаны авторские предложения по корректировке хозяйственных связей в условиях усиления экономической нестабильности и необходимости повышения уровня экономической безопасности предпринимательских структур, что имеет особое значение для теории и практики предпринимательства. Научно-практическая значимость указанных предложений заключается в выявлении соискателем перспективных

направлений совершенствования хозяйственных связей (с. 69-70), реализация которых, в силу использования комплексного подхода к организации взаимодействия с различными участниками хозяйственных связей, позволит получить синергический эффект, о котором упоминалось выше;

- Предложен механизм качественного изменения хозяйственных связей посредством активизации сетевого предпринимательства. Это позволило автору вскрыть особенности использования информационно-коммуникационных технологий в сетевом предпринимательстве, а также выявить тенденции, связанные с их дальнейшим распространением в несетевом бизнесе. При этом установлено, что предпринимательские структуры, работающие вне сетей, в дальнейшем становятся все более зависимыми от них, и это требует не только более высокого качества хозяйственных связей, но и их развития по сетевой модели. Таким образом, Полещук С.М. доказывает технологическую ориентацию предпринимательских структур на установление хозяйственных связей на основе новых принципов сетевого взаимодействия. Подробное описание этого процесса приведено в диссертации на с. 82-84;

- Установлено, что особенностью хозяйственных связей, обеспечивающих взаимодействие хозяйствующих субъектов, является их социально ориентированный характер. При этом социальная активность и социальная ответственность предпринимательских структур отражается на их деловой репутации, что, в свою очередь, требует изменения подходов к ее формированию. На с.119 (таблица 3.3) автором доказательно представлены и дифференцированы по различным группам влияния ключевые факторы, обеспечивающие воздействие на уровень деловой репутации. Они же оказывают влияние на механизм формирования хозяйственных связей, характеризующихся высоким уровнем деловой репутации, а также обеспечивают объективную оценку этого уровня (с. 122-126). Данная авторская разработка позволяет определять эффективность хозяйственных

связей и ее соответствие интересам конкретной предпринимательской структуры. Помимо этого, менеджмент предпринимательских структур получает необходимый инструментарий для выявления проблемных областей в системе управления деловой репутацией и устранения возможных репутационных рисков, что тесно связано с вопросами саморегулирования предпринимательской деятельности и использования возможностей СРО.

### **Значимость полученных автором результатов для науки и практики**

Основные результаты диссертационного исследования базируются на авторском подходе Полещук С.М. к решению проблем в сфере управления развитием предпринимательских структур на основе установления хозяйственных связей, учитывающих стремительное развитие информационных технологий, расширение социальной ответственности бизнеса, внедрение коллективных методов хозяйствования (сетевое предпринимательство, саморегулируемые организации и др.), а также формирование устойчивой деловой репутации.

Положения диссертации, в которых представлены методические разработки прикладного характера, базирующиеся на сделанных автором выводах и обобщениях, являются интересными и реализуемыми, в силу чего обладают большим потенциалом внедрения. В частности, обращает на себя внимание разработанная карта конкурентных предпочтений при выборе предпринимательской структуры для установления с ней хозяйственных связей (с. 128-129). Отличие этой карты от ранее известных методик и рекомендаций заключается в учете автором целей развития предпринимательских структур, стремящихся к установлению хозяйственных связей. Это дает основание для использования данной авторской разработки в комплексе мер, позволяющих повысить уровень устойчивости хозяйственных связей, что соответствует ключевым направлениям современной концепции устойчивого развития.

Следовательно, с теоретических и прикладных позиций данное диссертационное исследование расширяет существующие научные представления в области экономики предпринимательства и предлагает к использованию новые и модифицированные инструменты управления развитием предпринимательской сферы.

### **Рекомендации по использованию результатов диссертации**

Возможности результативного использования выводов и предложений диссертационной работы обусловлены, прежде всего, их ориентацией на повышение уровня конкурентоспособности предпринимательских структур и их дальнейшее развитие в условиях усиления экономической неопределенности, в том числе – вызванной неэкономическими причинами (пандемия COVID–19, экономические санкции по отношению к нашей стране и некоторые др.). Это позволяет использовать ряд положений диссертации в дальнейших научных исследованиях, а также при разработке различных прикладных методик и рекомендаций, относящихся к практике управленческой деятельности предпринимательских структур.

Отдельные положения диссертации могут лежать в основу разрабатываемых стратегических планов и программ развития отечественного предпринимательства, включая взаимодействие российских предпринимателей с зарубежными партнерами по бизнесу (как реальными, так и потенциальными), что особенно важно в период продолжающегося действия экономических санкций и их возможного ужесточения.

Материалы представленного исследования могут быть использованы в учебном процессе образовательных организаций высшего образования (уровень бакалавриата и магистратуры), в курсе дисциплин «Экономика и организация предпринимательской деятельности», «Управление конкурентоспособностью», «Стратегический менеджмент» и др.

## **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

1. Говоря об эффективности хозяйственных связей (с. 19-20), автор предлагает осуществлять ее оценку на основе величины трансакционных издержек, которые хозяйствующие субъекты несут в процессе создания, поддержания и совершенствования связей. Данное утверждение не вызывает принципиальных возражений, однако, требуется уточнение: всегда ли применим такой подход и можно ли корректно оценить трансакционные издержки, если речь идет о вхождении предпринимателя на новый рынок? По-видимому, данный вопрос нуждается в более детальной проработке.

2. На с. 27 автор приводит направления развития информационных технологий, оказывающие воздействие на хозяйственные связи (рисунок 1.3). Здесь мы находим только четыре блока: системное, технологическое, экономическое и социальное развитие. Возникает вопрос: почему автором не учитываются политические, экологические, а также ряд иных компонентов развития информационных технологий?

3. Рассматривая воздействие государства на эффективность хозяйственных связей и их развитие (параграф 2.3,) автор исследует механизм формирования предпринимательской среды по несколько упрощенной, как нам кажется, схеме, выделяя макро-, мезо- и микроуровень (с. 87-89). Думается, что здесь следовало рассматривать также мега- и субмикроуровень, тем более, что далее, начиная со с. 90, в диссертации речь идет о мегауровне, который анализируется путем оценки позиций нашей страны в глобальном рейтинге конкурентоспособности и санкционного давления на Россию.

4. В рамках предложений по совершенствованию хозяйственных связей в диссертации говорится об активизации влияния саморегулируемых организаций на развитие предпринимательства. Автором даже рассматривается возможность распространения опыта СРО на отрасли, в

которых законодательно их деятельность пока не регламентирована. При этом на с. 109 соискатель указывает, что в строительной отрасли использование СРО не привело к заметному улучшению качества сдаваемых объектов или к перелому в соблюдении сроков строительства. Исходя из этого, возникают сомнения в целесообразности авторских предложений в этой области.

5. В завершающей части диссертации затрагивается такой интересный вопрос, как конкурентная разведка (с. 132-133), что тесно связано с обеспечением экономической безопасности предпринимательских структур при установлении и развитии хозяйственных связей. Данная проблема очень интересна с точки зрения теории предпринимательства и важна - с позиции практики, однако в диссертации она только обозначена, но не доведена до логического завершения.

В целом указанные замечания носят дискуссионный характер и не ставят под сомнение высокую оценку диссертационной работы, представленной Полещук С.М.

**Соответствие диссертации «Положению о присуждении ученых степеней» (в ред. Постановления Правительства РФ от 24.09.2013, № 842)**

Содержание диссертации и ее структура соответствуют заявленной теме исследования и отмеченным пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Автореферат полностью отражает содержание работы. Основные выносимые на защиту положения являются обоснованными и достоверными, о чем свидетельствуют публикации в научных изданиях различного уровня. Апробация результатов диссертации подтверждается выступлениями автора на российских и международных научно-практических конференциях.

Это позволяет заключить, что рецензируемое диссертационное

исследование является целостной, завершенной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям пп. 9-11 «Положения о присуждении ученых степеней» (в ред. Постановления Правительства РФ от 24.09.2013, № 842) к кандидатским диссертациям, а ее автор, Полещук Светлана Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

## Официальный оппонент

Профессор факультета технологического менеджмента и инноваций

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»

доктор экономических наук, доцент

Горовой Александр Андреевич

« 12 » октября 2020 г.

Горовой Александр Андреевич, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент, профессор факультета технологического менеджмента и инноваций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»

197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49.

197101, Санкт-Петербург, Красногвардейский пр., д. 19.  
Тел.: 8 (812) 373-12-35; e-mail: gorovoi@itmo.ru; сайт: <https://itmo.ru/ru/>



### **Согласие официального оппонента**

Я, Горовой Александр Андреевич, согласен выступить в качестве официального оппонента на защите диссертации Полещук Светланы Михайловны на тему «Управление развитием предпринимательских структур на основе совершенствования хозяйственных связей», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

О себе сообщаю следующие сведения:

Фамилия, имя, отчество	Горовой Александр Андреевич
Ученая степень, специальность, по которой защищена диссертация	доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством)
Ученое звание	доцент
Полное наименование организации	ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»
Наименование структурного подразделения	факультет технологического менеджмента и инноваций
Должность	профессор
Почтовый адрес	197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49
Сайт	<a href="https://itmo.ru/ru/">https://itmo.ru/ru/</a>
Адрес электронной почты	gorovoi@itmo.ru
Телефон	+7 (812) 373-12-35

#### **Публикации официального оппонента в соответствующей сфере исследования в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет**

1. Иванова М.В., Кичигин О.Э., Горовой А.А., Сергеев Д.А. Инструменты и механизмы государственного управления социально-экономическим развитием. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2020. 101 с.
2. Bataev A.V., Gorovoy A.A., Denis Z. Comparative analysis of the use of neural network technology in the world and Russia // Proceedings of the 33rd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2019: Education Excellence and Innovation

	Management through Vision 2020. 33, Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020. 2019. С. 70-81.
3.	Горовой А.А., Селентьева Т.Н., Михель Е.А. Предприятие как открытая социально-экономическая система // Российский экономический интернет-журнал. 2019. № 2. С. 26.
4.	Горовой А.А., Селентьева Т.Н., Михель Е.А. Стратегия развития и роль малого предпринимательства в региональной экономике // Российский экономический интернет-журнал. 2019. № 2. С. 27.
5.	Горовой А.А., Зуева О.А. Инновационный потенциал как феномен качественного развития национального хозяйства России // Альманах научных работ молодых ученых Университета ИТМО. XLVII научная и учебно-методическая конференция Университета ИТМО. – СПб.: Изд-во СПбНИУИТМО, 2018. С. 21-25.
6.	Gorovoy A.A., Demidenko D.S., Malevskaia-Malevich E.D. The new elements of risk classification // Proceedings of the 29th International Business Information Management Association Conference - Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020: From Regional Development Sustainability to Global Economic Growth 2017. С. 2217-2221.
7.	Горовой А.А., Кудрявцева Т.Ю., Схведиани А.Е. Сравнительный анализ динамики развития промышленного сектора экономики РФ в контексте перехода к новому технологическому укладу // Экономика и предпринимательство. 2017. № 12-1 (89). С. 113-119.
8.	Горовой А.А., Демиденко Д.С., Малевская-Малевич Е.Д. Оптимальные решения при финансировании капитальных активов промышленных предприятий // Экономика и предпринимательство. 2017. № 12-1 (89). С. 716-721.
9.	Горовой А.А., Кацуба Т.В. Оценка системы менеджмента качества поставщиков предприятия // Альманах научных работ молодых ученых Университета ИТМО в 5 т. – СПб.: Изд-во СПбНИУИТМО, 2016. С. 271-274.

Профессор факультета технологического менеджмента и инноваций  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»

д.э.н., доцент

« 12 » октября 2020 г.

Горовой Александр Андреевич



ПОДПИСЬ

Горового А.А.

УСПЕНСКАЯ О.В.  
ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ ОК ИТМО