

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А

### **ОТЗЫВ официального оппонента**

доктора экономических наук, профессора Кизим Анатолия Александровича на диссертацию Дмитриева Александра Викторовича «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания», представленную в диссертационный совет Д 212.354.02 на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

#### **1. Оценка актуальности темы диссертационного исследования.**

Развитие сферы транспортно-логистического обслуживания в настоящее время концентрирует в себе массу изменений, которые отражают революционный характер современных преобразований в области товародвижения, цифровая трансформация которой сопровождается реструктуризацией требований к инструментарию бизнеса в различных функциональных областях логистики в условиях экономической нестабильности и динамичности конъюнктуры внешней и внутренней среды транспортно-логистического рынка.

В этой связи построение налаженной и устойчивой системы физического распределения товарно-материальных ценностей, основанной на использовании интеллектуальных транспортных и телекоммуникационных систем, входит в число приоритетных направлений инновационного развития России. Реализация указанных направлений возможна, прежде всего, при условии создания развитой транспортно-логистической инфраструктуры, поскольку транспортировка представляет собой одну из ключевых функций логистики и связывает в единое целое все звенья цепей поставок на пути продвижения материальных потоков от стадии их первичной генерации до момента их поглощения в процессе конечного потребления.

При этом особую роль играет ускорение предоставления транспортных и товаровопроводительных документов в электронном виде и осуществление расчетов за выполненные транспортно-логистические услуги с помощью электронных сервисов, интегрированных посредством платформенной архитектуры виртуальной среды цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, что системно, емко и аргументированно обозначено автором и раскрыто в диссертационном исследовании.

Все это дает основание утверждать, что тема диссертационной работы Дмитриева А.В. «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания», является актуальной и своевременной.

## ***2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.***

Результаты диссертационного исследования Дмитриева А.В. получены на основе глубокой теоретической проработки и реализации системного подхода к решению актуальной научной задачи оптимизации параметров транспортно-логистических процессов в экосистемах транспортно-логистического обслуживания, в том числе при осуществлении интермодальных и мультимодальных перевозок. В основе данного подхода лежит процедура обеспечения комплексности транспортно-логистического сервиса в рамках управления материальными потоками в смешанном сообщении. Методологически такой подход сводится к требованию организационно-аналитической оптимизации потоковых процессов и определения линий логистического контроля за взаимодействием субъектов транспортно-логистического обслуживания. Это положение и определяет высокую степень обоснованности результатов исследования Дмитриева А.В.

Существенная степень обоснованности результатов работы Дмитриева А.В., кроме того, определяется использованием в качестве теоретической и методологической основы диссертационного исследования положений фундаментальных и прикладных работ в области логистики,

управления цепями поставок, экономической теории, теории систем, а также материалов, собранных, систематизированных и обобщенных автором.

Уровень научного анализа статистических данных, характеризующих динамику развития грузовых перевозок в Российской Федерации, позволяет сделать вывод об адекватности полученных результатов реальным процессам, имеющим место в экосистемах транспортно-логистического обслуживания. В частности, автор диссертации убедительно обосновывает необходимость исследования цифровых технологий для поиска потенциальных направлений повышения эффективности организации устойчивой работы терминально-складских комплексов и сопряжения в них материальных потоков при смене видов транспорта, что имеет важное значение при проектировании и модернизации подобных объектов логистической инфраструктуры.

### ***3. Достоверность и новизна полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.***

Научный приоритет автора диссертации состоит в постановке и комплексном решении важной народнохозяйственной задачи – создании концепции управления формированием и развитием цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания как единых интегрированных межотраслевых структур, обеспечивающих повышение точности планирования и прогнозирования параметров материальных потоков и ускоряющих выполнение заказов на доставку товаров. Для реализации данной концепции предложен комплекс принципиально новых теоретико-методологических и прикладных подходов, убедительно и доказательно подтверждающих целесообразность цифровой интеграции в экосистемах транспортно-логистического обслуживания. Соискатель формирует заслуживающие внимания способы моделирования и оптимизации параметров материальных потоков и обосновывает факторы, составляющие экономический эффект в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания.

Личным вкладом автора в экономическое знание следует считать следующие положения, обладающие научной новизной и выносимые им на защиту:

1. Предложена качественно новая интерпретация термина «транспортно-логистическое обслуживание» в условиях цифровизации, учитывая организациянно-экономический, информационно-технологический, коммерческо-правовой характер интеграции поставщиков и потребителей транспортно-логистических услуг (стр. 57-58). Введена в научный оборот и обоснована новая экономическая категория «цифровая экосистема транспортно-логистического обслуживания», представляющая собой объединение в единую структуру совокупности цифровых технологий и сервисов, используемых для управления потоками в процессе транспортно-логистического обслуживания, в которой реализуется интеллектуализация процесса управления, координации и прослеживаемости материальных и информационных потоков в системах доставки (стр. 87).

2. Сформулированы концептуальные положения, отражающие подход к изучению экосистем транспортно-логистического обслуживания в условиях цифровизации, как платформенных структур, обладающих адаптивно-динамическими свойствами, формирование и развитие которых строится в рамках интегративно-организационной модели, а экономические процессы удовлетворения потребностей грузовладельцев в транспортных услугах реализованы в потоковой форме (стр. 144-147).

3. Выявлены интеграционные тенденции в экосистемах транспортно-логистического обслуживания, имеющие характер структурной дифференциации между промышленным и потребительским сегментами рынка и связанные с усилением ценовой конкуренции в условиях замедления темпов роста объемов перевозок (стр. 134-136). Установлено, что на микроуровне интеграция выражается в уберизации перевозочного процесса и использовании потребителями цифровых платформ, предоставляемых агрегаторами транспортно-логистического сервиса (стр. 204-213, стр.312-313),

а на мезоуровне проявляются в форме альянсов и консолидационных образований на основе слияний и поглощений (стр. 249-254) с целью укрупнения масштабов деятельности и снижения удельных операционных логистических издержек.

4. В развитие методологии управления цифровыми экосистемами транспортно-логистического обслуживания в части согласования деятельности участников перевозочного процесса автором разработан научно-методический и прикладной инструментарий логистики, базирующийся на инновационной парадигме, позволяющий обеспечить скоординированное взаимодействие всех субъектов транспортно-логистических систем посредством цифровой платформы, а также сократить финансовые и временные затраты доставки грузов, оптимизировать параметры транспортных и грузовых потоков, повысить уровень логистического сервиса в цепях поставок (стр. 190-194).

5. Предложены методические подходы к процессно-функциональной композиции и формированию инфраструктуры цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания с учетом их сопряжения со стратегиями цифровизации финансовых, экономических, маркетинговых бизнес-процессов, а также стратегиями и целями цепей поставок и бизнеса в целом, позволяющая выстроить иерархию и последовательность построения интегрированных транспортно-логистических систем в условиях цифровизации (стр. 196-199).

6. Разработана графо-аналитическая модель максимизации пропускной способности цифровой экосистемы транспортно-логистического обслуживания, основанная на оптимизации основных параметров транспортного потока с установлением зависимости между скоростью, плотностью и пропускной способностью, а также уровнем совокупных логистических затрат (стр. 268-272). Обоснованы методологические подходы к интеграции данной модели в систему интеллектуального регулирования и маршрутизации транспортных потоков в мегаполисах (стр. 273-275).

7. Разработана модель сквозной прослеживаемости материальных потоков в экосистемах транспортно-логистического обслуживания с использованием цифровой маркировки товаров, которая позволяет осуществлять мониторинг состояния объектов товародвижения в прямых и обратных цепях поставок, получать в режиме реального времени точную информацию о текущих запасах, поступающих заказах и товарах, находящихся в процессе транспортировки, а также совершенствовать прогностическую аналитику, способствующую быстрому реагированию на изменения в системе товародвижения (стр. 325-328).

#### ***4. Замечания по диссертации.***

Не умаляя значимости вышеизложенного, по содержанию текста диссертации необходимо высказать следующие замечания.

1) В табл. 1.2 (стр. 33) автор проводит сравнение методологических принципов логистической теории, наделяя цифровую логистику принципом «демонетизации» в силу нулевой стоимости цифровых транзакций. На наш взгляд, данный тезис требует дополнительного обоснования.

2) На стр. 55 автор, исследуя связи транспортно-логистического обслуживания с такими функциональными областями логистики, как производство и распределение, оставляет за скобками сферу снабжения, хотя транспортно-логистическое обслуживание процесса снабжения, с нашей точки зрения, также играет немаловажную роль в общей системе товародвижения.

3) В процессе сравнительного анализа стратегий транспортно-логистического обслуживания цепей поставок (табл. 1.5) соискателем не достаточное внимание уделяется значению и роли технологий и инноваций, внедрение которых уже в настоящее время является высоким, а в дальнейшем будет только возрастать. Усиление конкуренции цифровых платформ и производителей будет неизбежно стимулировать поиск новых моделей продаж с минимальным числом промежуточных звеньев и предельным уровнем диджитализации.

4) Проводя оценку уровня цифровизации экосистем транспортно-логистического обслуживания в России (пар. 2.3) автору следует более рельефно обозначить различия в интенсивности его цифровизации для различных видов логистики и исследовать причины подобной диспропорции.

5) На стр. 264 соискатель выборочно описывает некоторые современные тенденции цифровой трансформации транспортной логистики, которые, по его мнению, позволяют разработать методологию стратегического управления и моделирования потоковых процессов в цифровой логистической транспортной цепи. На наш взгляд, здесь необходимо отразить также специфику информационного взаимодействия поставщиков и потребителей транспортно-логистических услуг в виртуальной среде.

В тоже время, отмеченные замечания не затрагивают принципиальных положений работы, не оказывают влияния на главные результаты диссертации, не снижают оценки исследования в части проработки теоретико-методологических положений и практической значимости сформулированных выводов и рекомендаций.

### ***5. Заключение о соответствии диссертации установленным требованиям.***

Представленная диссертация Дмитриева Александра Викторовича представляет собой самостоятельную, внутренне законченную и целостную научно-квалификационную работу, в которой хорошо представлены разработанные на основании результатов выполненных автором исследований вышеописанные теоретические, методологические и практические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, имеющее важное хозяйственное значение.

Автореферат полностью соответствует диссертации. Публикации автора диссертационного исследования исчерпывающие отражают научные и практические результаты проведенного исследования.

Диссертационная работа соответствует Паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(логистика) ВАК Минобрнауки в части: п. 4.1. «Теоретические и концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость»; п. 4.21. «Оптимизация и управление операционной логистической деятельностью (складирование, транспортировка, управление заказами, упаковка)».

Диссертационное исследование на тему «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания» соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г № 842 (В редакции постановлений Правительства Российской Федерации от 11.09.2021 № 1539), а его автор Дмитриев Александр Викторович достоин присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика в управление народным хозяйством (логистика).

Официальный оппонент:  
Профессор кафедры мировой  
экономики и менеджмента  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Кубанский государственный  
университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

*А.А. Кизим*



Контактная информация:  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет»  
Адрес: 350040, Краснодарский край, город Краснодар, улица Ставропольская, дом 149,  
Телефон: 8 (861) 219-95-30  
Адрес электронной почты: rector@kubsu.ru