

*В диссертационный совет Д 212.354.23 при  
Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
ул. Садовая, д.21*

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, доцента Кошелевой Татьяны Николаевны на диссертационную работу Сапожникас Ирины Дмитриевны на тему «Совершенствование процессов управления развитием малого и среднего предпринимательства в стоматологической сфере», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)**

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Совершенствование процессов управления развитием малого и среднего предпринимательства, поиск действенных механизмов и инструментов, направленных на развитие приоритетных направлений предпринимательства, формирует достаточную гибкость и мобильность национальной экономики. Малое и среднее предпринимательство (МСП), обладая преимущественным потенциалом, по праву рассматривается в качестве вектора экономического развития в ближайшей и стратегической перспективе.

Поэтому проблема формирования механизма управления развитием МСП, его совершенствование, является одной из значимых на современном этапе развития национальной экономики государства. Её решение означает преодоление спада производства, восстановление экономической динамики, улучшение инвестиционного климата, придание стабильности общественным и экономическим отношениям, достижение положительной динамики доходов, разработку и совершенствование институциональных форм, структур и систем.

Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью совершенствования механизмов и инструментов государственной поддержки развития МСП и системы управления им, в

условиях отсутствия целостного подхода в проводимых экономических исследованиях. Диссертационное исследование Сапожникас И.Д. представляет комплексный, в значительной степени системный и упорядоченный подход в формировании и развитии действенной системы государственной поддержки МСП в контексте современных тенденций экономического развития.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных на основе проведенного исследования, представляется достаточной. Это, прежде всего, подтверждается степенью использования достаточного объема теоретического и практического материала авторитетных трудов российских и зарубежных экономистов по проблеме рассмотрения современных механизмов и инструментов системы государственной поддержки МСП, структурой и логичностью изложения, корректностью применения методических основ в процессе комплексного подхода к исследованию

Основой научных изысканий Сапожникас И.Д. является использование общих и специальных методов научного познания: анализа и синтеза, сравнения и обобщения, системного, структурного, факторного и функционального анализа, экспертных оценок и логического метода результатов исследования.

В качестве информационной базы исследования использованы нормативно-законодательные источники регулирования МСП, обширный информационно-аналитический материал в сфере государственной поддержки субъектов МСП, документы методического уровня регулирования, ресурсы сети Интернет, программы и стратегии развития предпринимательства различных уровней, данные Федеральной службы государственной статистики, Петростата, аналитические материалы, обзоры стоматологического рынка России и Санкт-Петербурга, данные о результатах функционирования конкретной сети стоматологических центров.

Это позволило соискателю научно обосновать полученные результаты исследования. На основе применения автором программно-целевого подхода, сформулированы, в качестве результата исследования, практические рекомендации для использования предлагаемой модели в целях совершенствования системы государственной поддержки МСП на уровне мегаполиса Санкт - Петербург.

Все научные концепции, а также практические предложения и рекомендации автора являются логичными и взаимоувязанными, находятся в соответствии с поставленной целью и задачами в диссертационной работе и в автореферате.

Достаточная степень достоверности и обоснованности проблем совершенствования процессов управления развитием МСП, подтверждается изложением автором результатов действенности её механизмов и инструментов на научно-практических конференциях международного уровня и имеющимися публикациями И. Д. Сапожникас.

Наиболее значимые научные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы отражены в рецензируемых научных изданиях, включённых в перечень научных изданий для публикации научных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, утвержденных ВАК при Министерстве науки и высшего образования России.

#### **Научная новизна диссертационного исследования**

Данное диссертационное исследование обладает несомненной научной новизной, которая состоит в решении научной и прикладной проблемы по разработке и обоснованию концептуальных выводов, а также методических и практических рекомендаций по совершенствованию процессов управления развитием сектора МСП.

Заслугой автора является развитие теоретических подходов в исследовании процессов становления и развития предпринимательской функции, а также наиболее перспективных направлений ее расширения, инициирующих экономический рост (инновационное, экологическое, социальное, молодежное и

прочие формы предпринимательства) и оказывающих воздействие на процесс участия государства в формировании сектора МСП.

Акцентируется внимание на региональный уровень государственной поддержки, исследованы вскрытые проблемы, выявлены новые точки роста с учетом современного направления экономического развития в рамках действующего механизма регулирования и поддержки МСП в рамках его структурных элементов и организаций инфраструктуры поддержки.

Результативность проведенного исследования достигается формулированием методических рекомендаций по совершенствованию действующей системы управления развитием МСП на уровне мегаполиса и региональном уровне. Разработаны методические рекомендации по развитию предпринимательства малых и средних форм в стоматологической сфере, в основе которых лежит системный подход к управлению предпринимательской структурой, учитывающий особенности формирования финансовых потоков, менеджмента, маркетинга и пр., а также привлечение инструментов государственного регулирования и поддержки МСП, дорожной карты, учитывающей все этапы будущего развития предпринимательской структуры

Новизна также прослеживается в предложенных автором практических рекомендациях по развитию механизма государственной информационной поддержки субъектов МСП путем включения в проектные бизнес-модели профессиональных и общественных объединений предпринимателей для усиления процесса взаимодействия предпринимательских структур с инфраструктурой поддержки МСП в процессе привлечения государственной помощи.

### **Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

В процессе исследования развиты теоретические представления о взаимосвязи производственной и предпринимательской функциях, а также о новых направлениях экономического роста, связанных с использованием ресурсов (факторов), определяющих направления совершенствования процессов управления развитием МСП, в рамках стратегических направлений и преодоления ограничений стабилизационной политики, а также в разработке

методических положений по реализации процесса преодоления ограничений развития, связанных с институциональными контурами экономики предпринимательства.

Практические результаты диссертационного исследования заключаются в возможности использовать полученные выводы в процессе совершенствования структуры управления развитием МСП.

Результаты и выводы работы внедрены в деятельность сети стоматологических центров Компании «ИНТАН» Центры Имплантации и Стоматологии» в части принятия решения о привлечении различных форм государственной поддержки в деятельность предприятия.

Разработанные рекомендации по совершенствованию управленческих процессов в частных структурах стоматологической сферы приняты к внедрению в практическую деятельность Компании «ИНТАН Центры Имплантации и Стоматологии».

Предложенные результаты могут быть использованы в качестве методического материала руководителями и специалистами организаций при проведении мероприятий, способствующих развитию малого и среднего бизнеса, а также в процессе преподавания экономических дисциплин в высших учебных заведениях при подготовке бакалавров и магистров по направлениям «Экономика» и «Менеджмент», разработке программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации предпринимателей и персонала для субъектов МСП.

#### **Замечания по результатам диссертационного исследования**

В целом представленное диссертационное исследование представляет комплексное систематизированное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне. Вместе с тем, в представленной работе отмечаются следующие недостатки.

1. В первой главе, в процессе теоретического обоснования направлений совершенствования процессов управления развитием МСП, автор определяет расширение рамок исследования категориями «время»,

«пространство», «риски» и «скорости». Справедливо связывая первые два фактора с начальными этапами исследований. Однако, нам представляется, что последние две рамочные функции менее всего исследованы в диссертации с точки зрения управления развитием предпринимательства в малых и средних структурах (с.20 диссертации).

2. В первом параграфе первой главы диссертации фиксируется интересный с точки зрения развития теории предпринимательства результат – усложнение эффектов предпринимательской деятельности (1.1. Становление теории предпринимательской функции: усложнение факторов и эффектов предпринимательской деятельности). Однако, дальнейшего развития в работе это положение не получило (с. 14 -26 диссертации).

3. Проведенный в работе факторный анализ с точки зрения усложнения предпринимательской функции позволил определить, что результат экономического развития целесообразно понимать как итог функционирования системы стабилизирующих и дестабилизирующих факторов (стр.26 - 33). В процессе разработки методических и практических рекомендаций в исследовании (с.150-177), следовало более четко опираться на данную взаимосвязь при разработке и развитии методов, механизмов и инструментов целевой поддержки малых и средних предпринимательских структур в приоритетных направлениях деятельности МСП.

4. В методических рекомендациях автора, в рамках проектного подхода, планируется создать новый механизм активизации поддержки предпринимательства в виде системного интегратора всех мер государственной поддержки МСП на всех уровнях. Тем самым оптимизировать распределение бюджетных ресурсов, которые предусматриваются на поддержку МСП, усилить контроль их целевого использования. Эта рекомендация нуждается в конкретизации затрат на реализацию. По нашему мнению недостаточно только включения в проектные модели профессиональных объединений предприятий и общественных объединения предпринимателей (с.178 – 179 диссертации).

Тем не менее, указанные недостатки не снижают ценности полученных



результатов, являются в большей мере рекомендациями и дополнениями.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа И.Д. Сапожникас выполнена на высоком научном уровне. Достаточный уровень научной ценности исследования способствует достижению результативности в решении важных задач совершенствования системы управления развитием МСП В Санкт –Петербурге и Ленинградской области. Полученные в ходе исследования результаты можно классифицировать как новые, обоснованные и имеющие большое практическое и научное значение.

Диссертационное исследование структурировано, выполнено грамотно, и логически последовательно, в соответствии с поставленными целью и задачами, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям. Объект и предмет исследования диссертационной работы соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства) и содержанием пункта: 8.6. Становление и развитие различных форм предпринимательства: организационно-правовых; по масштабу предпринимательской деятельности (малое, среднее, крупное предпринимательство); по сферам предпринимательской деятельности (производство, торгово-финансовая, посредническая и др.), по бизнес-функциям; 8.8. Государственное регулирование и поддержка предпринимательской деятельности, (сущность, принципы, формы, методы); основные направления формирования и развития системы государственного регулирования и поддержки предпринимательства.

Обобщая вышесказанное и учитывая новизну, теоретическую и практическую значимость выполненного исследования и достоверность полученных результатов, считаю, что представленная к защите диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертации на

соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Ирина Дмитриевна Сапожникас заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук,  
доцент, зав. кафедрой социально-экономических наук и сервиса  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
Государственный университет гражданской авиации»,

Т.Н.Кошелева

Контактная информация:  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
Государственный университет гражданской авиации»  
196210, Санкт-Петербург,  
ул. Пилотов, д. 38  
e-mail: info@spbguga.ru, тел. (812) 704-18-18





## СВЕДЕНИЯ ОБ ОФИЦИАЛЬНОМ ОППОНЕНТЕ

по диссертации Сапожникас Ирины Дмитриевны  
**«Совершенствование процессов управления развитием малого и среднего  
 предпринимательства в стоматологической сфере»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства»

Фамилия, имя, отчество	<b>Кошелева Татьяна Николаевна</b>
Гражданство	Российская Федерация
Учёная степень (с указанием шифра специальности по которой защищена диссертация)	Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»
Учёное звание (по специальности, кафедре)	Доцент по кафедре экономики предприятия и предпринимательства
<b>Основное место работы</b>	
Почтовый индекс, адрес, телефон, web-сайт, электронный адрес организации	<a href="https://spbguga.ru/">https://spbguga.ru/</a> Адрес: 196210, Санкт-Петербург, ул. Пилотов, 38 Телефон: (812)704-18-18 Факс: (812)704-18-63 E-mail: <a href="mailto:info@spbguga.ru">info@spbguga.ru</a>
Полное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации»
Наименование подразделения	Кафедра социально-экономических дисциплин и сервиса
Должность	Заведующий кафедрой
<b>Публикации по специальности 08.00.05 за 2017-2020 гг.</b>	
1. Кошелева Т.Н., Грозовская Е.В., Бразевич Д.С. Методологические основы разработки концепции управления развитием предпринимательской деятельности на транспорте / Alma mater (Вестник высшей школы). 2020. №1 С. 99-103.	
2. Кошелева Т.Н., Сорвина Т.А. Особенности стратегического управления малых и средних сервисных компаний в условиях становления цифровой экономики / Петербургский экономический журнал. 2019. №4. С. 61-67.	
3. Кошелева Т.Н. Методические подходы к процессу формирования стратегии инновационного развития малого предпринимательства / Проблемы современной экономики. 2017. №4 (64). С. 92-94.	
4. Кошелева Т.Н., Сорвина Т.А. Формирование стратегии инновационного развития как основы социально-экономической безопасности малого предпринимательства. Петербургский экономический журнал. 2017. №3. С. 53-59.	
5. Кошелева Т.Н., Бразевич Д.С., Василенок В.Л. Методические подходы к оценке успешности регионального развития предпринимательских структур / Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2018. №4. С. 62-68.	
6. Кошелева Т.Н., Сорвина Т.А. Особенности механизма саморегулирования деятельности малых предпринимательских структур / Петербургский экономический журнал. 2018. №4. С. 31-37.	
7. Кошелева Т.Н., Дмитриева С.Ю. Особенности и роль экономических, управленческих и личностных компонентов в процессах развития предпринимательских структур / Экономика и управление. 2018. №6 (152). С. 49-56.	
8. Кошелева Т.Н. Методические подходы к развитию современных форм малого бизнеса как инфраструктурного звена экономики в целом / Проблемы современной экономики. 2018. №3 (67). С. 139-141.	

9. Кошелева Т.Н. Факторы экономического роста малого предпринимательства, как элемента социально-экономических систем / В книге: Роль интеллектуального капитала в экономической, социальной и правовой культуре общества XXI века: Сборник тезисов докладов международной научно-практической конференции. Комитет по науке и высшей школе; Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики. 2018. С. 420-423.

10. Кошелева Т.Н. Государственное регулирование предпринимательской деятельности субъектов малого предпринимательства / В сборнике: Социально-экономическое развитие общества: история и современность. Тринадцатые Ямбургские чтения: Материалы международной научно-практической конференции. 2018. С. 18-21.

Официальный оппонент

Доктор экономических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
университет гражданской авиации»  
заведующий кафедрой социально-экономических  
дисциплин и сервиса

Татьяна Николаевна Кошелева

Эл. почта официального оппонента: [tooool@mail.ru](mailto:tooool@mail.ru)  
Телефон официального оппонента: +7-981-156-78-89

