

*В диссертационный совет Д 212.354.23  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
ул. Садовая, д. 21, Санкт-Петербург, 191023*

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

профессора, доктора экономических наук Кроливецкого Эдуарда Николаевича на диссертацию Яхварова Егора Константиновича на тему «Формирование системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

### **Актуальность темы исследования.**

На современном международном рынке капиталов, подверженному экономической турбулентности, на бизнес-процессы предпринимательских структур негативно влияют факторы риска. Ярким примером тому может послужить ситуация, связанная с пандемией COVID -19, введённые ограничения по которой привели к разрыву поставок в глобальной системе производственно-торговых коопераций. Ограничения привели к общему падению промышленного производства, представляющее собой одну из главных причин снижения темпов роста экономики.

Промышленные предпринимательские структуры оказались наиболее уязвимы перед негативными последствиями риска, связанного с пандемией COVID-19. Рост негативного воздействия ограничительных мер способствовало тому, что основная часть сотрудников, задействованная на производстве в промышленных предпринимательских структурах, не смогла выполнять работу удалённо, что привело к остановке производственного процесса. По этому можно сделать вывод, что тематика управления рисками в

промышленных предпринимательских структурах требует дополнительной проработки. Отсутствие информационной базы для анализа и прогнозирования рисков, а также выстроенной интегрированной системы управления рисками, обусловило актуальность выбранной темы.

Результаты анализа проблематики исследуемой предметной области и предложенная соискателем гипотеза о подходах по формированию системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах, предопределили **объект** (промышленные предпринимательские структуры различных организационно-правовых форм собственности, формирующие систему управления рисками) и **предмет исследования** (методические основы, связанные с формированием системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах).

Изложенное выше определяет актуальность темы исследования Яхварова Егора Константиновича «Формирование системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах».

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.**

Представленные в диссертации автором научные положения обоснованы и достоверны. Исходя из материалов работы и автореферата, это обеспечивается применением апробированных научных диалектических методов исследования, методов научного анализа и синтеза, которые использовались с учётом представительного количества факторов, влияющих на процессы принятия решений в деятельности промышленных предпринимательских структур, а также обоснованным выбором исходных данных, основных допущений и ограничений, принятых в постановках научной задачи и частных задач исследования, корректным выбором показателей и критериев эффективности системы управления рисками.

В соответствии с особенностями проблематики исследуемой предметной области и современного состояния научно-методического аппарата по

обоснованию управления рисками, **целью** исследования, представленного для оппонирования, является разработка теоретических и методических подходов по формированию системы управления рисками в общую систему управления организаций предпринимательских структур, основанных на достоверных результатах исследования, полученных на основе подтверждённых и апробированных данных.

**Достоверность и новизна исследования, полученных результатов,  
выводов и рекомендаций.**

Достоверность подтверждена достаточным уровнем теоретических выводов с данными, полученными в ходе исследования, мнениями профессиональных экспертов в процессе их обсуждения на научно-практических конференциях и семинарах, а также внедрением отдельных научных положений и выводов работы в деятельность промышленных предпринимательских структур.

Новизна диссертационного исследования в целом заключается в обосновании автором оригинального подхода по формированию системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах. Научные результаты, представленные автором в диссертации, являются новыми, оригинальными и в известных публикациях других авторов не рассматривались.

В качестве результатов, обладающих квалификационной научной новизной, официальный оппонент считает целесообразным отметить:

1.Использован уточнённый подход к определению «риска» в деятельности предпринимательских структур, сформированный на основании его математического определения, а также с учётом неопределённости в достижении целей и стратегии организации.

2.Предложена автором классификация рисков в деятельности предпринимательских структур, сформированная по: времени возникновения; влиянию факторов; возможному ущербу; видам бизнес-процессов. Такая

классификация позволяет лучше учитывать риски компании, что может способствовать её устойчивости в конкурентной бизнес-среде.

3. Комплексный подход к процессу управления рисками, который основывается на риск-ориентированной культуре, способствующей выявлению рисков в организации. Риск-ориентированная культура как часть корпоративной среды будет способствовать формированию среди сотрудников организации желаемого поведения и важности понимания риска. Сформулирован процесс управления рисками, выполняющийся по 4 этапам: идентификации рисков; анализе рисков; воздействии на риск; мониторинге и пересмотре рисков.

4. Методика интеграции управления рисками в деятельности промышленных предпринимательских структур, представляющую собой поэтапный процесс интеграции функций управления рисками в ключевые бизнес-процессы коммерческой организации. Предложенная методика позволяет принимать управленческие решения в организации с учётом рисков.

5. Методика решения задачи выбора альтернативного варианта интеграции управления рисками в условиях ограниченности ресурсов, основанную на математическом обосновании задачи выбора варианта интеграции управления рисками, что предоставляет возможность сократить расходы организации по формированию системы управления рисками. В предлагаемую методику включён составленный автором алгоритм выбора варианта, графически представленный блок-схемой, что позволит автоматизировать процесс решения задачи выбора.

Результаты исследования официальный оппонент считает целесообразным использовать в: деятельности промышленных предпринимательских структур при формировании системы управления рисками; учебном процессе при проведении занятий по дисциплинам: «Риск-менеджмент», «Внутренний контроль».

## **Недостатки и замечания диссертационного исследования**

Наряду с положительными сторонами проведенного диссертационного исследования соискателя, официальный оппонент отмечает следующие его недостатки.

1. Предложенная соискателем методика по модификации процессов принятия решения в стратегическом планировании, хотя и позволяет выбрать его наиболее приемлемый вариант с учётом профиля риска ключевых показателей эффективности, но она требует выполнения более детального анализа определения класса целевой функции.

2. Из текста диссертации не ясно чем обусловлен выбор автором метода функционально-стоимостного анализа функционирования системы управления рисками при модификации процессов, связанных с оценкой эффективности деятельности.

3. При использовании в диссертационном исследовании методического обеспечения в процессе управления рисками недостаточно полно раскрыты ГОСТы, что требует повышения уровня актуализации, анализируемых документов.

Вместе с тем, отмеченные замечания не влияют на положительное мнение официального оппонента о диссертационной работе в целом.

## **Выводы**

Диссертация Яхварова Егора Константиновича является завершённой научно-квалификационной работой, в которой поставлена и решены актуальные научные задачи, решения которых заключаются в формировании системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах.

Диссертация выполнена на высоком уровне самостоятельности, содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты, имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в науку.

По научному содержанию, глубине и полноте выполненных исследований, а также значимости и ценности полученных результатов, выводов и рекомендаций автор, Яхваров Егор Константинович, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Профессор кафедры управления  
экономическими и социальными  
процессами в кино- и телеиндустрии  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный институт  
кино и телевидения»  
доктор экономических наук (08.00.05),  
профессор

  
Кроливецкий Эдуард Николаевич



Сведения об официальном оппоненте

191119, г. Санкт-Петербург, ул. Правды, д. 13, тел. 8 (812) 315-72-85,  
<https://www.gukit.ru/>, [rektorat@gukit.ru](mailto:rektorat@gukit.ru)