

## **ОТЗЫВ**

**на диссертационную работу Барановой Любови Сергеевны  
на тему «Формирование системы управления промышленными  
предпринимательскими структурами», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством: экономика предпринимательства**

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования.**

Диссертационная работа Барановой Л.С. посвящена формированию системы управления промышленными предпринимательскими структурами. В настоящее время основная доля рынка промышленных предприятий представлена федеральными и транснациональными компаниями, определяющими деятельность и функционирование рынка. Для того, чтобы промышленные предпринимательские структуры, относящиеся к малому и среднему бизнесу, были конкурентными и выдерживали давление крупных компаний, нужно обращать особое внимание на бизнес-процессы, происходящие внутри предпринимательских структур и повышать эффективность системы управления.

Однако подавляющее большинство промышленных предпринимательских структур не имеет подготовленного менеджмента, соответствующего инструментария и моделей, позволяющих управлять предприятием с учетом трудностей, связанных с высокой волатильностью условий внешней среды, что влечет за собой снижение эффективности работы предпринимательских структур, как следствие снижение доли рынка и потери прибыли. Для предотвращения данных последствий актуальным является формирование системы управления промышленными предпринимательскими структурами, учитывающее особенности

деятельности предприятий и способствующее решению проблем, связанных с сохранением и расширением рынков сбыта.

Важность сектора малого и среднего предпринимательства общепризнана. Данные предприятия создают рабочие места и обеспечивают доходами население, что в свою очередь определяет социально-экономическое положение регионов и страны в целом. Ряд исследователей отмечает, что рост размеров сектора малого и среднего предпринимательства положительно влияет на экономический рост, благосостояние населения и конкурентоспособность производства.

Актуальность темы диссертационного исследования, представленного на отзыв официального оппонента, заключается в том, что повышение эффективности работы промышленных предпринимательских структур направлено на обеспечение устойчивого развития российского предпринимательства в условиях экономической нестабильности.

Результаты исследования соискателя позволяют установить возможность и целесообразность использования такого эффективного инструмента стратегирования, как система управления промышленными предпринимательскими структурами.

В целом официальный оппонент считает, что предлагаемый методический подход формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами позволяет не только эффективно осуществлять деятельность промышленных предпринимательских структур, но и переводить полученные данные в конкретный набор принимаемых оперативных управленческих решений.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.**

Выводы и рекомендации, сделанные в диссертационной работе, обоснованы логикой исследования и корректностью обработки аналитических и статистических данных. Они находят подтверждение в применении системной методологии и положений процессного подхода при изучении проблем управления промышленными предпринимательскими структурами. Выводы, представленные в

работе, базируются на общенаучных, статистических, расчетных, сравнительных методах исследования.

В диссертационном исследовании применены такие методы как ретроспективный анализ, прогнозирование, экономическое моделирование, логический, системный, статистический, сравнительный анализ и синтез, метод экспертных оценок.

Научная гипотеза исследования, сформулированная автором на базе предположения о том, что проблемы управленческого характера, с которыми сталкиваются промышленные предпринимательские структуры (медленная адаптация к изменениям внешней и внутренней среды, низкий уровень руководителей, слабо развитый маркетинг и продажи) возможно устранить при помощи формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами посредством внедрения методического подхода к созданию продуктовых ассортиментных матриц, получила свое подтверждение в результате исследования.

Диссертация Барановой Л.С. является качественно спланированным, структурированным и выполненным на высоком уровне научным исследованием.

### **3. Новизна и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.**

К наиболее существенным результатам, полученным в ходе диссертационного исследования, официальный оппонент считает возможным отнести следующие:

- разработана классификация существующих систем управления промышленными предпринимательскими структурами с целью выявления наиболее эффективных для функционирования предприятия в рыночной среде;
- предложены новые методы формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы на основе совмещения существующего инструментария с целью оценки рыночных позиций промышленной предпринимательской структуры;
- разработан методический подход к созданию продуктовых ассортиментных матриц для промышленных предпринимательских структур посредством

внедрения новых методов формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы;

- сформирована система мотивации торгового персонала, основанная на внедрении продуктовых ассортиментных матриц, соответствующая задачам внедрения системы управления промышленными предпринимательскими структурами;
- разработана модель формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами, которая базируется на существующем инструментарии управления и позволяет выполнять действия, направленные на повышение эффективности работы предприятия.

Достоверность положений диссертации соискателя основывается на теоретической и методологической базе исследований российских и зарубежных авторов в области управления промышленными предпринимательскими структурами, широком использовании официальных статистических данных.

#### **4. Замечания, дискуссионные положения и рекомендации по диссертационной работе.**

Несмотря на теоретическую и практическую ценность, представленной для отзыва, диссертационной работы, официальный оппонент считает необходимым выделить ряд замечаний и дискуссионных положений.

1. Требуется пояснения процедура выбора результатов для использования предпринимательскими структурами в пищевой промышленности. Только ли в пищевой промышленности возможно практическое применение методического подхода формирования системы управления?

2. Теоретическая глава диссертации в значительной степени носит описательный характер, содержит достаточно много ссылок на работы других исследователей, что, безусловно, производит положительное впечатление. Вместе с тем, значительно обогатила бы данный раздел развернутая точка зрения самого автора по каждой из рассматриваемых проблем, формирующих конкретные представления об инструментах управления промышленными предпринимательскими структурами.

3. Развитие предпринимательства в промышленности связано с изучением текущих тенденций и возможных прогнозных оценок потребительского поведения в контексте различных временных периодов. В связи с этим особую актуальность приобретает вопрос о том, какие методы исследования потребительского поведения наиболее предпочтительны в условиях рынка и каким образом возможно оценить эффективность принимаемых управленческих решений в рамках маркетинговой политики отдельных промышленных предпринимательских структур.

Замечания официального оппонента носят рекомендательный характер и не снижают значимости и ценности научного исследования соискателя.

Материалы диссертации могут быть использованы при содержательном наполнении дисциплин, посвященных экономике предпринимательства, что также подтверждено актом внедрения результатов исследования в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

#### **5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.**

Диссертационная работа Барановой Л.С. является самостоятельным законченным научным исследованием, в котором систематизированы теоретические аспекты и практические особенности процесса формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами.

Основные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, были изложены в докладах на конференциях, опубликованы в виде научных статей и корректно отражены в автореферате.

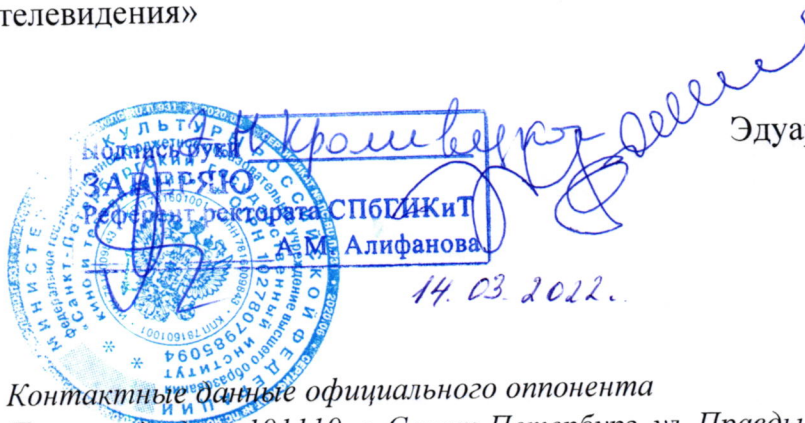
Диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. N 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также паспорту специальности ВАК 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства), п. 8.11. Технология процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах; 8.22.

Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.

Баранова Л.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

### **Официальный оппонент**

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления экономическими и социальными процессами в кино- и телеиндустрии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения»



Эдуард Николаевич Кроливецкий

Контактные данные официального оппонента

Почтовый адрес 191119, г. Санкт-Петербург, ул. Правды, 13

Контактный телефон: +7-812-315-72-85

Адрес электронный почты: [cdr@gukit.ru](mailto:cdr@gukit.ru)