

В диссертационный совет Д 212.354.24
при ФГБОУ ВО «СПбГЭУ» 191023,
Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Бабкина Александра Васильевича на диссертационную работу Волковой Эльвиры Сергеевны «Стратегическое планирование деятельности предприятий электроэнергетики Республики Карелия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Формирование экономико-методического обеспечения системы стратегического планирования промышленных предприятий на основе ситуационного подхода, адаптивного управления, когнитивного моделирования сценариев принятия управленческих решений становится особенно актуальным для цифровизации экономики, которая позволит осуществить поддержку принятия и визуализацию управленческих решений по реализации стратегических целей на предприятиях электроэнергетической отрасли.

В современных условиях развития искусственного интеллекта, средств обработки больших данных важно стремиться к созданию комплексных когнитивных методологических подходов для интеграции системы стратегического планирования в общую систему управления, которые позволят не только обеспечить безопасность функционирования предприятий, но и сформировать совокупность системно-организованных управляющих воздействий, обеспечивающих целостность взаимодействия и синхронизацию решений предприятий различного масштаба.

Эти задачи требуют своевременного выявления факторов возникновения проблемных ситуаций, нейтрализации их либо предупреждения их воздействия, распознавания процессов принятия управленческих решений, визуализации процессов принятия решений, т.е. обеспечения рискозащищенности деятельности предприятий на всех горизонтах планирования и достижения предприятием конкретных параметров эффективности.

Автором в диссертационной работе разработан организационно-методический аппарат системы стратегического планирования, необходимый как для учета целевых нормативов управления, так и для выявления

субъективных рисков, препятствующих экономической безопасности, на основе параметров и принципов рискозащищенности.

Таким образом, соискателем была сформулирована цель, объект и предмет исследований, которые представляются оппоненту весьма актуальными в перспективе развития современной экономической науки.

Соответствие работы заявленной специальности

Анализ диссертации по форме и содержанию позволяет сделать вывод о том, что работа Волковой Э.С. не выходит за рамки заявленной научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством Паспорта специальностей ВАК (экономические науки). Содержание диссертации соответствует заявленным пунктам: п. 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах». П. 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, представляются в достаточной мере обоснованными и достоверными, подтверждаются логически или с помощью анализа фактического материала. Автором изучен широкий круг источников: 156 наименований, использован обширный практический материал. Работа содержит 24 таблицы, 52 рисунка, 3 приложения.

Структура и логика изложения соответствуют поставленным в диссертации задачам. Для решения задач диссертационного исследования автор опирается на обширную теоретико-методологическую базу, представленную научно-практическими разработками зарубежных и российских ученых в области теории и практики стратегического планирования. Информационную базу исследования составили документы нормативно-законодательного характера Российской Федерации, официальные данные Росстата, данные предприятий электроэнергетики, научные материалы информационных порталов, научной печати и (электронных) библиотек, монографии, статьи и доклады ведущих ученых и институтов, аналитические данные, полученные в периодических научных изданиях и в результате собственных научных исследований. Положительным моментом исследования является реализация системного

подхода, который потребовал от соискателя анализа значительного числа исследований, что способствовало достаточно убедительной аргументации теоретических результатов исследования.

Обоснованность выводов и предложений автора подтверждается использованием разнообразных приемов и методов исследования (включая общенаучные, системного и логического анализа, статистико-экономические), положений теории адаптивного управления, ситуационного анализа, когнитивных технологий, апробацией полученных результатов диссертационного исследования на конференциях и семинарах в течение 2016-2019 гг., в научной печати, а также в практической деятельности на предприятии энергетических систем Республики Карелия.

По результатам диссертационного исследования автором опубликовано 8 статей и 1 монография общим объемом 22,3 п.л., авторский вклад 4,4 п.л., в том числе 3 научные публикации в периодических изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Диссертационная работа Волковой Э.С. состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, кратко охарактеризована степень научной разработанности проблемы, сформированы цель и задачи исследования, определены его объект и предмет, приведены наиболее существенные результаты работы, выносимые на защиту и обладающие научной новизной.

В первой главе диссертационного исследования «Структуризация проблемы методического обеспечения стратегического планирования предприятий электроэнергетики в России» автором дана характеристика проблемы методического обеспечения для системы стратегического планирования и анализ зарубежного опыта, структурирована научная проблема исследования – определение организационно - экономического методического концепта (обеспечения) системы стратегического планирования (стр. 18-26), проведен анализ современных подходов к стратегическому планированию с обоснованием применения ситуационного подхода как основы рискозащищенности и адаптивности системы стратегического планирования,(стр. 27- 34), дан анализ технологии управления рисками (стр.34-39), обосновано применение теории ситуационного и адаптивного управления, аргументировано применение когнитивных технологий в рискозащищенном планировании (стр.40-43), определена методологическая основа стратегического планирования на основе принципов рискозащищенности (стр. 43-45) и представлена схема построения системы планирования для предприятия (стр.46-48, рис.3).

Аргументирован когнитивный подход для формализации причинно-следственных связей и составлена причинно-следственная карта на рис.4 (стр.49-53). На основании указанного в работе подхода автором представлена модель системы стратегического планирования (рис.5), в которой сформирован концептуальный каркас дискретно-ситуационной сети проблемных ситуаций соответствующих классов и сетевое моделирование их разрешения (стр.56). Разработаны алгоритм управления и планирования управляющих воздействий (рис.6) на основе логико – лингвистических моделей и алгоритм управленческих воздействий по разрешению проблемных ситуаций (стр.60 – 61, 131). Автором предложена семантическая модель объекта управления (рис.7) исследуемого предприятия с определением межэлементного взаимодействия (стр. 62- 66).

Вторая глава «Отраслевая специфика предприятий электроэнергетической промышленности Республики Карелия: анализ состояния, пути развития, условия и требования к рискосаженности системы планирования» включает проведенный автором анализ базиса системы стратегического планирования электроэнергетики РФ (стр.69-75) с оценкой стратегических направлений развития (стр.76- 83), проведен анализ условий функционирования сетевых предприятий отрасли электроэнергетики в Республике Карелия (стр.83-104). Автором определены проблемы и стратегические направления развития предприятий электроэнергетики Российской Федерации и Республики Карелия. Представлена интеграция модели объекта электросетевой организации в систему планирования с учетом анализа потоков ресурсных комплексов, определены параметры потребностей и возможностей элементарных объектов, несоответствие которых вызывает проблемные ситуации (рис. 22, табл.6. стр. 106-109).

В третьей главе «Разработка системы стратегического планирования с учетом рискосаженности для электросетевой организации АО «ОРЭС Петрозаводск» автором предложена модель функционирования системы стратегического планирования с учетом рискосаженности на основе выполненного стратегического анализа текущей ситуации с построением когнитивной карты и определением межфакторных связей (рис.23, 25, стр. 115 -128). Раскрыт концептуальный каркас системы стратегического планирования предприятия с учетом рискосаженности (стр.129-130) На рисунке 26 (стр. 131) представлен алгоритм распознавания рисков и угроз и описана система ситуационного управления рисками на предприятии. Интеграция структуры решающих центров и организационной структуры электросетевого предприятия для классификации проблемных ситуаций, анализа их причинно-следственных связей при формировании и оценки

матрицы риска и угроз представлена автором (рис. 32, стр. 134-136). Также автором классифицированы проблемные ситуации, разработаны рекомендации по решению проблемных ситуаций на основе альтернативного сетевого моделирования (стр.148-155) и предложены сценарии по решению наиболее важных проблемных ситуаций (стр.156, табл. 14).

В заключении приведены выводы по диссертации. Таким образом, на основе достаточного анализа предметной области, адекватной постановки научной проблемы, успешного решения задач исследования, корректного использования методов научного исследования получены достоверные обоснованные результаты.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Научная новизна исследования заключается в усовершенствовании концептуального каркаса дискретно-ситуационной модели формирования стратегического плана на основе логического и когнитивного подходов для определения экономической эффективности управленческих решений в условиях информационной, политической, экономической нестабильности.

Достоверность научно-методических и практических результатов диссертационного исследования подтверждается: публикациями автора в научных рецензируемых журналах; их апробацией на российских и международных конференциях.

В числе наиболее значимых результатов исследования, обладающих научной новизной, следует отметить:

1. Автором структурированы проблемы стратегического планирования электроэнергетических предприятий на основе системного подхода, выявлены характерные проблемные ситуации, которые оказывают негативное влияние на эффективность деятельности предприятия, определен методический концепт системы стратегического планирования предприятия с учетом рискозащищенности, уровень которой определяется степенью адаптации системы к воздействию рисков факторов, вызывающих проблемные ситуации, которые нарушают равновесие в системе и снижают эффективность деятельности. (стр.35)

2. Конкретизирован и дополнен методический подход к планированию деятельности предприятий электроэнергетики за счет обоснования параметров рискозащищенности планирования для своевременного распознавания угроз возникновения проблемных ситуаций, препятствующих достижению стратегических целей с предложением схемы и модели системы стратегического планирования в параграфе 1,3 (рис.3, рис.5)

3. Обоснованы современные подходы к формированию концептуального каркаса системы стратегического планирования предприятия для решения задач его стабильного функционирования на основе дискретно-ситуационной сети проблемных ситуаций, включая формирование альтернативных сетевых графиков и таблиц потерь с учетом отраслевой специфики.

4. Предложен алгоритм управления и планирования управляющих воздействий (плановых решений) на основе логико-лингвистических моделей (рис.6, стр.59)

5. Конкретизирована методика стратегического анализа среды и потоков межэлементного взаимодействия в модели управления предприятием на основе когнитивного картирования и применения методов нечеткой логики для идентификации проблемных ситуаций и формализации выявления рисков, угроз в деятельности производственного предприятия на основе совершенствования алгоритма управления и планирования управляющих воздействий (плановых решений) с построением дискретно-ситуационной сети с учетом положений теории адаптивного управления, которая отличается от порядка проведения стратегического анализа проблемных ситуаций промышленным комплексом за счет имеющейся отраслевой специфики предприятия электросетевого комплекса;

Теоретическая и практическая значимость диссертации

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в развитии актуального направления по созданию методического обеспечения системы стратегического планирования на предприятии с учетом рискозащищенности путем формирования моделей дискретно-ситуационных сетей проблемных ситуаций с выполнением стратегического анализа среды и потоков межэлементного взаимодействия в модели управления предприятием на основе когнитивного картирования и применения методов нечеткой логики для идентификации проблемных ситуаций и формализации выявления рисков, угроз в деятельности производственного предприятия на основе совершенствования алгоритма управления и планирования управляющих воздействий (плановых решений) с учетом положений теории адаптивного управления.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью их использования в деятельности предприятий электроэнергетики с целью повышения эффективности деятельности при реализации системы управления.

Недостатки и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационной работе

В целом диссертация Волковой Э.С. оставляет положительное впечатление, она является самостоятельным и завершенным научным трудом, выполнена на высоком научном уровне, свидетельствует о личном вкладе соискателя в развитие экономической науки. Вместе с тем, несмотря на отмеченные достоинства диссертационной работы, она не лишена недостатков и дискуссионных позиций автора.

1. В параграфе 1.2 на стр.37 автор отмечает рискоориентированные технологии и их применение для создания методических разработок по моделированию процесса управления, что является основой для формирования и реализации рискозащищенности стратегических планов. Однако, автору следовало бы более подробно отразить вопросы, связанные с конкретизацией принципов рискозащищенности по всем уровням управления, начиная с низшего.

2. В параграфе 3.2 «Алгоритмизация распознавания рисков и угроз в моделях объекта и субъекта управления для системы планирования электросетевой организации» на стр. 135 рассмотрена интеграция организационной структуры предприятия и системы решающих центров, которые наделены конкретным правом принятия решений и организационно зафиксированным перечнем определенных полномочий и обязанностей по реализации управленческих целей 1 и 2 уровня и организационной структуры предприятия. Однако, на наш взгляд, автором не достаточно подробно представлены центры затрат и центры прибыли.

3. На странице 147-154 параграфа 3.2 соискатель предлагает для оптимального пути решения проблемной ситуации с учетом текущей ситуации на предприятии применять альтернативное сетевое моделирование, которое отражает определенные этапы достижения цели предприятия и позволяет разработать сценарии решения проблемных ситуаций для электросетевой организации, в основе которого лежит механизм адаптивного управления. Но, при этом, соискателем не дано четкое представление о будущих факторах распределения всех имеющихся ресурсов в альтернативных сетевых моделях с учетом жизненного цикла самого электрохозяйства.

4. В параграфе 3.2 (рис. 39, стр. 150-152) для построения альтернативной сетевой модели субъекта управления соискатель считает целесообразным использовать технологическую последовательность стандартных управленческих процедур по выявлению и решению проблемных ситуаций. Однако, интеграция альтернативных сетевых моделей

в систему рискозащищенного стратегического планирования не отражает проблемные ситуации, связанные с издержками сетевой организации.

5. На странице 156 параграфа 3.3 соискателем представлены решения по выявленным проблемным ситуациям в зависимости от класса проблемных ситуаций с закреплением ответственности в зависимости от уровня решающих центров. Вместе с тем, соискателем четко не определены функции риск-менеджмента для раннего выявления признаков нарушений в коммуникациях и взаимодействии, отклонений в режимах функционирования объекта управления от планового уровня.

6. Получение полной информации о состоянии предприятия, как системы, необходимо, в первую очередь, для того, чтобы определить наиболее существенные проблемные ситуации, имеющие для предприятия значительные риски и потери экономической устойчивости и требующие принятия первостепенных управленческих решений. Оценка воздействий и возможных потерь, возникающих при наступлении проблемных ситуации либо при их прогнозировании, осуществляется посредством получения информации о достижении целевых нормативов или об их отклонении от запланированного уровня. В соответствии с этим в таблице 15 «Оценка финансовых потерь» (стр. 155) необходимо было учесть и доработать оценку воздействий по всем выявленным проблемным ситуациям.

Вместе с тем, указанные недочеты, опечатки и недостатки не снижают общей положительной оценки представленных результатов диссертационного исследования и их можно рассматривать в качестве направления дальнейшей научной работы соискателя. Оформление диссертации соответствует предъявляемым требованиям, а автореферат отражает основное содержание исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней

Текст диссертации Волковой Эльвиры Сергеевны хорошо структурирован, ее материал отвечает поставленной цели и сформулированным задачам. Разделы и их содержание соответствуют поставленным задачам, а текст отвечает современным нормам, предъявляемым к диссертациям в сфере экономики.

Диссертационное исследование отвечает пунктам паспорта специальностей (экономические науки) ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации: п.п. 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах. 1.1.19. Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и

предприятиями топливно-энергетического комплекса специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Диссертационная работа на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий электроэнергетики Республики Карелия» соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации ЛФ 842 от 24 сентября 2013 года, а ее автор Волкова Эльвира Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Официальный оппонент

Профессор Высшей инженерно-экономической школы
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
доктор экономических наук (по научной специальности 08.00.05
«Экономика и управление народным хозяйством»), профессор

Бабкин Александр Васильевич

«24» ноября 2020 г.

Сведения об оппоненте:

Бабкин Александр Васильевич, профессор Высшей инженерно-экономической школы, заместитель начальника Управления научного планирования, заведующий научно-исследовательской лабораторией «Цифровая экономика промышленности» ФГАОУ ВО СПбПУ, доктор экономических наук, профессор.

Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29

Телефон +7 (812) 297-18-21 Адрес электронной почты babkin@spbstu.ru, al-vas@mail.ru

С отзывами ознакомился *В.С. Кривов*