

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора  
Бабкина Александра Васильевича  
на диссертацию Лящука Александра Вячеславовича на тему:  
«Формирование и реализация механизма стратегического планирования на  
предприятиях грузового автомобилестроения», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Методические основы и подходы к стратегическому планированию на предприятиях достаточно широко исследуются как в российской, так и в зарубежной литературе. Сегодня имеется большое количество разнообразных теорий и концепций, описывающих различные аспекты стратегического управления вообще, и стратегического планирования в частности. Каждая концепция использует свои специфические методы, имеет свои сильные и слабые стороны, и подходит к вопросам стратегического планирования с определенной стороны.

При текущей динамике изменений условий хозяйствования возрастают требования к эффективности производства и результативности деятельности предприятий в долгосрочном периоде. Соответственно растут требования к инструментам стратегического планирования, которые в этих условиях могут помочь предприятиям получить стабильное конкурентное преимущество. Инструментарий отдельных подходов к стратегическому планированию не способен обеспечить потребности предприятий, поэтому необходимо

использовать их комбинации, которые позволяли бы анализировать такие факторы, которые невозможно проанализировать, используя лишь один подход.

В данном диссертационном исследовании особое внимание уделено предприятиям грузового автомобилестроения, деятельность которых испытывает постоянное давление в условиях нестабильной экономической ситуации в России, а также усугубляется возможными санкционными воздействиями к отрасли. В этой связи анализ состояния грузового автомобилестроения, изучение факторов, влияющих на стратегическое планирование в отрасли, и различных методических аспектов имеющихся подходов к стратегическому планированию являются важными исследовательскими задачами, которые решаются автором. Это говорит о том, что диссертационная работа Лящука А.В. несомненно обладает актуальностью.

#### **Логика и структура, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа отражает основные результаты проведенного автором исследования и включает в себя введение, три логически взаимосвязанные главы, заключение, список литературы и приложения.

В **первой главе** диссертации приводится обзор некоторых наиболее распространенных трактовок понятия «планирование» (стр.12-13), рассматриваются различные классификации подходов к стратегическому планированию (стр.14-19), дается детальная характеристика российского грузового автомобилестроения на основе массива статистических данных (стр.25-45), делаются выводы о характерных для отрасли тенденциях (стр.47-57). Во **второй главе** работы автором выявляются наиболее значимые факторы внешней и внутренней среды для стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения (стр.62-78), рассматриваются известные алгоритмы стратегического планирования (стр.81-84), на основе анализа состояния отрасли и отраслевых тенденций приводится авторский алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового

автомобилестроения (стр.87), на основе теории адаптивного управления и методов семиотического моделирования анализируется система стратегического планирования на предприятиях отрасли (стр.90-99).

В **третьей главе** представлены методические предложения к стратегическому анализу факторов внешней среды с использованием балансовых моделей и систем сбалансированных показателей (стр.109-119), даются рекомендации по анализу внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения на основе положений ресурсно-ориентированного подхода (стр.121-136), приводятся подходы к выбору и оценке критериев выполнения стратегий для предприятий отрасли (стр.140-146), проводится оценка рисков снижающих эффективность стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения (стр.152- 158). В заключении приведены основные выводы диссертационного исследования, указывающие на новизну и значимость его результатов (стр. 160-163).

Цель и логика диссертационного исследования определяют обоснованность научных положений, полученных в результате данного исследования.

Логика работы основывается на переходе от общего анализа подходов и методов стратегического планирования, а также характеристики грузового автомобилестроения и отраслевых тенденций, к анализу процесса стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения в условиях высокой степени неопределенности в экономике РФ.

Автор анализирует внешние факторы, которые влияют на процесс стратегического планирования, исследуя их состав и степень влияния на предприятия отрасли, приходит к выводу, что факторы внешней среды необходимо разделять по уровням среды и их учет необходим при стратегическом планировании. Также автором исследуются факторы внутренней среды, для чего он предлагает использовать положения ресурсно-ориентированного подхода, что позволяет представлять и изучать внутреннюю среду предприятий грузового автомобилестроения на основе их

организационного потенциала.

На основе анализа отрасли и отраслевых тенденций, подходов и методов стратегического планирования, факторов, влияющих на процесс стратегического планирования, автором предлагается алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения, а также даются методические рекомендации по этапам авторского алгоритма.

Диссертационное исследование обладает внутренним единством и логикой, его структура и полученные результаты соответствуют поставленным автором задачам и достигают цели исследования. В работе автором применяются структурно-логический, сравнительный и ретроспективный анализ, а также метод экстраполяции.

Данное исследование базируется на тщательном изучении научных работ отечественных и зарубежных авторов, а также статистических данных и различных нормативно-правовых актов. Можно отметить использование и проработку диссертантом большого количества статистической информации.

Ключевые положения диссертации опубликованы в рецензируемых научных журналах, в том числе шесть публикаций в журналах из перечня ВАК Минобрнауки РФ.

### **Степень обоснованности и достоверности полученных научных результатов, выводов и рекомендаций**

Изучение диссертационной работы позволяет сделать вывод о том, что ее научные результаты являются достоверными и научно обоснованными.

Обоснованность полученных диссертантом результатов исследования определяется их непротиворечивостью и соответствием имеющимся научным публикациям, результатам НИР и другим разработкам в области стратегического планирования. Результаты получены диссертантом на основе использования общенаучных методов, изучения и анализа научных трудов отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых, методических и статистических материалов. В рамках диссертационного исследования использованы системный подход и широкий спектр методов,

среди которых методы экономического и статистического анализа, сравнение и обобщение, синтез, эконометрическое моделирование и экспертные оценки.

Достоверность полученных результатов и выводов вытекает из корректности применения общенаучных и специальных методов и приемов анализа, согласованности полученных результатов с существующими тенденциями развития теории и практики исследований в области стратегического планирования транспортных предприятий.

### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В данном исследовании автором были получены следующие результаты, которые обладают элементами научной новизны:

1. Автором проведен комплексный анализ развития грузового автомобилестроения на основе широкого спектра статистических данных, что позволило сделать выводы о текущем отрасли и отраслевых тенденциях (С.24-58).

2. Проведен анализ факторов внешней и внутренней среды, влияющих на процесс стратегического планирования на предприятиях отрасли, что позволило определить их состав, уровни возникновения и взаимозависимости (С.59-79).

3. Автором предложен алгоритм стратегического планирования с учетом специфики грузового автомобилестроения, отраслевых тенденций и факторов, определяющих стратегическое планирование на предприятиях отрасли (С.80-89).

4. Предложен структурированный подход к анализу и оценке факторов внешней среды предприятий грузового автомобилестроения на основе балансового метода, системы сбалансированных показателей и рейтинговых экспертных оценок, что позволяет исследовать слабо формализованные данные (С.109-119).

5. Разработаны методические предложения по анализу факторов внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения на основе

положений ресурсно-ориентированного подхода, что позволяет анализировать специфические составляющие внутренней среды предприятий (С.119-140).

Полученные в результате данного исследования выводы легли в основу предлагаемых автором методических рекомендаций и обладают несомненной ценностью.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных результатов**

Научные результаты диссертационной работы Лящука А.В. имеют как теоретическую, так и практическую значимость.

**Теоретическая значимость** исследования заключается в развитии теории управления в промышленности в части механизмов стратегического планирования.

**Практическая значимость** результатов работы заключается в возможности отдельного их применения при осуществлении стратегического анализа на предприятиях грузового автомобилестроения и крупных промышленных предприятий других отраслей. Кроме того, результаты диссертационного исследования представляют интерес для преподавателей профильных ВУЗов и могут использоваться в учебно-методической работе.

### **Дискуссионные вопросы и замечания по содержанию диссертации**

Положительно оценивая диссертационное исследование Лящука А.В., необходимо отметить следующие замечания и дискуссионные моменты:

1. При рассмотрении различных подходов к стратегическому планированию, автором приводится, по его мнению, наиболее полная классификация подходов Минцберга Г. (С.17). Возникает вопрос, какое место в данной классификации занимает ресурсно-ориентированный подход используемый автором в качестве основы для стратегического анализа факторов внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения.

2. На рис.34 (С.87) представлен авторский алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения. Однако, на наш взгляд, в структуре данного алгоритма нечетко определено место этапа

реализации стратегии и необходимость его включение в состав алгоритма.

3. В методических рекомендациях по анализу внешней среды (С.109-119) автор предлагает для анализа факторов делить внешнюю среду на два уровня (макроуровень и микроуровень), хотя в тексте диссертации автор пишет о возможности подразделения на большее количество уровней. К сожалению, автор не уточняет, на какие уровни иерархии можно использовать при исследовании внешней среды?

4. В табл.13 (С.127) автором предлагаются оценочные диапазоны для оценки статического потенциала предприятий грузового автомобилестроения. Однако отсутствуют пояснения, позволяющие понять, исходя из чего выбраны именно такие диапазоны для оценки статического потенциала.

Выявленные недостатки не снижают общую положительную оценку диссертационного исследования Лящука А.В., а также достоверность и ценность полученных результатов.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Лящука Александра Вячеславовича на тему «Формирование и реализация механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения» является самостоятельной завершенной научной работой, имеющей актуальность, теоретическую и практическую значимость. Автореферат и публикации автора отражают содержание и основные положения исследования.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с Паспортом научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (промышленность)»: п.1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»; п.1.1.4. «Инструменты

внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Рукопись диссертации оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ подготовки текстового материала. В ней представлены таблицы, рисунки, формулы, иллюстрирующие основные положения. Основные результаты, выводы и предложения диссертанта своевременно опубликованы в ведущих научных журналах и изданиях по профилю защищаемой диссертации.

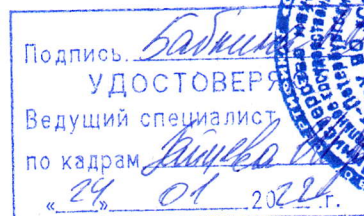
Диссертационное исследование соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Ляшук Александр Вячеславович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

**Официальный оппонент:**

профессор Высшей инженерно-экономической школы  
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого,  
доктор экономических наук, профессор

Бабкин Александр Васильевич

«24» января 2022г.



Шифр научной специальности, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29.*

*Тел: +7 (812) 534-73-31 e-mail: babkin@spbstu.ru, al-vas@mail.ru*