

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**на диссертацию Ню Цзяхуэй на тему: «Проектирование международных цепей поставок в электронной оптовой торговле», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Актуальность темы исследования. Тотальная ускоренная цифровизация мировой экономики – это один из главных драйверов развития международной торговли. Он основан на инновационных изменениях в ее организации и управлении цепями поставок в этом секторе экономики. В данной ситуации актуализируется потребность в понимании перспектив совершенствования логистической поддержки электронных внешнеторговых операций с опорой на международные цепи поставок. Необходимость исследования этой проблемы определяется недостаточной степенью изучения ряда ее аспектов. Среди них целесообразно выделить следующие. Во-первых, пандемия создала новые нетрадиционные препятствия для международной логистики, концептуальное представление о преодолении которых еще только формируется. Во-вторых, влияние цифровой эволюции торгового посредничества на переконфигурирование международных цепей поставок должной оценки пока не получило. В-третьих, сохраняется неопределенность предметного содержания проектирования таких цепей поставок в электронной оптовой торговле, например, в части обоснования проектных логистических рисков. В-четвертых, остается открытым вопрос об учете страновой специфики стратегических приоритетов построения международных цепей поставок в электронной оптовой торговле, в частности, между предприятиями РФ и КНР. Все это дает веские основания полагать, что тема диссертационного исследования Ню Цзяхуэй, несомненно, является актуальной.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в работе Ню Цзяхуэй, следует считать в достаточной степени обоснованными. Правомерность такой оценки определя-

ются следующими факторами:

- методологическую базу диссертационного исследования Ню Цзяхуэй составляют научные подходы и методы, применяемые в логистическом менеджменте и управлении цепями поставок;

- в диссертационной работе Ню Цзяхуэй корректно использованы результаты фундаментальных и прикладных научных исследований в области логистики и управления цепями поставок отечественных и зарубежных ученых;

- аналитические исследования влияния цифровизации мировой оптовой торговли на управление международными цепями поставок, результаты которых приведены в диссертационной работе Ню Цзяхуэй, основаны на анализе массива статистических данных достаточно большого объема;

- в диссертационном исследовании обоснованно учтены современные институциональные тенденции регламентации управления цепями поставок в России и Китае;

- диссертационная работа Ню Цзяхуэй выполнена на основе системного подхода к исследованию проблем проектирования международных цепей поставок в электронной оптовой торговле;

- базовые результаты диссертационного исследования Ню Цзяхуэй опубликованы в рецензируемых научных изданиях;

- научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Ню Цзяхуэй, апробированы на научных конференциях различного уровня.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достоверность и научная новизна основных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Ню Цзяхуэй, не вызывает никаких сомнений. В пользу этого утверждения свидетельствуют следующие аргументы.

На стр. 17 диссертационной работы Ню Цзяхуэй справедливо полагает, что сокращение звенности товародвижения вследствие развития электронной мировой торговли обуславливает необходимость повышения степени клиен-

тоориентированности международных цепей поставок. Достоверность этого вывода подтверждается тем, что он основан на ключевых принципах теории транзакционных издержек и логистического сервиса. Научная его новизна состоит в уточнении перечня существенных корректив логистической поддержки электронной международной оптовой торговли.

В диссертационной работе Ню Цзяхуэй совершенно правомерно сделан акцент на необходимости учета последствий исключения преддоговорной практики взаимодействия потенциальных логистических партнеров в случае установления между ними хозяйственной связи с помощью электронной торговой площадки (стр.31). К их числу им обоснованно относится логистическая опасность чрезмерной формализации совершения электронной сделки.

Авторская характеристика особенностей факторов, которые обуславливают направленность цифровизации управления цепями поставок, также заслуживает особого научного внимания (пар.1.3). Достоверность этого научного положения определяется в первую очередь широтой и комплексностью развернутой оценки отличительных черт этих факторов. Научную новизну ему придает системный подход, предпринятый Ню Цзяхуэй, к его формулированию.

Отдельное внимание заслуживает научное положение, сформулированное Ню Цзяхуэй в параграфе 1.3 диссертационной работы, в котором постулируется необходимость избирательной цифровизации цепей поставок с учетом стратегических перспектив многоканального распределения продукции. Его достоверность в первую очередь предопределяется выполнением Ню Цзяхуэй диссертационного исследования особенностей цифровой логистической активности в цепях поставок на основе системного принципа. Вывод о новизне этого положения подтверждается рядом фактов. Например, практика свидетельствует о том, что цифровизация логистических взаимодействий нередко наталкивается на сопротивление, которое преодолеть в короткий срок невозможно.

Параграф 2.1 диссертационной работы Ню Цзяхуэй, содержит положения, которые достаточно убедительно иллюстрируют особенности современ-

ных перемен в управлении международными цепями поставок в электронной оптовой торговле. Достоверность сформулированных в них выводов подтверждается широтой научного исследования страновых закономерностей развития этой сферы торговых услуг и их правомерной критической оценкой. Их новизна определяется авторской логистической интерпретацией влияния этих закономерностей на эволюцию международных цепей поставок.

Положения диссертационной работы Ню Цзяхуэй, которые приведены в пар.2.2, вносят существенный вклад в приращение научных знаний в области государственного регулирования логистических процессов на основе законодательных мер в РФ и КНР. Концептуальное представление о системе таких мер в работе сформировано достаточно полно и точно, что придает ему достоверность.

На стр. 99 диссертационного исследования Ню Цзяхуэй указывает на необходимость учета в проектировании международных цепей поставок в оптовой торговле потребности в превентивном обеспечении возможности адаптации их конфигураций к быстротечным изменениям конъюнктуры на электронном товарном рынке. С этим научным выводом следует согласиться.

Научный интерес представляет пар.3.1 диссертационной работы Ню Цзяхуэй, в котором сформулированы новые подходы к проектированию цепей поставок в электронной торговле между предприятиями РФ и КНР (стр.110, 120). Достоверность этих научных положений подтверждается непротиворечивостью и корректностью исходных методологических оснований и идей, использованных в диссертационной работе Ню Цзяхуэй.

Авторский подход к управлению проектными логистическими рисками международных цепей поставок, который характеризует SADT-диаграмма на рис.3.8, позволяет по-новому взглянуть на обоснование замысла их формирования. Это научное положение способствует более целостному восприятию проблем проектирования логистических систем. Научный интерес также представляет обоснованная Ню Цзяхуэй последовательность действий для решения задачи выбора договорной структуры взаимодействий китайских поставщиков оборудования с российскими потребителями с помощью орга-

низаторов электронного торгового оборота (стр.130).

Однако диссертационная работа Ню Цзяхуэй не лишена ряда недостатков, спорных и дискуссионных моментов.

1. На стр. 64 параграфа 2.1 диссертационного исследования Ню Цзяхуэй отмечает значимость и сложность организации логистической поддержки электронных, в том числе оптовых продаж за счет возрастания числа заказов на поставки. Этот тезис является истинным, однако в работе он развернут недостаточно.

2. К числу причин, обуславливающих сложность электронной оптовой торговли между предприятиями разных стран, Ню Цзяхуэй справедливо относит высокую неопределенность наступления событий в международных цепях поставок (стр. 97). Однако это положение в его работе должного развития не получило. В ней, в частности, обойдена вниманием проблема обеспечения непрерывности функционирования международных цепей поставок в условиях пандемии.

3. Из представленного на рисунке 3.4 на стр. 120 алгоритма разработки стратегии проектирования международных цепей поставок китайского оборудования в Российскую Федерацию и из пояснений к данному алгоритму не ясно, по каким критериям будут отнесены логистические проектные риски к приемлемым или к неприемлемым.

4. На стр.129 Ню Цзяхуэй делает вывод о том, что обеспечение товарно-экономического равновесия в международных цепях поставок «достигается путем сбалансирования в этих цепях поставок функциональных циклов логистики». Однако рекомендации по выполнению этого требования в диссертационной работе не приводятся.

Замечания по диссертационной работе не влияют на положительную оценку основных научных результатов, полученных Ню Цзяхуэй, а их достоверность и обоснованность не вызывает никаких сомнений.

Диссертация является завершенным научным исследованием. Она содержит решение актуальной научной задачи и написана на достаточно высоком уровне. Работа достаточно иллюстрирована таблицами и рисунками.

Оформление диссертации и автореферата соответствуют требованиям ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации. Опубликованные работы и автореферат отражают основное содержание диссертационного исследования.

Заключение. Диссертационная работа Нью Цзяхуэй полностью удовлетворяет требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (п.9), утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в ред. от 11.09.2021 г.), а ее автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

**Официальный оппонент:**

Бочкарев Андрей Александрович

профессор департамента логистики и управления цепями поставок ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал, д.э.н., доцент

«28» февраля 2022 года

**Контактная информация:**

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал  
Адрес: 194100, Санкт-Петербург, ул. Кантемировская дом 3, корп.1, лит. А.  
Тел. +7(812) 644-59-11, доб. 61517  
E-mail: abochkarev@hse.ru

Подпись руки Бочкарева А.А.

Н. чальник отдела кадров

Л. Н. Возия

