

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30–32, литер А

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Брынцева Александра Николаевича  
на диссертацию Гвилия Натальи Алексеевны на тему «Цифровая  
трансформация корпоративной логистики в условиях устойчивого развития»,  
представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(логистика)

#### **1. Актуальность темы диссертации**

В условиях мирового кризиса и выдвинутых против России экономических санкций, настоятельной необходимостью является снижение затрат на производство и логистическое обеспечение, позволяющего увеличить конкурентоспособность российских предприятий и выпускаемых ими товаров. Разработка теоретико-методологических проблем корпоративной логистики в условиях нестабильности и турбулентности мирохозяйственных процессов приобрела в современных условиях сложный и многогранный характер, обусловленный не только цифровой трансформацией логистической деятельности, но и поиском дополнительных источников устойчивого развития логистических систем.

Фундаментальным фактором, обуславливающим потребность отдельного научного анализа логистических проблем, являются особенности развития транспортно-логистических холдингов в условиях цифровой экономики. В данном виде хозяйственной деятельности унифицированные логистические подходы и инструменты, заимствованные из других сфер, требуют глубокого научного анализа и адаптации. Сложившиеся к настоящему времени методы

управления корпоративной логистикой и методологический инструментарий мезологистики по проблеме устойчивого развития, характеризуется недостаточной изученностью связности элементов в единое целое, противоречивостью ряда терминологических конструкций. В опубликованных научных трудах аспекты процесса цифровой трансформации корпоративной логистики исследованы и раскрыты в недостаточной степени.

Таким образом, разработка методологических принципов, методических рекомендаций и обоснование моделей управления корпоративной логистикой с учётом конвергенции научных теорий, приобретает особую значимость.

Исходя из вышеизложенного, можно заключить, что исследовательские цели и задачи, поставленные в диссертации Гвилия Н.А. **актуальны**, а выводы и предложения, сформулированные в работе, имеют теоретическую ценность для логистического знания и практическую значимость для реализации трансформационных преобразований логистической деятельности в условиях обострения потребности к поддержанию устойчивого и сбалансированного развития российских корпораций.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, можно признать **обоснованными**. Это подтверждается следующим:

- чётко взаимосвязаны и логически выверены теоретический, аналитический, рекомендательный разделы диссертации;
- цели, задачи, объект и предмет исследования выбраны корректно;
- сформулированные научные выводы не противоречивы и базируются на анализе и систематизации теоретических разработок отечественных и зарубежных учёных в области логистики; опираются на современные логистические концепции и модели;
- систематизация исследовательской информации осуществлялась на основе информационных ресурсов о состоянии и тенденциях развития



российских транспортно-логистических корпораций, данных, опубликованных в официальных изданиях, информации государственной статистики, материалах периодической печати, в том числе интернет-публикаций;

- апробацией результатов диссертации на международных и национальных научно-практических конференциях, в образовательных программах по направлению логистики в СПбГЭУ, в деятельности российских корпораций.

Вышеизложенные аспекты позволили автору обеспечить достаточно высокую степень обоснованности выдвигаемых на защиту научных положений и рекомендаций.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

**Достоверность** научных положений диссертационной работы опирается на большой объём изученной автором аналитической и статистической информации по теме исследования; использование научных работ теоретического и прикладного характера отечественных и зарубежных учёных в области логистики и управления цепями поставок.

**Научная новизна** диссертации состоит в том, что в ней представлено теоретическое осмысление и разработаны методологические принципы и методические рекомендации относительно функционирования цифровых логистических систем на мезоуровне в контексте их сбалансированного и устойчивого развития, уточнены цели и критерии оценки цифровых корпоративных логистических систем в условиях энтропийности внешней среды.

Диссертация Гвилия Н.А. системно охватывает основные теоретико-методологические вопросы цифровой трансформации корпоративной логистики. В диссертации обоснованы базисные положения реализации потенциала устойчивого роста экономики и обозначено, что ключевую роль в сбалансированном развитии экономики страны играет логистический сектор в лице крупных транспортно-логистических корпораций.

В то же время вызовы современных цифровых преобразований обусловили переход мезологистических систем к многомерному, многослойному, экосистемному формату развития. Это обстоятельство потребовало от автора диссертации развития методологических положений и терминологических конструкций корпоративной логистики с учетом уточнения поддержания устойчивости логистических систем в условиях нестабильности и колоссальной турбулентности, раскрывая эти аспекты с помощью умелого использования конвергентного потенциала научных теорий (с. 69–80).

В практическом плане факторы устойчивого развития транспортно-логистической корпорации в цифровой среде показаны в диссертации в рамках авторской интегрированной многоуровневой модели устойчивого развития корпораций в цифровой экономике (с. 129–154). Такое модельное представление цифровых трансформаций в корпоративной логистике позволило автору разработать механизм внутрифирменного взаимодействия в транспортно-логистическом холдинге (с.255-283). Применение данного механизма направлено на развитие конкурентного сотрудничества партнёров и весьма перспективно с точки зрения преодоления факторов неопределённости, характерных для современного логистического окружения, при принятии управленческих решений.

В свете современных событий, связанных с экономической изоляцией России и концентрацией усилий хозяйствующих субъектов на внутреннее развитие страны, особую актуальность приобретает предложенная в диссертации модель переконфигурирования логистических потоков корпораций с государственным участием (с.238-241) с целью поддержания устойчивости не только их логистических систем, но логистических систем макроуровня страны. Запуску в практическую плоскость данных предложений автора способствует раскрытие цифровых составляющих и обоснование их научной базы для корпоративной логистики, включая инструменты повышения корпоративной цифровой ответственности и бизнес-модели создания динамических возможностей участников логистической системы.



Авторский методологический подход к цифровизации логистического управления с учетом параметров корпоративной цифровой ответственности (с.204-217) полезен при проектировании экосистемных организационных форм, важен в решении задач клиентоориентированности и применении принципов стратегической логистики.

В условиях непредсказуемости, энтропийности факторов внешней среды особую значимость для повышения устойчивости российской логистики приобретает предложенная автором архитектура интеллектуальной информационной системы (с.375-379) для стратегически важной транспортно-логистической бизнес-экосистемы.

Исследования автора позволили не только идентифицировать проблемы поддержания устойчивости корпоративных логистических систем, но и создать научный базис для развития методологических принципов управления корпоративными логистическими системами в рамках конструктивного взаимодействия государства и бизнеса, что особенно важно в условиях современной экономической блокады российской экономики.

В соответствии с логикой исследования, концептуальные выводы автора свидетельствуют о перспективах формируемых сверхсложных корпоративных организационных форм экосистемного типа.

К достоинствам данной работы следует отнести значительный объем иллюстрационного материала, широкое использование автором формализованных схем, методов и моделей, литературных источников, статистических данных и аналитической информации. Можно заключить, что исследование данных материалов позволило автору успешно решить поставленные задачи. Проработка, поставленных в диссертации задач и аргументированность предложений позволяют говорить о высокой степени научно-теоретической подготовленности соискателя.

#### **4. Значимость, полученных автором диссертации результатов для развития экономической науки**

В научно-практическом аспекте диссертация Гвилия Н.А. развивает

методологию исследования цифровой корпоративной логистики, включая взаимосвязь функциональных областей логистики в системе поставок, что позволит повысить устойчивость и усилить конкурентные позиции российских транспортно-логистических корпораций, реализовать их конкурентные преимущества в условиях разбалансировки хозяйственных связей и нестабильности внешней среды.

**Практическая значимость** диссертации состоит в том, что, сформулированные в ней научно-методические рекомендации позволят обоснованно выбрать стратегию развития транспортно-логистического сектора страны в условиях реформирования хозяйственных связей на основе применения экосистемного подхода к проектированию логистических потоков в ключевых логистических корпорациях. Эти предложения автора могут быть использованы в деятельности государственных органов управления при разработке логистики государственных закупок, в транспортно-логистических компаниях при внедрении экосистемных бизнес-моделей, в консалтинговой и преподавательской деятельности при подготовке специалистов в сфере логистики.

## **5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Основные положения и выводы, сформулированные в диссертации Гвилия Н.А., расширяют и систематизируют знания в области современной корпоративной логистики в условиях цифровой экономики и необходимости поддержания устойчивого развития логистических систем.

Предложенная в диссертации классификация параметров устойчивости логистических организационных форм позволяет в условиях неопределённости и турбулентности хозяйственных связей поддерживать необходимый уровень сбалансированного развития её подсистем и элементов.

Теоретический материал диссертации может быть использован для развития методической базы проектирования цифровой интегрированной многоуровневой модели устойчивого развития транспортно-логистических корпораций в энтропийной среде.



Основные положения, сформулированные в диссертации, могут послужить базой для дальнейших научно-практических разработок в сфере логистического знания.

#### **6. Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию**

1) В диссертации достаточно развёрнуто рассмотрен феномен устойчивости корпоративных логистических систем в условиях перехода на современные концепции, обусловленные развитием цифровой экономики (с.24-37), в частности, перспективы создания цифровых бизнес-экосистем и др. Автору диссертации следовало бы в большей мере, исходя из сложившейся недружелюбной экономической ситуации вокруг нашей страны, уделить внимание вопросам кибербезопасности цифровых транзакций в корпоративных логистических системах.

2) Раскрывая авторскую позицию определения «бизнес-экосистема» (с. 311), было бы целесообразно конкретизировать это понятие в контексте его расширительного толкования с точки зрения входящих в бизнес-экосистему субъектов и их взаимодействия.

3) Поддерживая выводы соискателя относительно формирования инструментария логистического управления цифровыми бизнес-экосистемами (с.337-353), следовало бы выделить не только возможности, но и риски, связанные с интеграцией субъектов хозяйствования в цифровой бизнес-экосистеме.

4) При оценке цифровой зрелости корпоративной логистики (с.189) автор предлагает рассматривать два основных фактора: цифровую интенсивность и интенсивность управления трансформацией, однако не совсем ясно, в чем их отличие.

5) Хотелось бы получить уточнение относительно предлагаемого автором термина «интернет логистики (IoL)» (с.374). Каковы преимущества относительно внедрения продуктового интеллекта груза в информационную систему транспортно-логистических корпораций?

Обозначенные замечания не влияют на общую высокую положительную оценку диссертации. Основные положения диссертации Гвилия Н.А. имеют существенное значение для экономики и управления народным хозяйством, представляют весомый вклад в развитие методологии корпоративной логистики и теоретическое осмысление методических проблем моделирования сбалансированных, устойчивых цифровых логистических организационных форм экосистемного типа в условиях нестабильности и непредсказуемости внешней среды.

#### **7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней**

В целом диссертация, подготовленная Гвилия Н.А., представляет собой завершённое, комплексное исследование, содержит научную новизну и практическую значимость. Выводы и положения диссертации обеспечивают новое решение актуальной стратегически важной задачи, имеющей существенное значение для поддержания устойчивости цифровых корпоративных логистических систем в ключевом транспортно-логистическом секторе российской экономики.

Автореферат и опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации. Положения, цитаты и заимствования, присутствующие в диссертации, сопровождаются необходимыми ссылками на источники и соответствующим образом оформлены.

Диссертационное исследование выполнено в рамках паспорта научных специальностей ВАК России 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика): п. 4.1 «Теоретические и концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость», п. 4.2. «Принципы проектирования и функционирования логистических систем на микро-, мезо- и макроуровнях; определение цели и критериев оценки систем»

Всё вышеизложенное позволяет заключить, что диссертация Гвилия Натальи Алексеевны на тему «Цифровая трансформация корпоративной



логистики в условиях устойчивого развития», соответствует критериям ВАК Минобрнауки Российской Федерации (п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842), а автор работы, Гвилия Наталья Алексеевна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

#### Официальный оппонент:

Заведующий лабораторией проблем развития цифровой экономики Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Александр Николаевич Брынцев

« 12 » апреля 2022 г.

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт проблем рынка Российской академии наук»

Адрес: 117418, Москва, Нахимовский просп., 47

Телефон: (499) 724–2761

Адрес электронной почты: [btcentr@mail.ru](mailto:btcentr@mail.ru)

