

В диссертационный совет  
Д 212.354.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-  
Петербургский государственный  
экономический университет»

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, доцента Горового Александра Андреевича на диссертационную работу Косогорцева Владимира Игоревича на тему: «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)

#### **Актуальность избранной темы**

Поступательное развитие любой страны сегодня невозможно без человеческого капитала как основы экономики. В формировании человеческого капитала немаловажное значение наравне с услугами системы образования, здравоохранения, культуры играет и сфера физической культуры и спорта, поддерживающая нормальное физическое состояние человека. В то же время, система физической культуры и спорта сама нуждается в постоянном развитии и совершенствовании. И здесь важное значение имеет выбор эффективных форм и инструментов взаимодействия государства и бизнеса, целенаправленное развитие социально-ориентированных институтов сферы физической культуры и спорта, формирование адекватных моделей финансирования организаций физической культуры и спорта различных форм собственности. И здесь следует указать, что ведомственные организации физической культуры и спорта являются теми структурами, которые решают важные социальные задачи, предоставляя оздоровительные услуги различным группам населения, в том числе социально уязвимым. Именно это определяет актуальность работы соискателя, поскольку в работе акценты делаются на такие целевые группы, как молодежь, студенты, социально незащищенные слои населения, для которых ведомственные организации предоставляют услуги физической культуры и спорта, тем самым обеспечивая условия для формирования и развития человеческого капитала. Однако в настоящее время недостаточно изучены и методически проработаны подходы к управлению и эффективному развитию ведомственных организаций физической культуры и спорта, в том числе с использованием различных моделей государственно-частного партнёрства, что является важной составляющей диссертационной работы Косогорцева В.И.

Существующий опыт зарубежных и отечественных спортивных организаций, воплотившийся, в том числе, в разработке механизмов государственно-частного партнерства, является особенно важным, он должен учитываться и анализироваться и для развития практики управления услугами, и для разработки эффективного механизма финансирования, поэтому предложенные варианты решения обозначенных проблем повышают практическую значимость работы автора.

Следует согласиться с содержанием основных положений диссертации, выносимых на защиту. Особо отметим вклад автора в исследование механизма комплексного управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта на основе взаимодействия государства и частного бизнеса. В этой связи диссертационная работа Косогорцева Владимира Игоревича, посвящённая разработке теории и методического инструментария повышения эффективности управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, является актуальной и значимой для развития современной экономической науки и практики управления спортивными организациями.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертационной работе с достаточной полнотой обоснованы все выводы и рекомендации. Автором проведена серьезная аналитическая работа, что подтверждается большим объемом привлеченных научных источников и, как следствие, проведенным всесторонним анализом научных положений с различных точек зрения. В работе проведено комплексное исследование теоретических, методических и практических вопросов по организации и экономическому обеспечению управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта с применением механизма государственно-частного партнерства. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, а диссертационное исследование - самостоятельной научно значимой работой.

Диссертацию отличает логика построения материала, научный стиль изложения, выраженная авторская позиция по рассматриваемым исследовательским вопросам. Основные выводы и положения диссертации достаточно полно изложены в опубликованных трудах и автореферате.

**Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Косогорцева В.И. положений подтверждаются:**

- критическим осмыслением отечественного и зарубежного опыта



управления организациями физической культуры и спорта с использованием модели государственно-частного партнерства;

- обобщением подходов к повышению эффективности управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта;

- использованием в качестве информационной базы фундаментальных и прикладных исследований в области экономики и управления (монографии, научные статьи российских и зарубежных авторов, их доклады на региональных, всероссийских и международных конференциях), законодательных и нормативно-правовых документов Российской Федерации, информационных ресурсов Интернет, материалы и документация ведомственных организаций физической культуры и спорта, а также авторским эмпирическим исследованием востребованности услуг ведомственных организаций физической культуры и спорта у молодёжи;

- проведением оценки и анализа затрат на управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта с использованием инструментов государственно-частного партнёрства;

- публикациями результатов исследования в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК.

**Научная новизна** результатов исследования заключается в разработке теоретических вопросов и методическом обосновании организационно-экономического механизма управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, Достижение поставленной в диссертации цели потребовало решения целого комплекса взаимосвязанных задач и получения результатов, обладающих научной новизной.

К числу основных результатов, определяющих научную новизну, необходимо отнести:

1. В результате проведенного исследования цифровых платформ распределенного доступа к проектам и услугам в сфере физической культуры и спорта Косогорцевым В.И. разработан алгоритм заключения договоров государственно-частного партнерства с применением цифровой платформы (стр. 36-43).
2. На основании анализа положений экономической теории уточнены понятия «ведомственные организации в сфере физической культуры и спорта» и «инфраструктура услуг физической культуры и спорта», а именно, определены понятия, особенности и характеристики деятельности ведомственных организаций ФКиС (стр. 53-62).
3. В разделе 2.3 представлен алгоритм управления деятельностью

ведомственных спортивных организаций, на основании которого были определены направления для повышения эффективности управления услугами на базе дифференцированного подхода к оказанию услуг (стр. 63-66).

4. В разделе 3.1 предложена и обоснована методика, позволяющая проводить дифференциацию услуг, предоставляемых ведомственными организациями физической культуры и спорта, использование данной методики позволяет сформировать оптимальный «портфель» услуг, предоставляемых ведомственными организациями физической культуры и спорта населению в зависимости от вида услуг и категории потребителей (стр.72-78).
5. Предложены решения по ряду проблем повышения эффективности управления услугами ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта, а именно: автором произведён расчет эффективности на основании трех предложенных авторских моделей государственно-частного партнёрства, обоснован выбор одной из этих моделей как наиболее перспективной, в результате разработан механизм финансирования деятельности ведомственных организаций в сфере физкультуры и спорта (стр. 93-117).

#### **Теоретическая и практическая значимость**

Теоретическая значимость полученных результатов заключается в том, что предлагаемые в них решения существенно развивают теорию и методологию формирования методик по повышению эффективностью управления услугами ведомственных организаций сферы физкультуры и спорта на основе моделей государственно-частного партнерства. Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке методических рекомендаций по повышению эффективностью управления услугами ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта, которые могут быть использованы в практической деятельности ведомственных организаций сферы ФКиС.

#### **Замечания и комментарии**

Вместе с тем, по оппонируемой диссертации следует высказать некоторые замечания и отметить ряд спорных положений:

1. В первой главе исследования (раздел 1.4) автором приводится алгоритм заключения договоров государственно-частного партнерства с применением цифровой платформы. Однако в третьей главе исследования методика данного алгоритма не находит отражения. Целесообразным



является рассмотреть применение данного алгоритма на практике и внести данные в результаты исследования.

2. Во второй главе диссертации чрезмерно лаконичным выглядит раздел 2.3 «Алгоритм управления объектами физической культуры и спорта», хотя автором был проведен анализ значительного количества публикаций ведущих исследователей и большой объем статистической информации, модели финансирования объектов физической культуры и спорта. Хотелось бы видеть более развёрнутые выводы по данному параграфу.

3. Статистика по развитию физической культуры и спорта в РФ (раздел 2.1) представлена за период 2014-2018 гг., в настоящее время уже доступны данные по статистике за период 2019-2020 гг. Целесообразно было бы привести более актуальные данные.
4. Предложенная автором в параграфе 3.1 методика дифференциации услуг выглядела бы более убедительной, если бы автор описал более развёрнуто подходы к обоснованию методики. В работе приводится анализ дифференциации услуг по направлениям (ассортименту, вовлеченности и ценовым категориям) с выделением процентного соотношения видов услуг для ведомственных организаций физической культуры и спорта, однако недостаточно ясно, на основании каких именно принципов строится данная дифференциация.

Представленные замечания не снижают общей положительной оценки работы, диссертация является научно-квалификационной работой,

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Косогорцева В.И. на тему «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта» хорошо структурирована, ее материал отвечает поставленной цели и задачам. Разделы и их содержание соответствуют поставленным задачам, а текст отвечает современным нормам научного языка.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (сфера услуг): п. 1.6.110. Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг; п. 1.6.126. Социальная инфраструктура предприятий в условиях рынка; п. 1.6.132. Государственно-частное партнёрство в сфере услуг Паспорта научных специальностей ВАК Российской Федерации (экономические науки).



Данное исследование является научно-квалификационной работой, отличается научной новизной, вносит вклад в исследование системы управления и финансирования деятельности ведомственных организаций в сфере физкультуры и спорта, а автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг)».

Общий вывод: диссертационная работа Косогорцева Владимира Игоревича на тему: «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней к кандидатским диссертациям, а автор диссертации, Косогорцев В.И., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)».

**Официальный оппонент,**

Профессор факультета технологического менеджмента и инноваций,  
доктор экономических наук, доцент  
ФГАОУ ВО «Национальный  
исследовательский университет ИТМО»,

Горовой Александр Андреевич

**Горовой Александр Андреевич**

Адрес места работы: 197101, Санкт-Петербург, Кронверкский, 49  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»  
Телефон: 8 (812) 373-12-35  
Электронная почта: [gorovoi@itmo.ru](mailto:gorovoi@itmo.ru)



*Горовой А.А.*  
ОК  
*В.И. Косогорцев*  
12.05.2021