

В диссертационный совет 212.354.02
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**на диссертационную работу Аитовой Ксении Алексеевны
«Управление издержками таможенно-логистических операций в
цепях поставок внешнеторговых грузов», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством: логистика**

Актуальность темы диссертационного исследования

В настоящее время существенно повышается роль организации эффективного управления материальными, информационными и финансовыми потоками в цепях поставок внешнеторговых грузов. Применение инструментария логистики существенно увеличивает возможности по решению задач в области управления издержками товародвижения, способствует оптимизации состава и структуры логистических издержек, повышает значимость применения современных таможенно-логистических технологий в цепях поставок.

Отличительной чертой цепей поставок внешнеторговых грузов является достаточно высокая протяженность и сложность, вызванная наличием большого количества логистических посредников, а также дополнительных составляющих логистических издержек, связанных с перемещением товаров через таможенную границу, совершением таможенных операций и уплатой таможенных платежей.

Следует также отметить, что в последние годы одной из главных тенденций развития внешнеторговой деятельности является широкое применение цифровых информационных технологий, которые позволяют сократить время выполнения таможенно-логистических операций и повысить конкурентоспособность цепей поставок внешнеторговых грузов.

Вышеперечисленные обстоятельства свидетельствуют о том, что управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок

внешнеторговых грузов занимает существенное место в организации таможенного администрирования и снижении совокупных логистических затрат на товародвижение, что и определяет актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность выводов и рекомендаций, представленных в исследовании, основана на большом объеме изученных автором фундаментальных научных трудов в области логистики и управления цепями поставок, нормативно-правовых актов в сфере внешнеэкономической деятельности, использованием в работе статических данных Федеральной службы государственной статистики и Федеральной таможенной службы, аналитических материалов экспертных организаций.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, полученных автором в ходе исследования, подтверждается логической последовательностью изложения, адекватностью применяемых методов исследования для решения поставленных задач, апробацией полученных результатов на российских и международных научно-практических конференциях, а также публикацией 12 статей в научных изданиях, 4 из которых - в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, а также 1 статья - в сборнике научных трудов, проиндексированном Web of Science.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования,
полученных лично автором**

В ходе диссертационного исследования Аитовой К.А. удалось получить ряд научно значимых результатов, свидетельствующих о вкладе автора в развитие теории и методического инструментария управления логистическими издержками.

К наиболее значимым результатам исследования, отражающим научную новизну и личный вклад автора, относятся следующие:

- автором проведена значительная работа по анализу специфики расчета и тенденций изменения индикаторов, отражающих положение Российской Федерации в рейтингах логистики (параграф 1.1), что позволило определить не только потенциальные направления оптимизации издержек на совершение таможенно-логистических операций, но и выделить особенности и проблемы формирования качественных оценок временных и финансовых затрат на совершение указанных операций (с. 24 – 25), а предложенные далее в работе решения по оптимизации, таким образом, стали логичным продолжением полученных выводов и сформировали системное исследование;

- выполненная декомпозиция по общим логистическим издержкам позволяет определить «точки роста» и «узкие места» цепей поставок внешнеторговых грузов, а отдельное внимание заслуживает выделенные автором такие элементы как затраты на информационное взаимодействие и затраты на совершение таможенных операций (с. 43 – 45). Такой подход позволил автору в дальнейшем дать обоснованные рекомендации по комплексному решению задач выбора в цепи поставок, разработать адекватный алгоритм моделирования таможенно-логистических операций с оптимальными издержками (рис. 3.3, с. 99 – 101);

- выбранный автором инструментарий, основанный на вариативном моделировании, позволил, с одной стороны, структурировать задачи выбора при оптимизации логистических издержек, а, с другой, показал необходимость оценки совокупности характеристик множества компонентов, что легло в основу разработанного автором алгоритма моделирования таможенно-логистических операций с оптимальными логистическими издержками (рис. 2.19, с. 86- 88);

- проведенная апробация предложенного алгоритма моделирования таможенно-логистических операций с оптимальными логистическими издержками (с. 90 – 94) подтвердила взаимозависимость характеристик компонентов, определила необходимость более детального анализа для каждой альтернативы при формировании возможных вариантов цепи поставок и продемонстрировала эффективность применения таможенно-логистических технологий в снижении издержек участников внешнеэкономической деятельности.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии теории управления логистическими издержками с учетом конфигурации внешнеторговых цепей поставок.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в формировании комплекса рекомендаций по оптимизации издержек на логистические и таможенные операции в цепях поставок внешнеторговых грузов. В частности, результаты, полученные автором в ходе исследования, могут применяться участниками внешнеэкономической деятельности при принятии рациональных управленческих решений при моделировании внешнеторговых цепей поставок с оптимальными логистическими издержками.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая результаты диссертационного исследования Аитовой К.А., следует отметить некоторые дискуссионные вопросы:

1) в рамках представленной декомпозиции общих логистических издержек (рис. 1.23, с. 44) выделенные элементы затрат на информационное взаимодействие не соотнесены с совершением тех или иных операций. Из текста работы не совсем ясно, затраты какого участника возникают и к какой логистической функции они относятся? Также следовало бы добавить в декомпозицию современные технологии взаимодействия B2B, B2G, G2G, которые реализуются на основании принципа «единого окна»;

2) автором отмечается, что для учета специфики цепей поставок внешнеторговых грузов следует отдельно в структуре общих логистических издержек выделить таможенные платежи, а также необходимо учитывать, что «не все их виды подлежат оптимизации» (с. 40). Однако, далее в тексте работы не конкретизирован порядок оптимизации, а лишь уточняется, например, что уплата сборов за таможенное сопровождение является необязательным и зависит от «грамотного построения цепи поставок» (с. 42) и далее приведены только случаи, когда согласно действующим нормативно-правовым актам

назначается таможенное сопровождение;

3) представленное в работе обоснование необходимости учета базисных условий поставки при управлении логистическими издержками осуществляется на основе анализа импортной поставки. При этом требует пояснения актуальность и значимость данного параметра для экспортной поставки;

4) рассматривая проблемы управления логистическими издержками, автор правомерно выделяет в качестве фактора влияния применяемые таможенно-логические технологии (рис. 2.5, с. 58). Однако, далее не совсем понятно, как именно учтено их применение на практике в предлагаемом алгоритме моделирования таможенно-логистических операций (рис. 3.3, с. 100), имеют ли они равное влияние или необходима дальнейшая детализация степени влияния;

5) автор уделяет внимание правовому аспекту специфики цепей поставок внешнеторговых грузов, однако, в 3 главе при разработке алгоритма вариативного моделирования и формировании множества альтернатив данный аспект не учитывается.

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки диссертации, не ставят под сомнение значимость полученных научных результатов и могут рассматриваться как рекомендации для дальнейших исследований.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Аитовой К.А. на тему «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов» является самостоятельным и завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью. Автореферат и опубликованные автором научные работы отражают основное содержание исследования. Цитаты и заимствования, присутствующие в диссертации, сопровождаются соответствующим образом оформленными необходимыми ссылками на источники.

Диссертация соответствует направлению научного исследования по спе-

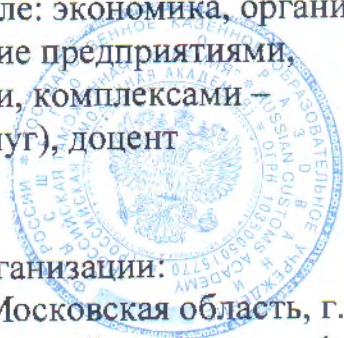
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика, пунктам Паспорта научных специальностей Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования России: п. 4.17. «Моделирование и оптимизация параметров логистических бизнес-процессов» и п. 4.24. «Развитие методологии логистики в сфере услуг (электронной торговле, банковской и биржевой сфере, таможенном оформлении, информационном бизнесе)».

Диссертационная работа Аитовой К.А. на тему «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов» отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Аитова Ксения Алексеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

Официальный оппонент

Профессор кафедры экономики таможенного дела Государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия»,

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в том числе: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг), доцент



Ю.Е. Гупанова
16.02.2021

Гупанова Юлия Евгеньевна

Адрес организации:
140015, Московская область, г. Люберцы,
Комсомольский проспект, д. 4
+7 (495) 559-00-33;
<http://rta.customs.ru/>
E-mail: u.gupanova@customs-academy.ru

