

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»,  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д.30-32, лит. А

## **О Т З Ы В**

**официального оппонента доктора экономических наук, доцента, и.о. ректора Сибирского государственного университета телекоммуникаций и информатики Хаирова Бари Галимовича на диссертационную работу Никишова Сергея Ивановича на тему: «Формирование и развитие адаптивно-интегрированной логистики на платформе искусственного интеллекта», представленную в диссертационный совет Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Формирование и развитие постиндустриального общества ставит новые задачи перед бизнес-структурами страны. Многочисленные вызовы, риски и трудности возводят новые барьеры в управлении логистическими процессами и требуют оперативного разрешения непрерывно возникающих проблем. Современный рынок находится в условиях высокой волатильности, внешние условия могут изменяться крайне быстро, требуя от участников логистических цепей столь же оперативного реагирования. Происходящему в настоящее время переходному этапу экономического урегулирования пока не видно конца. События на экономическом фронте приняли характер затяжной позиционной войны. В этих условиях говорить об окончательном преодолении фазы становления новых управленческих принципов и полноценном начале периода восстановительного роста пока преждевременно. Многие представители российского бизнеса и

отечественной промышленности переориентируют цепи поставок на Восток, который отвечает взаимностью. Рассматриваются различные варианты сотрудничества: от инвестиций до использования новых технологий. Разрабатываются новые совместные проекты, требующие поддержки современными компьютерными технологиями, особенно на основе искусственного интеллекта.

Применение интеллектуальных технологий – это не только дань моде, это еще и крайне обоснованная потребность в повышении производительности и информационной безопасности. Искусственный интеллект в настоящее время способен решать ряд задач, которые ранее были недоступны для компьютеров, это распознавание образов, анализ данных, извлечение знаний, промышленный интернет вещей, роботизация складов, конвейеров и т.д. Технологии постепенно вытесняют человека, не требуя при этом ни больничных, ни заработной платы. Интеллектуальная поддержка логистических процессов позволит существенно повысить их эффективность и производительность.

Однако, приходится констатировать факт, что на сегодняшний день достаточно мало научных разработок, посвященных методологическим аспектам формирования и развития логистики на платформе искусственного интеллекта, комплексно охватывающих все стороны построения и модернизации логистических процессов. Все вышеизложенные факты свидетельствуют об актуальности темы исследования.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научная обоснованность исследования определяется его логически выстроенной структурой. Автором работы проанализирован достаточно большой объём статистических данных, сформулирован ряд конкретных задач, которые нашли отражение в структуре диссертации.

Теория исследования построена на известных научных постулатах управления цепями поставок, развития логистических процессов, проверяемых данных и фактах, которые в достаточной степени достоверны и подтверждаются материалами нормативно-правовых актов РФ. В качестве методологического инструментария исследования были использованы экономико-математические, экспертно-эвристические, статико-логические методы, системный и сравнительный анализ и другие методы научного поиска.

Практическая значимость представленной работы состоит в применении комплекса разработанных методик и алгоритмов для повышения эффективности и производительности в процессах управления цепями поставок, логистическими рисками, ранжировании контрагентов и др.

Результаты диссертационного исследования обсуждались и получили положительную оценку на научно-практических конференциях и семинарах, проводимых в 2015-2021 гг. Практическое использование полученных результатов работы подтверждено актами о внедрении.

Основные положения диссертации и результаты исследования изложены в 40 опубликованных работах общим объемом 48,01 п.л. (авторских 39,91 п.л.), в том числе в рецензируемых научных изданиях 20 статей общим объемом 10,81 п.л. (авторских – 10,11 п.л.), 2 статьи в журналах SCOPUS общим объемом 0,9 п.л. (авторских 0,5 п.л.), 4 монографии общим объемом 32,6 п.л. (авторских 26,1 п.л.), 16 статей и тезисов докладов в других изданиях общим объемом 3,7 п.л. (авторских 3,2 п.л.).

### **Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Достоверность полученных в диссертационном исследовании положений, выводов и рекомендаций подтверждается четкой логикой изложения, обоснованностью применяемых методов для достижения поставленной цели. Для решения сформулированных в диссертации задач

использовались официальные источники статистической и аналитической информации. Также достоверность обоснована публикациями в рецензируемых научных изданиях, монографиях и докладами на научно-практических конференциях.

Диссертация имеет чёткую логическую последовательность и построена по классической структуре: состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы из 423 источников и приложений.

Наибольшего внимания заслуживают положения, выносимые на защиту и обладающие **научной новизной**:

1) на основе анализа выявлены и обоснованы основные предпосылки повышения конкурентоспособности логистических провайдеров за счет применения современных интеллектуальных технологий для усиления степени интеграции и скорости выполнения логистических бизнес-процессов (С. 31-56);

2) разработаны основы методологии адаптивно-интегрированной логистики на платформе искусственного интеллекта, включающей систему принципов, способов организации и алгоритмов деятельности, внедряемых в корпоративные информационные системы логистических провайдеров (в том числе территориально удаленных) для их автоматизированного взаимодействия в цепях поставок, суть которой заключается в интеллектуальной двунаправленной адаптивной интеграции логистических потоков всех участников логистической цепи (С. 89-93, 121-147, 161-173);

3) предложены авторские методы повышения динамической устойчивости логистических провайдеров на основе автоматизированного отслеживания конъюнктуры конкурентной среды и выявления рискованных ситуаций при использовании интеллектуальных информационно-коммуникационных технологий, позволяющих своевременно вырабатывать рекомендации для принятия управленческих решений и автоматизировать процесс принятия решений (С. 94-104, С. 147-160);

4) разработана методика проектирования компланарных потоков с использованием интеллектуальных информационных систем, позволяющих автоматизировать управление взаимоотношениями между участниками цепей поставок в логистических информационных системах для глобальной интеграции логистических процессов на основе программных интерфейсов и аппарата теории нечётких множеств, что позволит повысить эффективность цепи поставок в целом (С. 98-105);

5) построены авторские алгоритмы для ранжирования логистических провайдеров и контрагентов при заключении контрактов и выстраивании взаимоотношений между участниками цепей поставок с использованием нечёткой композиции, позволяющие автоматизировать экспертные функции по оценке принятия управленческих решений (С. 177-190, 202-204);

6) предложена концепция механизма управления рисками в режиме реального времени при осуществлении логистической деятельности на основе аппарата теории нечётких множеств, позволяющая в автоматизированном режиме производить оценку логистических рисков и вырабатывать наиболее выгодное решение для всех участников логистической цепи, а также сократить фактор информационной перегруженности персонала (С. 207-218).

#### **Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации:**

Наряду с общей положительной оценкой уровня и качества представленных в диссертации научных результатов, следует отметить имеющиеся дискуссионные моменты и недостатки в работе.

1) Во введении в практической значимости указано «планирование рисков». В данном контексте речь идет именно о планировании рисков или все-таки прогнозировании? Между этими понятиями есть принципиальная разница. И каким образом можно планировать риски, если планирование обычно употребляется в контексте управления рисками?

2) Процессы укрупнения логистических цепей крайне затруднительны из-за сопротивления фирм и их нежелания пускать в свое

информационное пространство чужие информационные системы. Как обосновать мотивацию для поставщиков и потребителей?

3) В диссертационном исследовании ключевая роль отводится интеллектуальным технологиям, в частности машинному обучению и нейронным сетям. Данные технологии являются достаточно ресурсоёмкими. Рассматривалась ли возможность решить поставленные задачи с помощью традиционной алгоритмизации, которая была бы менее требовательная к ресурсам и не потребовала бы дополнительных этапов, таких как сбор, подготовка и очистка данных, обучение нейронных сетей?

4) В пятой главе диссертации речь идет о расширении уровней логистического сервиса до 5PL+ (С. 229-234). Чем автора не устраивал уже существующий в классификации уровень 5PL? Особенно учитывая тот факт, что в настоящее время с огромным трудом идет развитие 4PL, а многие практикующие специалисты утверждают о том, что количество уровней выше 3PL не обосновано, так как являются лишь уточнениями особенностей трехстороннего взаимодействия.

#### **Заключение о соответствии диссертации установленным требованиям.**

Диссертационная работа Никишова Сергея Ивановича на тему «Формирование и развитие адаптивно-интегрированной логистики на платформе искусственного интеллекта» является завершённым исследованием, выполненным на актуальную тему, полученные результаты прошли соответствующую апробацию.

Представленная работа выполнена в рамках Паспорта научных специальностей ВАК Минобрнауки России 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: раздел 4. Логистика, п. 4.1. Теоретические и концептуальные проблемы логистики и управления цепями поставок, их народнохозяйственная значимость; п. 4.12. Моделирование сетевой структуры цепей поставок и конфигурации логистических сетей; п. 4.17. Моделирование и оптимизация параметров логистических бизнес-процессов.

Диссертационная работа соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук пунктом 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в редакции от 11.09.2021 г.).

Автор работы Никишов С.И. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

### Официальный оппонент

и.о. ректора Сибирского государственного  
университета телекоммуникаций и  
информатики  
доктор экономических наук, доцент,  
Хаиров Бари Галимович



/ Б.Г. Хаиров

Дата: «17» мая 2022г.



Подпись Хаирова Б.Г. заверяю:

*начальник организационно-правового  
управления СибФТИИ Вязаришвили Т.Б.*  
*Вязаришвили*

### Контактная информация:

630102, г. Новосибирск, ул. Кирова, 86  
Телефон: 8 383 269 82 02  
e-mail: rector@sibsutis.ru