

В диссертационный совет Д212.354.24
при Санкт-Петербургском государственном
экономическом университете
191023, Россия, г. Санкт-Петербург,
Ул. Садовая, д. 21

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Ильинского Александра Алексеевича, на диссертационную работу Дьяченко Ольги Игоревны «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Актуальность темы диссертационного исследования.

Российский нефтегазовый комплекс характеризуется рядом проблем, актуальность которых неуклонно повышается с течением времени:

- растет выработанность запасов нефти в традиционных нефтегазоносных провинциях, ведущая к истощению месторождений и, как результат, падению прироста добычи;

- снижаются разведанные запасы наряду с темпами их воспроизводства;

- уменьшается объем запасов новых месторождений нефти и газа наряду с высокой стоимостью их разработки (например, арктический шельф, сланцевая нефть);

- падает коэффициент извлечения нефти в связи со сложными геологическими условиями разработки, например низкопроницаемые коллекторы или высокообводненная нефть.

Обозначенные выше проблемы влияют на изменение производственного

потенциала и снижение рентабельности разработки. Наряду с этим, в настоящий момент многие нефтегазовые компании при максимизации денежного потока фокусируются в основном на наращивании объемов добычи нефти, игнорируя фактор текущей операционной эффективности эксплуатации. Это приводит к тому, что продолжается разработка высокообводненных нерентабельных скважин и даже целых месторождений, генерирующих убытки, несмотря на производимые объемы сырья.

В этой связи возрастает актуальность разработки и внедрения подходов к повышению операционной эффективности эксплуатации месторождений, пересмотра принципов управления эффективностью и текущего планирования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Диссертационное исследование имеет структурированную логику, подчиненную поставленным цели и задачам.

Работа включает введение, три главы, заключение, библиографический список, состоящий из 185 источников, в том числе 18 иностранных, и 5 приложений.

Структура и содержание диссертационного исследования обеспечивает достижение поставленных целей и задач.

Достоверность и обоснованность выдвигаемых автором тезисов, сформулированных выводов и предлагаемых научных положений подтверждены анализом значительного количества российских и зарубежных научных публикаций по экономической теории, экономике нефтегазовой промышленности, обзору состояния нефтегазового комплекса России, методологических стандартов нефтегазодобывающих компаний, а также анализом статистических данных нефтегазовой компании о разработке нефтегазодобывающих скважин, кустов, месторождений и эксплуатации инфраструктурных объектов. Автор использует общенаучные методы

исследования. Обоснованность выдвигаемых положений подтверждена апробацией основных результатов диссертационного исследования в научных публикациях, в том числе изданиях, рецензируемых ВАК Минобрнауки России, а также внедрение предлагаемых подходов в нефтегазовой компании.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в обосновании автором теоретико-методических основ детализированной оценки и управления операционной эффективностью эксплуатации нефтегазовых месторождений:

В качестве наиболее значимых положений, обладающих научной новизной, можно отметить следующие:

- развиты теоретические основы комплексной методики оценки эффективности нефтегазовых компаний, основанной на максимальной детализации и возможности мониторинга показателей в режиме реального времени (с.108-110);

- предложен подход детализации денежного потока и затрат нефтегазовой компании до минимальной производственной единицы и инфраструктурного объекта, сформулированный на основании анализа производственного цикла движения нефти (с.103-107, с. 110-113);

- введен показатель «условно-прямые затраты на единицы производства», позволяющий определить текущую экономическую целесообразность эксплуатации месторождения, кустов и скважин, а также «условно-прямые затраты на инфраструктурный объект» (с.113-120);

- разработан подход к определению периода достижения порога рентабельности минимальных производственных единиц, скважин, учитывающий динамику темпа падения дебита нефти, а также предложена методика классификации скважин по уровню их рентабельности (с.136-138);

- предложен подход к долгосрочной оценке выбытия производственных

единиц и инфраструктурных объектов в нерентабельный фонд, учитывающий динамические изменения экономических и производственных параметров, а также не учтенный в существующих методологических подходах период наработки на отказ и среднее время эксплуатации скважин в год с учетом проведения плановых ремонтов (с.142-149).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Выводы и предложения диссертационной работы с высокой степенью вероятности будут востребованы нефтегазовыми предприятиями в процессе оценки текущей эффективности эксплуатации месторождений и разработки рекомендаций по управлению эффективностью.

Методические подходы, предлагаемые в диссертации, уже были внедрены в практике нефтегазовой компании и имеют высокий потенциал дальнейшего практического использования и тиражирования.

Материалы диссертации могут быть использованы при проведении лекционных и практических занятий по дисциплинам, освещающим вопросы экономики и менеджмента нефтегазовых компаний.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации.

Наряду с научными и практическими достоинствами исследования, можно выделить следующие замечания:

1. При определении информационной базы и формулирования принципов оценки и учета затрат нефтегазодобывающего предприятия автор опирается на данные только одной компании, не исследуя практики других нефтегазовых компаний России, что несколько снижает значимость результатов анализа практических аспектов применения методики (стр. 9);
2. Опираясь на теорию динамических методов оценки эффективности при составлении прогнозов выбытия производственных единиц и

инфраструктурных объектов в нерентабельный фонд, автор не приводит детальный расчет ставки дисконтирования на основании методов WACC и CAPF, базируя анализ на расчете и использовании усредненного значения в целом по индустрии (стр.22-28);

3. При формулировании подходов к оценке порога рентабельности скважины и периода и его достижения, автор учитывает такой динамический параметр, как темп падения дебита нефти, не принимая во внимание динамику других показателей, например цены на нефть (с.136-138);
4. При определении рентабельности скважин автор предлагает классификацию: нерентабельные, рентабельные до года, рентабельные от 1-го до 3-х лет, рентабельные более 3-х лет, не приводя научно-практическое обоснование выбора временных промежутков предлагаемой классификации (с.138-139).
5. При исследовании долгосрочного планирования строительства инфраструктурных объектов с точки зрения учета выбытия кустов и скважин в нерентабельный фонд, автор рассматривает только сценарий базовой добычи, не анализируя возможные сценарии разработки с применением методов повышения рентабельности скважин, за счет проведения геолого-технических мероприятий или изменения способа эксплуатации скважин, которые могут оказать влияние на прогноз выбытия кустов и планирование инфраструктурного строительства (с.149-152)

Указанные замечания не влияют на научную и практическую ценность диссертационного исследования и не снижают положительную оценку научной новизны результатов работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Дьяченко О.И. является научной

квалификационной работой, в которой представлены подходы к анализу и управлению операционной эффективностью эксплуатации нефтегазовых месторождений.

Автором опубликовано 19 научных работ объемом 25,2 п.л., из них авторских 10,8 п.л. по теме диссертации, в т.ч. 10 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражает содержание диссертации.

Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»:

1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности.

1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов.

1.1.14. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

1.1.19. Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.

1.1.22. Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности.

Диссертационная работа Дьяченко О.И. «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)», соответствует критериям, установленным в

части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (редакция от 01.10.2018), которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, а автор работы – Дьяченко Ольга Игоревна – заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Официальный оппонент:

Профессор высшей школы управления и бизнеса
института промышленного менеджмента, экономики
и торговли, Федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»,
заслуженный деятель науки РФ,
доктор экономических наук, профессор

А.А. Ильинский

Дата: « 30 » 11 2020г.



Наименование и шифр специальности, по которой защищался оппонент: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Ильинский Александр Алексеевич,
Доктор экономических наук, профессор.
Профессор высшей школы управления и бизнеса
института промышленного менеджмента, экономики и торговли,
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».
195251, город Санкт-Петербург, Политехническая улица, 29.
Телефон: +7 (812) 297-78-06
Email: alex.ilinsky@bk.ru